

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Federacija Bosne i Hercegovine**  
**TUZLANSKI KANTON**  
**V L A D A**

Broj: 02/1-34-7940 - 1/24  
Tuzla, 09.04.2024. godine

Na osnovu člana 5. i 29. Zakona o Vladi Tuzlanskog kantona ("Službene novine Tuzlanskog kantona", br. 17/00, 1/05, 11/06, 13/11 i 15/17), Vlada Tuzlanskog kantona na sjednici održanoj dana 09.04.2024. godine, d o n o s i

**ZAKLJUČAK**

**I**

Prihvata se Godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona za period 2023. godina.

**II**

Izvještaj iz tačke I ovog Zaključka uputit će se Skupštini Tuzlanskog kantona na razmatranje.

**DOSTAVITI:**

- 1 x Skupštini Tuzlanskog kantona
- 1 x Pedagoškom zavodu Tuzlanskog kantona
- 1 x Evidenciji
- 1 x a/a



**PREMIJER KANTONA**

*[Signature]*  
**Irfan Halilagić**

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU PEDAGOŠKOG ZAVODA TUZLANSKOG KANTONA ZA PERIOD 2023. GODINA

## Uvod

### 1) Uvod (opće napomene o godišnjem izvještaju o radu)

Godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda urađen je na osnovu Zakona o razvojnem planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 32/17) i Uredbe o trogodišnjem i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 74/19 i 2/21), te su u istom predstavljeni rezultati rada kroz osvrt na realizaciju Glavnog programa Pedagoškog zavoda „Unapređenje i modernizacija obrazovanja i nauke“ utvrđenog kroz prioritete u Strategiji razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina, kao i Smjernicama za trogodišnje planiranje rada Tuzlanskog kantona, na osnovu kojih je izrađen i Godišnji i Trogodišnji plan rada Pedagoškog zavoda koji uključuju izvještajni period. Glavni program Pedagoškog zavoda realizovan je kroz programe (mjere) koje su doprinijeli implementaciji istog i to:

1. Poboljšati kvalitet osnovnog i srednjeg obrazovanja;
2. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja;
3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova i
4. Podrška sektorima za osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda.

### 2) Osvrt na ostvareni napredak u realizaciji godišnjih programa (mjera) federalnog organa uprave, kantonalnog organa uprave i općinskog/gradskog organa uprave, uključujući glavna dostignuća (*najviše jedna stranica*).

U izvještajnom periodu, prioriteti Pedagoškog zavoda u oblasti obrazovanja, kroz realizaciju godišnjih programa (mjera), shodno glavnom programu Pedagoškog zavoda „Unapređenje i modernizacija obrazovanja i nauke“ utvrđenog kroz prioritete u Strategiji razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina, bili su nastavak reformskih procesa na svim nivoima obrazovanja. Pedagoški zavod radio je na unapređivanju sadržaja i oblika rada koji odgovara potrebama korisnika i reforme obrazovanja, pri čemu se korisnik stavlja u centar pažnje. Radilo se na stvaranju mogućnosti odgovora na izazove reforme obrazovanja u svim segmentima, naročito u davanju podrške školama i nastavnicima u implementaciji reformskih aktivnosti. Kroz razvoj savjetodavne uloge - organizacija i koordinacija mreže škola, radilo se na poboljšanju svih oblika obrazovno odgojnog rada i organizacionog rada. Razvijana je saradnja sa menadžmentom i uposlenicima škola, kroz pružanje stručne pomoći u rješavanju problema koji se javljaju u nastavnom, vannastavnom i odgojnom procesu. Vršen je užestručni nadzor, evaluacijom rada i vrednovanjem godišnjih aktivnosti škola, kao pomoć kod samoevaluacije i samoanalize rada škola, čiji je cilj postizanje boljih rezultata nego u proteklom periodu. Organizovana je stručna obuka i seminari za veliki broj nastavnika i saradnika osnovnih i srednjih škola, te predškolskih ustanova. Organizovana su takmičenja i smotre učenika osnovnih i srednjih škola na svim nivoima iz predmetnih oblasti, te kulturno-umjetničkog stvaralaštva, festivala rada, ekologije, sporta itd. Kroz podršku i stručnu pomoć Pedagoški zavod je sudjelovao u realizaciji projekata na svim nivoima, koji se tiču podizanja kvaliteta svih segmenata odgojno-obrazovnog procesa, mjerenje kvaliteta rada škola i drugih studijsko- istraživačkih i analitičkih poslova. U

skladu sa ovlaštenjima vršen je stručni pedagoški nadzor nad organizacijom rada odgojno-obrazovnih ustanova, koji obuhvata opći, užestručni i posebni nadzor, saradnja sa nevladinim sektorom, OSCE-om, te drugim međunarodnim institucijama i humanitarnim organizacijama u cilju pružanja podrške osnovnim i srednjim školama. Organizovana i realizovana eksterna matura u osnovnim školama, gimnazijama i srednjim tehničkim i umjetničkim školama na području Kantona. Kreiranje i realizacija istraživanja u cilju kvalitetnijeg rješavanja nastalih problema i negativnih pojava u obrazovnom sistemu, koordinacija i praćenje rada kako na međunarodnim tako i lokalnim projektima. Takođe, Pedagoški zavod radio je kontinuirano na razvijanju procedura evaluacije odgojno - obrazovnih ustanova /institucija i unapređenju instrumenata praćenja procesa i ishoda učenja (kontrola i poboljšanje postojećeg). Pedagoški zavod zadužen je i za organizovanje jedinstvenog odgojno-obrazovnog informacionog sistema za područje Kantona i stvaranje baze podataka u cilju evaluacije obrazovnih procesa i izrade izvještaja, te zadnjih nekoliko godina radi na izgradnji jedinstvenog i sveobuhvatnog OPIS informacionog sistema u obrazovanju. I u 2023.godini nastavljeno je sa izgradnjom i usavršavanjem OPIS-a. Ovim informacionim sistemom obuhvaćene su sve javne i privatne ustanove obrazovanja u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja, kao i centri za obrazovanje odraslih. Nekoliko značajnih modula ovog informacionog sistema su:

- Modul za evidentiranje i praćenje polaganja stručnih ispita
- Modul za evidentiranje i praćenje stručnog usavršavanja zaposlenika u obrazovanju.
- Moduli - Zaposlenici za predškolske ustanove, osnovne i srednje škole, i centre za obrazovanje odraslih
- Modul - Nastava za osnovne škole
- Modul - Nastava za srednje škole
- Modul za eksternu maturu osnovnih škola
- Modul za eksternu maturu srednjih škola
- Moduli za stručni nadzor zaposlenika u predškolskom, osnovnom i srednjem obrazovanju i obrazovanju odraslih,
- Moduli za analitiku za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje
- Modul - E-upis za prijavljivanje i bodovanje učenika prilikom upisa u srednje škole Tuzlanskog kantona

Shodno navedenom, kao prilog izvještaja sačinjen je i dodatak izvještaja u kome su detaljnije opisane aktivnosti Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona u izvještajnom periodu.

### C. Glavni program

| Naziv glavnog programa                          | Šifra glavnog programa | Izvori i iznosi planiranih i izvršenih finansijskih sredstava u KM |                  |                   |                    |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
|                                                 |                        | Izvori                                                             | Planirani iznosi | Izvršeni iznosi   | Procenat izvršenja |
| Unapređenje i modernizacija obrazovanja i nauke | n/a                    | Budžetska sredstva                                                 | 1.024,185        | 872.784,00        | 85,22%             |
|                                                 |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -                 | -                  |
|                                                 |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -                 | -                  |
|                                                 |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -                 | -                  |
|                                                 |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -                 | -                  |
|                                                 |                        | <b>Ukupno</b>                                                      | <b>1.024,185</b> | <b>872.784,00</b> | <b>85,22%</b>      |

### C1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

| Naziv programa (mjere)                                                                                     | Šifra programa | Indikatori                                                                                                         | Ciljna i realizirana godišnja vrijednost |                        |                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                            |                |                                                                                                                    | Ciljna vrijednost                        | Realizirana vrijednost | Razlog za neizvršeno/djelimično izvršeno                                                                                                                                                  |
| 1. Poboljšati kvalitet osnovnog i srednjeg obrazovanja                                                     | n/a            | Broj implementiranih nastavnih planova i programa na bazi ishoda učenja za sve nivoje obrazovanja                  | 1                                        | 0                      | Pripremljeno i objavljeno 4 Nastavna plana i programa na bazi ishoda učenja za nivo osnovnog i srednjeg obrazovanja i isti su spremni za implementaciju od početka 2024/25 školske godine |
|                                                                                                            |                | Broj izgrađenih, rekonstruisanih i opremljenih objekata odgojno-obrazovnih ustanova                                | 1                                        | 0                      |                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                            |                | Broj učenika osnovne škole na jednog nastavnika                                                                    | 13,1                                     | 10,75                  | Usvajanje novih Pedagoških standarda i općih normativa za osnovni odgoj i obrazovanje, koje je dovelo do pada realizirane u odnosu na očekivanu vrijednost                                |
|                                                                                                            |                | Broj učenika srednje škole na jednog nastavnika                                                                    | 10                                       | 8,34                   | Usvajanje novih Pedagoških standarda i normativa za srednje obrazovanje i odgoj, koje je dovelo do pada realizirane u odnosu na očekivanu vrijednost                                      |
| 2. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja                                        | n/a            | Obuhvat učenika koji koristi uspostavljene platforme za provođenje nastavnog procesa u osnovnim i srednjim školama | 80%                                      | 0%                     | Nije uspostavljena odgovarajuća infrastruktura u školama za podršku platforme                                                                                                             |
|                                                                                                            |                | Obuhvat škola koje koriste elektronske dnevnik                                                                     | 100%                                     | 0%                     | Nije uspostavljena odgovarajuća infrastruktura u školama za podršku platforme.                                                                                                            |
|                                                                                                            |                | Broj računara koje koriste učenici, na 100 učenika (ukupno osnovna + srednja)                                      | 10                                       | 2,7                    | Prema podatku MONTK nisu realizirana kapitalna ulaganja za nabavku računarske opreme. Prema analizi preuzetoj od MONTK broj računara u školi na 100 učenika iznosi 2,7 na području TK     |
| 3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova | n/a            | Pružena podrška radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te korisnicima ustanova                              | 100%                                     | 100%                   |                                                                                                                                                                                           |
| 4. Podrška sektorima i ustanovama za                                                                       | n/a            | Omjer troškova administrativnog                                                                                    | 15,58%                                   | 12,66%                 | Realizirana je manja vrijednost usljed kadrovske nepopunjenosti                                                                                                                           |

|                                                                     |  |                                                |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|--|--|--|
| osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda |  | programa u odnosu na ukupan Budžet institucije |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|--|--|--|

**C2. Aktivnosti/projekti kojim se realizuju programi (mjere) iz tabele C1.**

| Redni broj i naziv programa (mjere) <sup>1</sup> (prenosi se iz tabele A1):                                                                                                                                                                                           |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| 1. Poboľjšati kvalitet osnovnog i srednjeg obrazovanja                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere, ĉijoj realizaciji doprinosi program (mjera): Strategija razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021-2027; 2.1.2.                                                                               |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv aktivnosti/projekta                                                                                                                                                                                                                                             | Oĉekivani rezultat aktivnosti/projekta                                                | Ostvareni rezultat aktivnosti/projekta                                                | Procenat izvršenja | Nosilac<br>(najmanji organizacioni dio)         | PJI <sup>2</sup> | Usvaja se <sup>3</sup> | Izvori i iznosi planiranih i izvršenih finansijskih sredstava u KM |                  |                 |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  | (Da/Ne)                | Izvori                                                             | Planirani iznosi | Izvršeni iznosi | Procenat izvršenja |
| 1.1. Inovirati nastavne planove i programe za srednje obrazovanje                                                                                                                                                                                                     | 100% nastavnih planova i programa za tehniĉko i struĉno srednje obrazovanje inovirano | 100% nastavnih planova i programa za tehniĉko i struĉno srednje obrazovanje inovirano | 100%               | Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 79.564,00        | 63.420,00       | 79,71%             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 79.564,00        | 63.420,00       | 79,71%             |
| 1.2. Razvijanje i pružanje podrške programima dodatne struĉne podrške uĉenicima, nastavnicima, te programima prevencije u oblasti socijalnog rada, fiziĉkog i mentalnog zdravlja, društvenog aktivizma i sl. kroz saradnju i umrežavanje sa nevladinim organizacijama | 100% podržano                                                                         | 100% podržano                                                                         | 100%               | Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 0,00             | 0,00            | 0%                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 0,00             | 0,00            | 0%                 |
| Ukupno za program (mjeru) 1.                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Budžetska sredstva                                                 | 79.564,00        | 63.420,00       | 79,71%             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 79.564,00        | 63.420,00       | 79,71%             |

| Redni broj i naziv programa (mjere) <sup>1</sup> (prenosi se iz tabele A1):                                                                                                                               |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|
| 2. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja                                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere, čijoj realizaciji doprinosi program (mjera): Strategija razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021-2027; Mjera 2.1.3.             |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv aktivnosti/projekta                                                                                                                                                                                 | Očekivani rezultat aktivnosti/projekta                                                                     | Ostvareni rezultat aktivnosti/projekta                                                                              | Procenat izvršenja | Nosilac<br>(najmanji organizacioni dio)         | PJI <sup>2</sup> | Usvaja se <sup>3</sup> | Izvori i iznosi planiranih i izvršenih finansijskih sredstava u KM |                  |                 |                    |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  | (Da/Ne)                | Izvori                                                             | Planirani iznosi | Izvršeni iznosi | Procenat izvršenja |
| 2.1. Obuka nastavnika o korištenju digitalnih alata u funkciji podučavanja                                                                                                                                | 100% planiranih obuka održano                                                                              | 100% planiranih obuka održano                                                                                       | 100%               | Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 50.000,00        | 20.213.00       | 40%                |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 50.000,00        | 20.213.00       | 40%                |
| Ukupno za program (mjeru) 2.                                                                                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Budžetska sredstva                                                 | 50.000,00        | 20.213.00       | 40%                |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 50.000,00        | 20.213.00       | 40%                |
| Redni broj i naziv programa (mjere) <sup>1</sup> (prenosi se iz tabele A1):                                                                                                                               |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| 3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova                                                                                                |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere, čijoj realizaciji doprinosi program (mjera): -                                                                                   |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv aktivnosti/projekta                                                                                                                                                                                 | Očekivani rezultat aktivnosti/projekta                                                                     | Ostvareni rezultat aktivnosti/projekta                                                                              | Procenat izvršenja | Nosilac<br>(najmanji organizacioni dio)         | PJI <sup>2</sup> | Usvaja se <sup>3</sup> | Izvori i iznosi planiranih i izvršenih finansijskih sredstava u KM |                  |                 |                    |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  | (Da/Ne)                | Izvori                                                             | Planirani iznosi | Izvršeni iznosi | Procenat izvršenja |
| 3.1 Pružiti podršku ustanovama osnovnog obrazovanja i korisnicima ustanova osnovnog obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda u skladu sa Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju i pratećim propisima | 100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju | 100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju obrađeni | 100%               | Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 367.531,00       | 339.334,93      | 92,33%             |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |

|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|
|                                                                                                                                                                                                            | obrađeni                                                                                                            |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 367.531,00       | 339.334,93      | 92,33%             |
| 3.2. Pružiti podršku ustanovama srednjeg obrazovanja i korisnicima ustanova srednjeg obrazovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda u skladu sa Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju i pratećim propisima | 100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o srednjem obrazovanju i odgoju obrađeni | 100% zahtjevi ustanova i pojedinaca vezani za ostvarivanje prava iz Zakona o srednjem obrazovanju i odgoju obrađeni | 100%               | Odjeljenje za formalno i neformalno obrazovanje | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 367.530,00       | 339.334,93      | 92,33%             |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 367.530,00       | 339.334,93      | 92,33%             |
| Ukupno za program (mjeru) 3.                                                                                                                                                                               |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Budžetska sredstva                                                 | 735.061,00       | 678.669,86      | 92,33%             |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 735.061,00       | 678.669,86      | 92,33%             |
| Redni broj i naziv programa (mjere) <sup>1</sup> (prenosi se iz tabele A1):                                                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| 4. Podrška sektorima za osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda                                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere, čijoj realizaciji doprinosi program (mjera): -                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        |                                                                    |                  |                 |                    |
| Naziv aktivnosti/projekta                                                                                                                                                                                  | Očekivani rezultat aktivnosti/projekta                                                                              | Ostvareni rezultat aktivnosti/projekta                                                                              | Procenat izvršenja | Nosilac<br>(najmanji organizacioni dio)         | PJI <sup>2</sup> | Usvaja se <sup>3</sup> | Izvori i iznosi planiranih i izvršenih finansijskih sredstava u KM |                  |                 |                    |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  | (Da/Ne)                | Izvori                                                             | Planirani iznosi | Izvršeni iznosi | Procenat izvršenja |
| 4.1. Rješavati predmete                                                                                                                                                                                    | 100% riješenih u odnosu na broj zaprimljenih predmeta                                                               | 100% riješenih u odnosu na broj zaprimljenih predmeta                                                               | 100%               | Pedagoški zavod                                 | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 112.000,00       | 78.915,10       | 70,46%             |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Sredstva EU                                                        | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostale donacije                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ostala sredstva                                                    | -                | -               | -                  |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Ukupno                                                             | 112.000,00       | 78.915,10       | 70,46%             |
| 4.2. Izraditi mišljenja, saglasnost i odgovore na poslanička pitanja                                                                                                                                       | 100% pripremljena mišljenja, saglasnost i,                                                                          | 100% pripremljena mišljenja, saglasnosti i odgovori na poslanička pitanja                                           | 100%               | Pedagoški zavod                                 | -                | NE                     | Budžetska sredstva                                                 | 32.000,00        | 23.674,53       | 73,98%             |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                     |                                                                                                                     |                    |                                                 |                  |                        | Kreditna sredstva                                                  | -                | -               | -                  |

|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    |                    |                   |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|---|----|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|                                                                                         | odgovori na poslanička pitanja                                                           |                                                                                          |      |                 |   |    | Sredstva EU        | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostale donacije    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostala sredstva    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | <b>Ukupno</b>      | <b>32.000,00</b>  | <b>23.674,53</b>  | <b>73,98%</b> |
| 4.3. Izraditi godišnji i trogodišnji plan i godišnji izvještaj o radu Pedagoškog zavoda | Trogodišnji i godišnji plana rada i godišnji izvještaja o radu Pedagoškog zavoda urađeni | Trogodišnji i godišnji plana rada i godišnji izvještaja o radu Pedagoškog zavoda urađeni | 100% | Pedagoški zavod | - | DA | Budžetska sredstva | 15.560,00         | 7.891,51          | 50,72%        |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Kreditna sredstva  | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Sredstva EU        | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostale donacije    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostala sredstva    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | <b>Ukupno</b>      | <b>15.560,00</b>  | <b>7.891,51</b>   | <b>50,72%</b> |
| Ukupno za program (mjeru) 4.                                                            |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Budžetska sredstva | 159.560,00        | 110.481,14        | 69,24%        |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Kreditna sredstva  | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Sredstva EU        | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostale donacije    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | Ostala sredstva    | -                 | -                 | -             |
|                                                                                         |                                                                                          |                                                                                          |      |                 |   |    | <b>Ukupno</b>      | <b>159.560,00</b> | <b>110.481,14</b> | <b>69,24%</b> |

### C3. Pregled ukupnog procenta izvršenja po programima (mjerama) organa uprave

| Naziv cilja                                                                                                        | Izvršeno u odnosu na planirano (%) | Utrošeno sredstava u odnosu na planirano (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Program 1. Poboľjšati kvalitet osnovnog srednjeg i visokog obrazovanja                                             | 100%                               | 79,71%                                       |
| Program 2. Digitalizacija i informatizacija osnovnog i srednjeg obrazovanja                                        | 100%                               | 40%                                          |
| Program 3. Pružanje podrške radu ustanova osnovnog i srednjeg obrazovanja te pružanje podrške korisnicima ustanova | 100%                               | 92,33%                                       |
| Program 4. Podrška sektorima za osiguranje uslova za efikasno obavljanje funkcije Pedagoškog zavoda                | 100%                               | 69,24%                                       |
| Sveukupno za glavni program (organ uprave)                                                                         | 100%                               | 70,32%                                       |

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Federacija Bosne i Hercegovine**  
**TUZLANSKI KANTON**  
**PEDAGOŠKI ZAVOD**  
**Broj: 21/1-34-007940/24**  
**Tuzla, 29.03.2024. godine**

**v.d. direktora**  
**Izet Numanović, prof.**

## **DODATAK GODIŠNJEM IZVJEŠTAJU O RADU PEDAGOŠKOG ZAVODA TUZLANSKOG KANTONA ZA PERIOD 2023. GODINA**

Dodatak Godišnjem izvještaju o radu Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona (u daljem tekstu: Pedagoški zavod) ima za cilj da predoči sve realizovane planirane i neplanirane aktivnosti Pedagoškog zavoda, u periodu od 01.01.2023. godine do 31.12.2023. godine.

U okviru svoje nadležnosti, Pedagoški zavod obavlja upravne i druge stručne poslove iz oblasti obrazovanja na području Tuzlanskog Kantona, koji su utvrđeni važećim Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave Tuzlanskog kantona, Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju, Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju, Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju, kao i drugim propisima, na način da osigura potpuno, efikasno i racionalno izvršavanje svih poslova koji se odnose na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa,
- provođenje utvrđene politike,
- praćenje stanja u oblasti iz svog djelokruga i preduzimanje mjera za rješavanje pitanja u tim oblastima,
- ukazivanje na potrebu donošenja ili izmjene propisa iz oblasti nadležnosti,
- rješavanje u upravnim stvarima,
- obavljanje drugih upravnih i stručnih poslova

Pedagoški zavod obavlja poslove iz svoje nadležnosti u radu odgojno - obrazovnih ustanova u 13 gradova/općina na području Kantona, a vrši stručni nadzor nad radom: 10 javnih predškolskih ustanova i 12 privatnih predškolskih ustanova, 90 osnovnih škola i 34 srednje škole, kao i 25 javnih i 27 privatnih ustanova za obrazovanje odraslih.

U toku vršenja poslova iz svoje nadležnosti, u skladu sa zakonom i drugim podzakonskim aktima, Pedagoški zavod u potrebnoj mjeri sarađuje i koordinira svoj rad sa Vladom Tuzlanskog kantona, Ministarstvom obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona i drugim ministarstvima Tuzlanskog i drugih kantona, entiteta Bosne i Hercegovine i organa Bosne i Hercegovine, odgovarajućim organima kantonalne uprave u Tuzlanskom kantonu, općinskim službama i službama opće uprave i udruženjima građana Tuzlanskog kantona. Po potrebi sarađuje sa domaćim i međunarodnim vladinim i nevladinim organima i organizacijama.

Saradnja i koordinacija iz prethodnog stava se vrši u svrhu osiguravanja zakonitog, stručnog, racionalnog i efikasnog obavljanja poslova iz nadležnosti Pedagoškog zavoda

U smislu praćenja i sudjelovanja u svim reformskim procesima Pedagoški zavod participira u svim aktivnostima koje su organizovane i realizovane sa viših nivoa, i to od Ministarstva civilnih poslova BiH, Agencije za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje BiH, Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, te nevladinih organizacija. U smislu razmjene iskustava i unaprijeđenja rada također je uspostavljena saradnja i sa drugim pedagoškim zavodima.

Koncepcijom devetogodišnjeg osnovnog obrazovanja, Pedagoški zavod radi na usklađivanju Nastavnih planova i programa (NPP) sa Okvirnim, te samostalno i

zajedno sa ostalim pedagoškim zavodima na nivou Federacije BiH izrađuje analize i inoviranje NPP-a, učestvuje u radnim grupama Agencije za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje (APOSO) za izradu ZJNPP, zasnovanih na ishodima učenja. Kroz inoviranje (poboljšanje) kantonalnih NPP u toku je usklađivanje sa ZJNPP zasnovanih na ishodima učenja. Pedagoški zavod je uzeo značajno učešće u osnivanju ispitnog centra za BiH a koji se odnosi na zajedničkom poboljšanju ishoda učenja u procesima eksternog testiranja. Nastavnici i savjetnici Pedagoškog zavoda, članovi su radnih grupa za izradu zadataka iz matematike i bosanskog, hrvatskog i srpskog jezika u okviru projekta Obrazovanje za zapošljavanje, koji je finansiran od strane EU.

Kada se govori o reformskim procesima moramo uvažavati sve ono što je u razvoju obrazovanja u našoj zemlji ocijenjeno i prihvaćeno kao dostignuti rezultat i prihvatiti sve pozitivno što su Evropa i razvijeni svijet do danas postigli u sistemu reforme obrazovanja. Već započeti procesi reforme predstavljaju samo okvir za dugoročne aktivnosti i promjene koje je potrebno uraditi kako bi njeni pravi efekti i rezultati bili vidljivi i postali dio svakodnevnice. To se prvenstveno odnosi na promjene i primjere dobre prakse koje utiču na koncepciju škole, ciljeva i zadataka odgoja i obrazovanja, nastavnog plana i programa, osposobljavanja i usavršavanja nastavnika, vrednovanja rezultata rada učenika i nastavnika, upravljanja i rukovođenja, finansiranja, zakonske regulative, saradnje sa lokalnom zajednicom, saradnje sa porodicom, demokratizacije itd.

U području predškolskog odgoja i obrazovanja Pedagoški zavod postupa u skladu sa odredbama Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju - prečišćeni tekst ("Službene novine TK" broj: 10/20 i 05/22), koji je usaglašen sa Okvirnim zakonom u Bosni i Hercegovini, a kojim je predviđen potpun obuhvat djece u godini pred polazak u školu (u Tuzlanskom kantonu ova aktivnost se provodi od 2014/15.g.) Također, kontinuirano se radi na kreiranju ambijenta i uvjeta za potpuni obuhvat djece predškolskim odgojem i obrazovanjem u godini pred polazak u školu, sa ciljem jačanja prostornih, tehničkih i kadrovskih kapaciteta u oblasti predškolskog odgoja i obrazovanja, a sve u cilju izvršenja zakonskih propisa i obaveza.

U području osnovnog odgoja i obrazovanja Pedagoški zavod postupa u skladu sa Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju - prečišćeni tekst ("Službene novine Tuzlanskog kantona", broj: 10/20, 8/21, 11/21, 22/21, 5/22, 10/22, 11/22 i 12/23),

U području srednjeg obrazovanja Pedagoški zavod postupa u skladu sa Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju - prečišćeni tekst ("Službene novine TK" broj: 10/20, 11/20, 8/21, 11/21, 22/21, 5/22, 10/22, 11/22, 09/23 i 12/23), te kontinuirano radi na praćenju, unapređenju, inoviranju i razvoju NPP poštujući zahtjeve tržišta rada i EU standarde.

U području obrazovanja odraslih postupa se na osnovu Zakona o obrazovanju odraslih ("Službene novine TK", broj: 9/15 i 5/22). Brojni su podzakonski akti koji proizilaze iz navedenog Zakona, a kojima su bliže uređeni uvjeti, organizacija, praćenje i nadzor u području obrazovanja odraslih, što bi trebalo biti u funkciji mladih ali odraslih osoba kako bi im se pomoglo na način da organizatori obrazovanja odraslih prateći potrebe tržišta rada kroz prekvalifikacije i dokvalifikacije, omogućće ovim osobama da lakše dođu do zaposlenja. S tim u vezi pristupilo se izradi javno važećih nastavnih planova i programa za obrazovanje odraslih a prema zahtjevima tržišta rada.

U području stručnog usavršavanja i profesionalnog razvoja nastavnika, Pedagoški zavod realizuje program stručnog usavršavanja koji se usklađuje sa potrebama i zahtjevima nastavnika i škola. Realiziraju se opće teme i teme iz užestručnih područja. Cilj je osnaživanje menadžmenta škola i nastavnika i stručnih saradnika za sudjelovanje u reformskim procesima, primjenu savremenih metoda i oblika nastavnog rada te interaktivnih metoda rada. U tu svrhu, Pedagoški zavod donosi plan stručnog usavršavanja za svaku godinu naspram zadatih tehničkih, ljudskih i finansijskih resursa. Zakonska obaveza je izraditi Katalog stručnog usavršavanja kojeg nije moguće izraditi u zadatim okvirima i ograničenjima sa kojima se zavod susreće a nema direktan utjecaj da takve uslove obezbijedi.

Pedagoški zavod radi i na ujednačavanju principa (metodologije) rada kako bi sve osnovne škole imale iste principe kada je u pitanju primjena indeksa inkluzivnosti.

Pedagoški zavod kontinuirano radi na unapređenju ITC, kao i unapređenju informiranja obrazovne, ali i šire javnosti. U tom smislu urađen je i novi cms web sistem Pedagoškog zavoda, kao i softveri za eksterne mature, što omogućuje brzu obradu podataka, što se pokazalo kao veoma efikasno u obradi podataka eksternog testiranja učenika osnovnih škola i srednjih škola. Ova aktivnost je Pedagoški zavod učinila prepoznatljivim kod međunarodne zajednice, ali i domaće javnosti, u smislu zainteresiranosti da bi ovaj model mogao poslužiti kao model za primjenu i na drugim područjima u BiH.

Kontinuirano se radi na razvoju ljudskih resursa, unapređenju horizontalne i vertikalne koordinacije i komunikacije unutar organizacije ali i organizacije sa korisnicima na svim nivoima, od vladinih organizacija na državnom, entitetskom, kantonalnom i općinskom nivou.

U cilju razvoja škola Pedagoški zavod razvija partnerske odnose sa međunarodnim nevladinim organizacijama koje daju doprinos u poboljšanju materijalno-tehničke opremljenosti škola i predškolskih ustanova.

Za realizaciju poslova iz svoje nadležnosti, Pedagoški zavod je 2023. godinu okončao raspolažući sa ukupno (15) uposlenika, od 28 sistematizovanih i to:

- v.d. direktora
- sekretar
- stručni savjetnici za obrazovanje (popunjeno 10 izvršilaca od sistematizovanih 21. U ovom zbiru nalazi se stručni savjetnik za informacione sisteme i baze podataka).
- stručni savjetnik za ekonomsko-finansijske poslove, analizu i kontrolu (1 izvršilac)
- namještenici (2 izvršioca)

Sa popunom Pedagoškog zavoda na maksimalan broj od 28 zaposlenika, djelimično bi se stvorile pretpostavke za kvalitetniji rad i opsluživanje potreba obrazovanja. Da bi Pedagoški zavod efikasno i racionalno ispunjavao zadatke potrebno je kadrovsko osnaživanje što podrazumijeva zapošljavanje službenika za područja odnosno nastavne oblasti u kojima Pedagoški zavod nema stručnih savjetnika. Istovremeno je neophodno stalno stručno osnaživanje i profesionalni razvoj postojećeg kadra.

Zbog nepopunjene kadrovske strukture u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji, Pedagoški zavod nije u mogućnosti odgovoriti svim potrebama i

zahtjevima. Pedagoški zavod koristi resurse škola i u drugim situacijama kao što su realizacija Programa stručnog usavršavanja nastavnika, provođenje Eksterne mature za osnovne i srednje škole, te analiza, inoviranje ili izrada prijedloga NPP-a.

### **Područja djelovanja iz nadležnosti Pedagoškog zavoda su:**

U djelokrug rada Pedagoškog zavoda spadaju poslovi koji se odnose na:

- utvrđivanje prijedloga koncepcija odgojno - obrazovnih ustanova, nastavnih planova i programa, pedagoških standarda, normativa opreme, nastavnih sredstava i učila za ustanove predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i domova učenika,
- stručno - pedagoški nadzor nad organizacijom rada odgojno - obrazovnih ustanova,
- uži stručni nadzor nad radom odgajatelja, nastavnika, stručnih saradnika i saradnika kao i nadzor nad izvođenjem praktične nastave učenika u pravnim licima i kod lica koja samostalno svojim radom obavljaju djelatnost,
- praćenje, analiziranje i unapređivanje svih oblika odgojno - obrazovnog rada u oblasti predškolskog i osnovnog odgoja i obrazovanja i srednjeg obrazovanja,
- organizovanje i izvođenje stručnog usavršavanja nastavnika, stručnih saradnika i saradnika u odgojno - obrazovnim ustanovama koji neposredno ili posredno učestvuju u odgojno - obrazovnom procesu,
- poboljšanje nastavne prakse i uvođenje inovacija u nastavni proces,
- inoviranje, praćenje i vrednovanje provođenja programa obrazovanja i obuke odraslih,
- predlaže protokole za saradnju sa zvaničnim ustanovama i institucijama obrazovanja i kulture
- davanje stručnih mišljenja o projektima i programima iz oblasti obrazovanja,
- izrada prijedloga kataloga stručnog usavršavanja zaposlenika u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama,
- rad na profesionalnoj orijentaciji nastavnika i učenika,
- sudjeluje u izradi materijala za maturu u osnovnim i srednjim školama
- organizovanje rada eksperimentalnih škola i prijedlog za eksperimentalne programe
- organizovanje jedinstvenog obrazovno - odgojnog informacionog sistema na području kantona
- stvaranje baze podataka u cilju evaluacije obrazovnih procesa i izrade izvještaja,
- ostvarivanje potpune i samostalne saradnje sa organima uprave, zavodima, agencijama, visokoobrazovnim ustanovama i institutima, te drugim vladinim i nevladinim organizacijama i po potrebi učestvovanje ili formiranje međuresornih i interdisciplinarnih tijela, komisija i radnih grupa,
- stručni poslovi iz finansijske i pravne oblasti za potrebe zavoda
- obezbjeđivanje ljudskih i infrastrukturnih uslova za uključivanje u stalnu mrežu međunarodnih obrazovnih istraživanja i učestvovanje u međunarodnim istraživanjima, usmjeravanje istraživanja na područjima koja su strateški važni za Tuzlanski kanton i Bosnu i Hercegovinu,
- izdavačka djelatnost u okviru svoje nadležnosti,

- rad na razvojnim istraživanjima u oblasti obrazovanja
- vršenje drugih poslova u skladu sa zakonom i drugim propisima.

## **II Programski dio**

U okviru Strateškog plana Pedagoškog zavoda za period 2016-2020. godina, postavljena su tri specifična cilja. Urađen je Strateški plan za period 2022-2025. godina, te se nastavilo raditi na prethodno utvrđenim strateškim ciljevima, i to:

**Strateški cilj 1:** Unaprijediti kvalitet rada odgojno-obrazovnih ustanova/institucija

**Strateški cilj 2:** Ojačati kapacitete Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona

**Strateški cilj 3:** Doprinijeti prepoznatljivosti i transparentnosti u sistemu obrazovanja

### **Opći cilj 1. Unaprijediti kvalitet rada odgojno-obrazovnih ustanova/institucija**

Opći cilj 1. sadrži tri programske aktivnosti:

1.1. Ojačati kapacitete odgojno-obrazovnih ustanova/institucija

1.2. Sudjelovati u kontinuiranom poboljšanju i primjeni NPP-a

1.3. Poboljšati sistem praćenja i evaluacije rada odgojno-obrazovnih ustanova/institucija.

#### **1.1. Ojačati kapacitete odgojno - obrazovnih ustanova/institucija**

Primarna funkcija Pedagoškog zavoda je da svojim radom i zalaganjem doprinosi unapređivanju odgojno-obrazovnog rada u školama, u skladu sa savremenim pedagoškim trendovima i nastavno-naučnim standardima.

Zavod vrši upravne i druge stručne poslove utvrđene zakonom koji se odnose na nadležnosti Tuzlanskog kantona u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja i to:

- prati i sačinjava izvještaje o radu javnih ustanova i ustanova predškolskog odgoja i obrazovanja, osnovnih i srednjih škola i dječjih domova,
- kontinuirano vrši užestručne i općestručne nadzore nad radom odgajatelja, nastavnika, profesora, stručnih saradnika, pedagoga i direktora odgojno-obrazovnih javnih ustanova i ustanova,
- organizuje stručno usavršavanje, nastavnika i obuke direktora, realizuje sve vrste i oblike savjetodavno-instruktivnog rada u cjelovitom odgojno-obrazovnom procesu i nastavnoj praksi,
- obavlja istraživanja i analitičke evaluacije bitnih pedagoško-nastavnih pitanja i problema iz svakodnevnog života i rada učenika i nastavnika,
- obezbjeđuje kvalitetnu saradnju odgojno-obrazovnih ustanova sa roditeljima, lokalnom i širom društvenom zajednicom, podstiče i usmjerava kulturno i javno djelovanje ovih ustanova i afirmiše dodatne edukativne oblike rada sa nadarenom djecom i omladinom,
- provodi takmičenja učenika osnovnih i srednjih škola, te vrednuje postignuća učenika u Tuzlanskom Kantonu,

- vrednuje i ocjenjuje rad nastavnog osoblja i direktora odgojno-obrazovnih javnih ustanova i ustanova,
- učestvuje u izradi nastavnih planova i programa, udžbenika i drugog nastavnog materijala,
- obavlja stručne poslove u pripremi obrazovnih programa, kataloga i standarda znanja, normativa i standarda nastavnih sredstava i opreme,
- prati savremene tokove u unapređenju nastavnih tehnologija,
- organizuje i realizuje stručne ispite profesora, odgajatelja i stručnih saradnika,
- vrši i druge upravne i stručne poslove utvrđene zakonom

Praćenje i unapređenje kvaliteta rada odgojno-obrazovnih ustanova/institucija je osnovna djelatnost Pedagoškog zavoda. Pedagoški zavod kontinuirano je radio na realizaciji ovog cilja, kako bi poboljšali trenutni nivo standardizacije praćenja i unapređenja kvaliteta koji još nije na zadovoljavajućem nivou. Od 2019. godine, više smo se fokusirali na uspostavljanju procedura i metodologije profesionalnog razvoja i vrednovanja rezultata rada menadžmenta, nastavnika i stručnih saradnika odgojno-obrazovnih institucija. Također, djelovanje Pedagoškog zavoda smo usmjerili prema organizaciji i implementaciji obuka za uposlenike odgojno-obrazovnih ustanova i direktore škola koji su se temeljili isključivo na realnim potrebama proizašlim iz godišnje evaluacije i povremenim fokusiranim istraživanjem potreba. Ovim pristupom se evaluacija koristila za unaprijeđenje kvaliteta rada samog Pedagoškog zavoda kako bi obuke rezultirale što većom učinkovitosti u području unaprijeđenja kvalitete rada odgojno-obrazovnih ustanova. Također, iz godine u godinu nastavljeno je daljnje unapređenje u organizaciji i implementaciji stručnog osposobljavanja nastavnika u Tuzlanskom kantonu. Pomenuto unapređenje se ogleda u izradi elektronske baze podataka o svim nastavnicima, njihovoj registraciji te izradi samog sadržaja seminara i obuka te načinu izbora tema i predavača. Novom metodologijom omogućeno je da do izražaja i značaja dođu teme koje proizilaze iz realnih potreba nastavnika i stručnih saradnika na terenu.

Od školske godine 2009/2010. na području Tuzlanskog kantona primjenjuju se nastavni planovi i programi za devetogodišnje osnovno obrazovanje. Iako je u tim nastavnim planovima i programima ostvarena visoka uključenost sadržaja Zajedničkih jezgri nastavnog plana i programa (u daljem tekstu: ZJNPP), oni nisu u potrebnoj i dovoljnoj mjeri usklađeni u odnosu na bitne elemente koji karakterišu savremeni pristup u programima.

U 2018. godini Pedagoški zavod je zaokružio prvo poglavlje višegodišnjeg rada na kontinuiranom poboljšanju i primjeni nastavnih planova i programa. U decembru 2018.godine Agencija za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje u BiH ( u daljem tekstu APOSO BiH) je objavio zajedničku jezgru nastavnih planova i programa za predškolski odgoj i obrazovanje, zajedničku jezgru nastavnih planova i programa definisanu na ishodima učenja za osam odgojno-obrazovnih područja te smjernice za implementaciju ZJNPP za kroskurikuralno i međupredmetno područje definisano na ishodima učenja.

Aktivnosti koje se prirodno nadovezuju na pomenute jesu izrada konačnog prijedloga Predmetnih kurikulumu (NPP-a) utemeljenih na ciljevima i ishodima učenja ZJNPP, te obuka nastavnika i menadžmenta škola u što kvalitetnijoj primjeni NPP i izrada nove, odnosno prilagodba postojeće zakonske legislative i prateće

dokumentacije. Također, u okviru praćenja i primjene NPP-a razvijali smo procedure koje će rezultirati standardizacijom na nivou cijelog kantona i na svim nivoima odgoja i obrazovanja koji su u nadležnosti Pedagoškog zavoda.

Sve pomenute aktivnosti su realizovane kroz višegodišnji rad komisija formiranih od strane stručnih savjetnika PZ TK i nastavnika. Rezultat njihovog rada je dokument od cca 1700 stranica koji sadrži NPP bazirane na ishodima učenja, a čija je zajednička jezgra definisana u dokumentima APOS-a. Javna rasprava o navedenom je provedena u 2022. godini. Pomenuti sadržaji trebaju da budu implementirani po odobrenju od strane Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, na šta se još uvijek čeka.

### **1.1.1. Uspostavljanje procedure i metodologija profesionalnog razvoja i vrednovanja rezultata rada uposlenika odgojno-obrazovnih ustanova**

Pedagoški zavod je zadužen za poslove organizovanja i realizacije stručnog usavršavanja odgajatelja, nastavnika, stručnih saradnika i saradnika u odgojno-obrazovnim ustanovama koji neposredno ili posredno učestvuju u odgojno-obrazovnom procesu; izradu prijedloga kataloga stručnog usavršavanja zaposlenika u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama; organizovanje jedinstvenog odgojno-obrazovnog informacionog sistema za područje Tuzlanskog kantona i stvaranje baze podataka u cilju evaluacije obrazovnih procesa i izrade izvještaja.

Pored ovih aktivnosti Pedagoški zavod je poboljšao procedure i organizacije polaganja stručnih ispita, kao dijela stručnog usavršavanja koji se uzima kao ulaz u karijeru nastavnika te načine planiranja i provođenja redovnog stručnog usavršavanja nastavnika. Stoga je za organizovanje jedinstvenog odgojno-obrazovnog informacionog sistema za područje Tuzlanskog kantona urađeno:

#### **Kreiran OPIS (Obrazovno-pedagoški informacioni sistem)**

Pedagoški zavod Tuzlanskog kantona zadnjih nekoliko godina radi na izgradnji jedinstvenog i sveobuhvatnog OPIS informacionog sistema u obrazovanju. Ovim informacionim sistemom su obuhvaćene sve javne i privatne ustanove obrazovanja u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja, kao i centri za obrazovanje odraslih.

Pedagoški zavod Tuzlanskog kantona je i u 2023.godini nastavio sa izgradnjom i usavršavanjem OPIS-a. Ovim informacionim sistemom su obuhvaćene sve javne i privatne ustanove obrazovanja u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja, kao i centri za obrazovanje odraslih. Već u prethodnim godinama realizovano je nekoliko značajnih modula ovog informacionog sistema:

- Modul za evidentiranje i praćenje polaganja stručnih ispita
- Modul za evidentiranje i praćenje stručnog usavršavanja zaposlenika u obrazovanju.
- Moduli - Zaposlenici za predškolske ustanove, osnovne i srednje škole, i centre za obrazovanje odraslih
- Modul - Nastava za osnovne škole

- Modul - Nastava za srednje škole
- Modul za eksternu maturu osnovnih škola
- Modul za eksternu maturu srednjih škola
- Moduli za stručni nadzor zaposlenika u predškolskom, osnovnom i srednjem obrazovanju i obrazovanju odraslih,
- Moduli za analitiku za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje
- Modul - E-upis za prijavljivanje i bodovanje učenika prilikom upisa u srednje škole Tuzlanskog kantona

U 2021. godini izgrađen je jedan od najznačajnijih modula u OPIS informacionom sistemu a to je modul Nastava za sve srednje škole, čija je namjena eveidentiranje realizacije nastave i uspjeha učenika u srednjim školama, te se isti nastavljao dograđivati i u 2022. i 2023. godini.

U okviru svoga rada Pedagoški zavod Tuzlanskog kantona posebnu pažnju daje informisanosti nastavnika, roditelja i učenika vezano za različite aktivnosti koje provodi. Stoga, sve relevantne sadržaje i informacije, iz svog djekruga rada, blagovremeno postavlja na svoju web stranicu pztz.ba. Pored ove stranice, Pedagoški zavod je izgradio i dvije dodatne stranice: ematura.pztz.ba i malamatura.pztz.ba, na kojima se nalaze detaljne informacije za učenike koji polažu mature kako u osnovnim tako i u srednjim školama.

### **1.1.2. Najmanje 30% uposlenika odgojno-obrazovnih ustanova će proći obuku utemeljenu na rezultatima evaluacije potreba**

U skladu sa misijom Pedagoškog zavoda pružana je profesionalna podrška školskom menadžmentu, nastavnicima i stručnim saradnicima putem usavršavanja, praćenja rada i savjetovanja, kako bi bili jednako osnaženi u realizaciji postavljenih zadataka predškolske ustanove, osnovne i srednje škole.

U 2023. godini Pedagoški zavod je nastavio sa organizacijom i provođenjem obuka za uposlenike odgojno-obrazovnih ustanova u skladu sa prethodno usvojenim Strateškim planom i nadležnostima Pedagoškog zavoda kroz:

- Obuke provedene prema potrebama nastavnih predmeta
- Obuke interventnog karaktera sa aktuelnom tematikom
- Modularna obuka za realizaciju programa predškolskog odgoja i obrazovanja na području TK
- Obuke koje su povezivale obrazovne institucije i privredne subjekte, te tržište rada

### **Obuke provedene prema potrebama nastavnih predmeta**

Pedagoški zavod je izradio plan seminara/obuka na osnovu iskazanih potreba zaposlenih u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama sa područja Tuzlanskog kantona.

## Plan stručnog usavršavanja zaposlenika u obrazovanju za 2023. godinu

| VRSTA SEMINARA                                                                               | ZADUŽENA OSOBA                | TEME ZA REALIZACIJU                                                                                                                                                         | UČESNICI                                                                          | BROJ UČESNIKA |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Seminar za nastavnike/profesore Biologije                                                    | Mehdin Selimović              | 1. Primjena molekularno-bioloških metoda u dijagnostici<br>2. Akvatični insekti u forenzičkim istraživanjima<br>3. Ihtiološka istraživanja na području sjeveroistočne Bosne | Seminar za nastavnike/profesore Biologije                                         | 100           |
| Seminar za nastavnike/profesore Hemije                                                       | Mehdin Selimović              | 1. Multidisciplinarni pristup u nastavi eksperimentalne hemije<br>2. Heterociklični spojevi: Nomenklatura, izolacija i primjena<br>3. tema u pripremi                       | Seminar za nastavnike/profesore Hemije                                            | 100           |
| Seminar za nastavnike muzičke kulture                                                        | Aktiv muzičke kulture         | 1. Kako prepoznati nakvalitetnu muziku<br>2. Uticaj muzike na razvoj djeteta predškolskog i školskog uzrasta                                                                | Seminar za nastavnike muzičke kulture                                             | 50            |
| Seminar za pedagoge osnovnih škola "OPIS informacioni sistem"                                | Đulaga Hadžić                 | 1. Uloga i mjesto pedagoga u OPIS informacionom sistemu i pedagoški karton učenika i nastavnika                                                                             | Pedagozi osnovnih škola                                                           | 90            |
| Seminar za pedagoge srednjih škola "OPIS informacioni sistem"                                | Đulaga Hadžić                 | 1. Uloga i mjesto pedagoga u OPIS informacionom sistemu i pedagoški karton učenika i nastavnika                                                                             | Pedagozi srednjih škola                                                           | 30            |
| Seminar za pedagoge i stručne saradnike u predškolskim ustanovama "OPIS informacioni sistem" | Đulaga Hadžić                 | 1. Uloga i mjesto pedagoga u OPIS informacionom sistemu i pedagoški karton učenika i nastavnika                                                                             | Pedagozi i stručni saradnici predškolskih ustanova                                | 20            |
| Seminar za nastavnike engleskog jezika                                                       | Aktiv engleskog jezika        | 1. Načini podučavanja u nastavi engleskog jezika/primjeri dobre prakse<br>2. Profesionalno sagorijevanje                                                                    | Nastavnici/profesori engleskog jezika iz osnovnih i srednjih škola sa područja TK | 120           |
| Seminar za nastavnike engleskog jezika                                                       | Filozofski fakultet odsjek za | 1. Podizanje svijesti nastavnika engleskog jezika I književnosti o disleksiji I inkluzivnim                                                                                 | Nastavnici/prof. Engleskog jezika                                                 | 30            |

|                                                                                           |                                  |                                                                                                                                                                                |                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----|
|                                                                                           | engleski jezik                   | praksama                                                                                                                                                                       |                                                   |     |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 1.Značaj razvoja govora kod djece" (igre sa uputstvima) digitalni alati koji se koriste ili su korišteni u pripremi ovih igara i „Lutke u nastavi“                             | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 60  |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 2.Organizacija novinarske i literarne sekcije sa akcentom na medijsku pismenost                                                                                                | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 120 |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 3. STEM kompetencije i "Primjeri dobre prakse za djecu koja sporije usvajaju" (materijali iz nastave)                                                                          | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 60  |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović i Josip Vojnić     | 4.Digitalni svijet                                                                                                                                                             | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 120 |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 5.Podsticanje motivacije kod učenika pri učenju                                                                                                                                | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 120 |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 6. Riječ nauke                                                                                                                                                                 | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 140 |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave                                          | Zumra Šahović                    | 7. Rad sa roditeljima                                                                                                                                                          | Seminar za nastavnike/profesore: razredne nastave | 60  |
| Seminar za odgovajatelje u predškolskim ustanovama za djecu pred polazak u školu          | Mersed Šljivić                   | 1. Prezentiranje Cjelovitog i Obaveznog programa predškolskog odgoja i obrazovanja<br>2. Razvijanje zdravih stilova života<br>3. Planiranje nastavnog rada (Tematsko i dnevno) |                                                   | 25  |
| Seminar za nastavnike koji rade sa učenicima sa poteškoćama u osnovnim i srednjim školama | Izet Numanović i Selma Mešanović | 1. Specifične teškoće u učenju                                                                                                                                                 | Nastavnici osnovnih i srednjih škola              | 40  |
| Seminar za nastavnike koji rade sa učenicima sa poteškoćama u osnovnim i srednjim školama | Izet Numanović i Selma Mešanović | 2. Antistresni program – Coping strategija                                                                                                                                     | Nastavnici osnovnih i srednjih škola              | 40  |
| Seminar za nastavnike koji rade sa učenicima sa poteškoćama u osnovnim i srednjim školama | Izet Numanović i Selma Mešanović | 3. Radno - okupaciona terapija                                                                                                                                                 | Nastavnici osnovnih i srednjih škola              | 40  |

|                                                                                                              |                     |                                                                                                                                                                  |                                                                             |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Seminar za nastavnike/profesore: fizike                                                                      | Denis Suljendić     | 1.Korištenje digitalnih alata u nastavi<br>2.Ocjenjivanje učenika u skladu sa uzrasnim karakteristikama<br>3.Revidirani NPP iz fizike za osnovnu i srednju školu | Seminar za nastavnike/profesore: fizike                                     | 100 |
| Online seminar za školske administratore za Eksternu maturu i OPIS informacijski sistem u osnovnim školama   | Đulaga Hadžić       | 1. OPIS informacijski sistem u obrazovanju sa posebnim naglaskom na modul Matura                                                                                 | Školski administratori za informacijske sisteme u osnovnim školama          | 88  |
| Online seminar za školske administratore za Eksternu maturu i OPIS informacijski sistem u srednjim školama " | Đulaga Hadžić       | 1. OPIS informacijski sistem u obrazovanju sa posebnim naglaskom na modul Matura                                                                                 | Školski administratori za informacijske sisteme u srednjim školama          | 33  |
| Seminar za nastavnike/profesore: geografije                                                                  | Medira Čulum, prof. | 1. „Geografija BiH sa posebnim osvrtom na turizam“<br>2. „Profesionalno sagorijevanje“                                                                           | Nastavnici/profesori geografije iz osnovnih i srednjih škola sa područja TK | 100 |
| Seminar za nastavnike b/h/s. jezika i književnosti u osnovnim školama                                        | Azra Mujkanović     | 1. Primjeri funkcionalnosti -primjeri dobre prakse<br>2. Informatika -scratch<br>3. Kritičko mišljenje i rješavanje problema BC                                  | Seminar za nastavnike b/h/s. jezika osnovnih škola                          | 208 |

## Seminari koji su realizovani 2023. godini

| Naziv seminara                                                                                                              | Broj učesnika | Zadužena osoba   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - organizacija novinarske i literarne sekcije                              | 43            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - Značaj razvoja govora kod djece                                          | 51            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore matematike                                                                                  | 66            | Hariz Agić       |
| Seminar za nastavnike/profesore: geografije                                                                                 | 43            | Medira Čulum     |
| Seminar za nastavnike/profesore matematike                                                                                  | 140           | Hariz Agić       |
| Seminar za nastavnike/profesore: geografije                                                                                 | 39            | Medira Čulum     |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - STEM kompetencije i primjeri dobre prakse za djecu koja sporije usvajaju | 62            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - STEM kompetencije i primjeri dobre prakse za djecu koja sporije usvajaju | 37            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore hemije                                                                                      | 84            | Mehdin Selimović |
| Seminar za nastavnike/profesore fizike                                                                                      | 68            | Denis Suljendić  |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - digitalni svijet                                                         | 22            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - rad sa roditeljima                                                       | 52            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - organizacija novinarske i literarne sekcije                              | 25            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - riječ nauke                                                              | 11            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore biologije                                                                                   | 90            | Mehdin Selimović |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - podsticanje motivacije kod učenika pri učenju                            | 70            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike muzičke kulture                                                                                       | 43            | Mehdin Selimović |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - digitalni svijet                                                         | 19            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - rad sa roditeljima                                                       | 10            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - podsticanje motivacije kod učenika pri učenju                            | 58            | Zumra Šahović    |
| Seminar za nastavnike engleskog jezika                                                                                      | 27            | Medira Čulum     |
| Školsko sportsko društvo nova nada za djecu i mlade sportiste                                                               | 58            | Azra Mujkanović  |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola                                | 17            | Izet Numanović   |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola                                | 26            | Izet Numanović   |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola                                | 21            | Izet Numanović   |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike,                                                                              | 27            | Izet Numanović   |

|                                                                                               |     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|
| direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola                                                 |     |                 |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola  | 18  | Izet Numanović  |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola  | 10  | Izet Numanović  |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola  | 23  | Izet Numanović  |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola  | 19  | Izet Numanović  |
| Jednodnevni seminar za profesore i nastavnike, direktore, pedagoge osnovnih i srednjih škola  | 21  | Izet Numanović  |
| Seminar za nastavnike Bosanskog, hrvatskog i srpskog jezika i književnosti u osnovnim školama | 100 | Azra Mujkanović |
| Seminar za nastavnike matematike osnovnih i srednjih škola                                    | 173 | Hariz Agić      |
| Seminar za nastavnike/profesore razredne nastave - riječ nauke                                | 49  | Zumra Šahović   |
| 16. Međunarodni simpozij "Sport i zdravlje"                                                   | 67  | Denis Suljendić |
| Informacioni Sistem za Kontrolu Obrazovanja Odraslih i Monitoring (ISKOOM)                    | 40  | Đulaga Hadžić   |

## **Obuke koje su povezivale obrazovne institucije, privredne subjekte i tržište rada**

Ovakav vid obuka je u značajnom obimu realiziran u 2022. godini, i to u oblasti obrazovanja odraslih, te u nešto manjem obimu je nastavljen i u 2023. godini.

U saradnji sa Regionalnim uredom Austrijske agencije za obrazovanje i internacionalizaciju (OeAD) realizirana je obuka za 10 koordinatora praktične nastave srednjih škola sa područja Tuzlanskog kantona. Obuku je proveo i istom koordinirao savjetnik Pedagoškog zavoda. Ova aktivnost će se nastaviti i u 2024. godini, sa ciljem povećanja kvalitete realizacije i praćenja praktične nastave kod privrednih subjekata.

### **1.1.3. Najmanje 30% članova školskih odbora će proći obuku utemeljenu na rezultatima evaluacije**

U 2023. godini nije održana obuka školskih odbora, prevashodno zbog nedostatka ljudskih resursa, te zbog potrebe za kontinuiranim obukama nastavnog kadra iz predškolskih ustanova, osnovnih i srednjih škola, a što je uzeto kao primarno.

### **1.1.4. Obuka direktora koji obnašaju prvi put mandat će proći obuku utemeljenu na rezultatima evaluacije**

Urađene su analize potreba za obuku direktora koji obnašaju mandat prvi put, te je zaključeno da nema potrebe za realizacijom iste, jer je navedena obuka već provedena u decembru 2021., a zatim ponovo u januaru 2022. godine. Većina direktora koja je prošla navedenu obuku obnašali su funkcije i u 2023. godini.

## **Program 1.2. sudjelovanje u kontinuiranom poboljšanju i primjeni NPP-a**

### **1.2.1. Poboljšanje NPP-a za srednje tehničke i srednje stručne škole**

Na osnovu Odluke o utvrđivanju Konceptije nastavnih planova i programa za srednje tehničke i stručne škole ("Službene novine Tuzlanskog kantona" broj: 03/18) stvorena je osnova za usklađivanje i donošenje nastavnih planova i programa za srednje tehničke i stručne škole na području Tuzlanskog kantona, osnova za usklađivanje i nastavnih planova i nastavnih programa za opće obrazovno područje u srednjim tehničkim, kao i u srednjim stručnim školama, kao i osnova za donošenje i objavljivanje nastavnih planova, a zatim i nastavnih programa za srednje tehničke i stručne škole. U 2021. godini Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona i Pedagoški zavod su zajednički vodili procese za izradu Nastavnih programa po predmetima za tehničke škole i stručne škole. U tu svrhu su imenovane komisije od strane resornog ministra, a na prijedlog Pedagoškog zavoda. Ukupno je formirano 13 Komisija iz općeobrazovnih predmeta za izradu nastavnih programa za tehničke škole, te 12 Komisija iz općeobrazovnih predmeta za izradu nastavnih programa za stručne škole. Nakon obavljenih zadataka, navedenih u Rješenju o imenovanju, sve

Komisije su dostavile svoje prijedloge nastavnih programa, zajedno sa Izvještajima o svom radu, resornom ministarstvu.

Također, u 2021. godini započet je i okončan proces izrade nastavnih planova za stručno područje za tehničke i stručne škole, po stručnim zvanjima i zanimanjima. Ministar obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, na prijedlog Pedagoškog zavoda, je imenovao 15 Komisija za stručna područja za realizaciju navedenih aktivnosti. Komisije su imale zadatak da izrade Nastavne planove za ukupno 96 stručnih zvanja i zanimanja. Nakon obavljenih zadataka, navedenih u Rješenju o imenovanju, sve Komisije su dostavile svoje prijedloge nastavnih planova, zajedno sa Izvještajima o svom radu, resornom ministarstvu.

U 2022. godini formirane su Komisije, koje su bile zadužene za izradu nastavnih programa za stručno područje za tehničke i stručne škole. Ovim korakom je kompletirano sve što je Konceptija nastavnih planova i programa za srednje tehničke i stručne škole predvidjela.

Na osnovu člana 70. Zakona o organizaciji organa uprave u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj: 35/05), a u vezi sa članom 78. stav (7) Zakona o izvršenju Budžeta Tuzlanskog kantona za 2022. godinu ("Službene novine TK", broj: 23/21), i uz saglasnost Vlade Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod Tuzlanskog kantona je donio i doveo do kraja prve draft verzije nastavnih planova i programa za 96 zanimanjima u srednjim i tehničkim i stručnim školama Tuzlanskog kantona. Od 01.09.2022. godine, započeli smo realizaciju aktivnosti na inoviranju nastavnih planova i programa u srednjoj školi za stručno-teorijsku i praktičnu nastavu:

- imenovali smo stručne komisije za izradu nastavnih programa za stručno-teorijsku i praktičnu nastavu u srednjim tehničkim i stručnim školama.
- po dobijanju saglasnosti Vlade Tuzlanskog kantona na Plan realizacije aktivnosti na inoviranju nastavnih programa za stručno-teorijsku i praktičnu nastavu u tehničkim i stručnim školama započeli smo aktivnosti u kojima učestvuje 15 komisija po svim porodicama zanimanja.
- radili smo na davanju instrukcija za Komisije o izradi koncepta Nastavnih programa po predmetima u skladu sa predloženim planovima za stručno-teorijsku i praktičnu nastavu u tehničkim i stručnim školama
- radili smo na usklađivanju obrazaca za definiranje programa po predmetima u skladu sa predloženim planovima za stručno-teorijsku i praktičnu nastavu u tehničkim i stručnim školama.
- u 2023 godini imenovali smo 17 komisija, predsjednici i članovi predmetnih komisija u sastavu od tri do devet članova, u zavisnosti od zastupljenosti i obima nastavnih programa tokom trajanja obrazovanja.
- u okviru sastanaka za porodice zanimanja održali smo 96 sastanaka, 12 porodica x 2 sastanka x 4 mjeseca. Vršene su i online komunikacije putem zoom-a.
- svaki član Komisije imao je u prosjeku između 200 i 250 radnih sati za 4 mjeseca.

| R.b | Porodica zanimanja | Broj zanimanja | Članova komisije |
|-----|--------------------|----------------|------------------|
| 1.  | Mašinska struka    | 17             | 9                |

|     |                                                                 |             |           |
|-----|-----------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| 2.  | Elektrotehnička struka                                          | 7           | 5         |
| 3.  | Rudarsko-geološka struka                                        | 5           | 3         |
| 4.  | Hemijsko-tehnološka struka, grafička škola, uslužne djelatnosti | 8           | 7         |
| 5.  | Građevinsko-geodetska struka                                    | 10          | 7         |
| 6.  | Saobraćajna struka                                              | 7           | 5         |
| 7.  | Drvoprerađivačka struka                                         | 3           | 3         |
| 8.  | Tekstilna i kožarska struka                                     | 3           | 3         |
| 9.  | Poljoprivredna i veterinarska struka                            | 11          | 7         |
| 10. | Šumarska struka                                                 | 3           | 3         |
| 11. | Ekonomska i trgovinska struka                                   | 5           | 5         |
| 12. | Turističko-ugostiteljska struka                                 | 5           | 4         |
| 13. | Medicinska struka                                               | 10          | 7         |
| 14. | Administrativno-tehnička komisija                               |             | 3         |
|     | <b><u>Ukupno</u></b>                                            | <b>94+2</b> | <b>71</b> |

Pored navedenih komisija za izradu NPiP, Pedagoški zavod je imenovao dodatne dvije komisije za izradu:

- NPP - Monteri fotonaponskih ćelija, elektro-struka,
- NPP - Francuski jezik, osnovne škole,
- NPP - Francuski jezik, srednje škole,

Navedeni nastavni planovi i programi su doneseni vanredno kao izraz utvrđene društveno-ekonomske opravdanosti.

### **Ukupno ostvareni rezultati za NPP:**

Prilikom izrade nastavnih planova i programa, a poštujući Konceptciju, vodilo se računa da isti sadrže sve neophodne elemente za organizovanje nastavnog procesa i učenja, te da nastavnicima posluži kao sredstvo za ostvarivanje željenih ciljeva učenja (opći i posebni ciljevi).

Obrazovno-odgojnim radom u srednjim stručnim i tehničkim školama uspostavlja se sistem sticanja ključnih kompetencija, koje svaki učenik treba da stekne po završetku srednjoškolskog obrazovanja.

Ključne/temeljne kompetencije za cjeloživotno učenje označavaju skup kompetencija odgovarajućeg nivoa, koje su nužne pojedincu za uključivanje u život zajednice, a temelj su za sticanje kompetencija tokom života za sve lične, društvene i profesionalne potrebe.

### **OBRAZOVANJE ODRASLIH**

U 2023. godini u oblasti obrazovanja odraslih, uposlenici Pedagoškog zavoda učestvovali su kao članovi pojedinih komisije formiranih od strane Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona u određenim aktivnostima. Između ostalog, učestvovali su u izradi Standarda i normativa za obrazovanje odraslih u Tuzlanskom kantonu.

U sklopu svojih aktivnosti Pedagoški zavod izradio je Metodologiju izrade godišnjih programa rada organizatora obrazovanja odraslih Tuzlanskog kantona, koja je zakonska obaveza organizatora obrazovanja odraslih i dostavljanje istih Pedagoškom zavodu.

Jedna od glavnih aktivnosti iz oblasti obrazovanja odraslih je operacionalizacija uvođenja Informacionog sistema za kontrolu obrazovanja odraslih i monitoring (ISKOOM), u saradnji sa DVV International. Informacioni sistem za kontrolu obrazovanja odraslih i monitoring (ISKOOM) predstavlja online platformu koja povezuje ključne aktore u sistemu obrazovanja odraslih stavljajući akcenat na mogućnost uvida u stanje na terenu u realnom vremenu, praćenje nastavnog procesa od upisa do finaliziranja programa obrazovanja odraslih te prikupljanje podataka neophodnih za strateško planiranje i izvještavanje. Rad na uvođenju ovog informacionog sistema na području Tuzlanskog kantona očekuje se i u 2024. godini.

### **1.2.2. Uspostavljanje procedure praćenja i primjene Nastavnog plana i programa**

U ostvarivanju rezultata na praćenju i primjeni NPP-a u odgojno-obrazovnim ustanovama na području Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod je prethodnih godina realizovao sljedeće aktivnosti:

Formirao timove za izradu procedura praćenja i primjene NPP-a za:

- a) predškolski odgoj i obrazovanje,
- b) osnovno obrazovanje,
- c) srednje tehničko i stručno obrazovanje, i
- d) obrazovanje odraslih (period: u kontinuitetu cijele godine)

Definisane obaveze u okviru ovih timova su provođene kroz niz aktivnosti i u 2023-oj godini.

### **Eksterna provjera znanja - OSNOVNE ŠKOLE**

Eksterna provjera znanja učenika na kraju završnog razreda osnovne škole (IX razreda) je standardizovana eksterna provjera školskih postignuća na kraju osnovnoškolskog obrazovanja.

Eksterna provjera znanja učenika vrši se testom objektivnog tipa iz svih predmeta, koje učenici završnih razreda slušaju zajedno u toku osnovnog obrazovanja. Navedenim testom provjeravaju se znanja, vještine i stavovi učenika zasnovana na ključnim sadržajima nastavnog programa pokazujući nivo pojedinačnih postignuća učenika iz predmeta koji se polažu. Prvu eksternu maturu za sve učenike završnih razreda iz 85 osnovnih škola Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod je u saradnji sa školama organizovao i proveo školske 2015/2016. godine.

U školskoj 2022/2023. godini u svim osnovnim školama na području Tuzlanskog kantona, u skladu sa Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju,

važećim Pravilnikom o eksternoj maturi u osnovnoj školi, i Odlukom Ministarstva obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona o određivanju termina polaganja eksterne mature, izvršeno je testiranje učenika završnih razreda (IX razred) u svrhu polaganja eksterne mature u svim osnovnim školama Tuzlanskog kantona, iz svih predmeta standardiziranim integralnim testom sa četverostrukim izborom. Prije zvaničnog provođenja završnog testiranja, Pedagoški zavod je dao preporuku svim osnovnim školama, da u sopstvenoj organizaciji izvrše probna testiranja učenika koja trebaju biti naslonjena na objavljeni katalog u svrhu pribavljanja neophodnih indikatora uspjeha i pokazatelja uspješnosti organizacije i realizacije mature kao primjerenog oblika provjere dostignutih ishoda učenja i da se istovremeno učenicima pruži prilika da se prije zvaničnog testiranja upoznaju sa strukturom testa i nivoima postavljenih testnih pitanja.

Eksternim testiranjem u školskoj 2022/2023. godini obuhvaćeni su i učenici koji, na osnovu medicinske dokumentacije, imaju kategorizaciju vlastitih sposobnosti. Pedagoški zavod je zajedno sa JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa poteškoćama u psihičkom i fizičkom razvoju, imenovao posebnu grupu defektologa koji su u skladu sa vrstom i stepenom kategorizacije radili na izradama i ispravkama testova za svakog učenika.

Pravo na polaganje eksterne mature imaju i učenici izvan Tuzlanskog kantona. Eksternu maturu 2023.godine, kao i prethodnih godina, polagali su učenici osnovnih škola iz RS-a, Zeničko-dobojskog kantona i Brčko Distrikta BiH. Učenici su imali pravo da biraju školu u kojoj žele da polažu Eksternu maturu. Proces prijave je maksimalno olakšan i kompletan postupak je obavljan telefonskim i online putem čime su učenici i roditelji bili oslobođeni dodatnih obaveza i troškova oko prijave učenika za polaganje Mature. Školske 2022/2023.godine, ukupno je 67 učenika na ovaj način polagalo Eksternu maturu.

Kompletna analiza mature sa konkretnim pokazateljima je u bazi podataka Pedagoškog zavoda.

Pedagoški zavod nema posebno namijenjena sredstva za "Eksterne mature" i uglavnom se naslanjamo na postojeća, vrlo skromna materijalna sredstva Zavoda. U realizacijama mature, pomoć nam je pružao Ured Premijera Vlade Tuzlanskog kantona i Ministarstvo obrazovanja i nauke (ustupali su motorna vozila, jer se kompletan posao istovremeno odvijao u 85 škola na Tuzlanskom kantonu, odnosno 13. općina.

### **Integrirani test**

Testni materijal je pripremljen i zapakiran u Pedagoškom zavodu te distribuiran školama u sve općine na području Kantona na sam dan testiranja. Savjetnici PZ - Testatori su distribuirali testni materijal u općinskim centrima, gdje su testatori u mrežama škola isti preuzeli i nosili na mjesto testiranja u školama.

Nakon procedure koja je određena Pravilnikom i Uputstvom o polaganju eksterne mature u osnovnim školama TK, testiranje u svim školama je počelo u isto vrijeme. Predviđeno vrijeme za izradu testa bilo je 3 sata, nakon čega su testovi i ocjenjivački listovi komisijski zatvoreni i vraćeni u Pedagoški zavod TK na obradu.

Obrada ocjenjivačkih listova vršena je elektronskim putem (optički čitač) pomoću software-a izrađenog u Pedagoškom zavodu za potrebe eksternog testiranja učenika.

### **Struktura integriranog testa po predmetima**

Ispitna pitanja u testu obuhvatila su slijedeće predmetne oblasti:

- BHS jezik i književnost(pisma: latinica i ćirilica)
- Prvi strani jezik (engleski, njemački)
- Matematika
- Fizika
- Hemija
- Biologija
- Geografija
- Historija
- Informatika
- Kultura: tehnička, likovna, muzička, građanska i tjelesna-zdravstvena.

### **Struktura integriranog testa po zadacima**

Test se sastoji od 60 zadataka:

- 9 predmeta - 45 pitanja i
- 5 predmeta područja kulture - 15 pitanja

Zadaci se postavljaju iz seta zadataka (Ispitnih kataloga 10 predmetnih područja) po principu:

- 40% zadataka iz nižeg nivoa
- 40% zadataka iz srednjeg nivoa i
- 20% zadataka iz višeg nivoa.

Svaki zadatak nosi 1 bod, a rezultat mature se iskazuje u procentima, ukupno i po predmetima.

Baza pitanja sadrži za sve oblasti sadrži poslije revizije 1750 pitanja iz kataloga. Pitanja su podijeljena po oblastima i nivoima. Testovi se vrlo lako kreiraju. On - line Sistem za eksterno testiranje je smanjio broj potrebnih obrazaca na 3:

- prijavni obrazac
- zapisnik sa testiranja
- uvjerenje o eksternom testiranju

U skladu sa važećim Pravilnikom o eksternoj maturi u osnovnoj školi, Ministarstvo je utvrdilo je termine polaganja eksterne mature o čemu je donijelo odgovarajuće odluke:

Termini polaganja:

1. 26.04.2023. godina, (prvi termin za polaganje mature u svim osnovnim školama),
2. 24.05.2023. godine, (drugi termin)
3. 23.08.2023. godine (treći termin)

Svi učenici sa područja Tuzlasnog kantona bili su dužni pristupiti polaganju eksterne mature, a učenici koji osnovno obrazovanje završavaju izvan Tuzlanskog kantona mogli su pristupiti polaganju mature i na taj način ostvariti povoljnije uslove za upis u jednu od srednjih škola na području ovog kantona. Polaganju Eksterne mature za školsku 2022/2023.godinu je ukupno pristupilo 3894 učenika od 3912 prijavljenih

# Rezultati Eksterne mature u osnovnim školama TK za Šk 2022/2023.godinu

| OPŠTINA       | ŠKOLA                                                        | BROJ UČENIKA | BODOVI | PROCENAT |
|---------------|--------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------|
| BANOVIĆI      | Osnovna škola "Banovići Selo" Banovići Selo                  | 28           | 30,11  | 50,18    |
| BANOVIĆI      | Osnovna škola "Banovići" Banovići                            | 101          | 39,95  | 66,58    |
| BANOVIĆI      | Osnovna škola "Grivice" Banovići                             | 59           | 30,80  | 51,33    |
| BANOVIĆI      | Osnovna škola "Seona" Aljkovići                              | 3            | 33,33  | 55,56    |
| BANOVIĆI      | Osnovna škola "Treštenica" Treštenica                        | 18           | 31,44  | 52,41    |
| ČELIĆ         | Osnovna škola "Čelić" Čelić                                  | 43           | 30,33  | 50,54    |
| ČELIĆ         | Osnovna škola "Humci" Humci                                  | 18           | 23,72  | 39,54    |
| ČELIĆ         | Osnovna škola "Vražići" Vražići                              | 28           | 29,54  | 49,23    |
| DOBOJ - ISTOK | Osnovna škola "Brijesnica" Brijesnica Velika                 | 37           | 32,78  | 54,64    |
| DOBOJ - ISTOK | Osnovna škola "Klokotnica" Klokotnica                        | 59           | 33,03  | 55,06    |
| GRAČANICA     | Druga osnovna škola Gračanica                                | 61           | 35,34  | 58,91    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Hasan Kikić" Gračanica                        | 139          | 34,33  | 57,22    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Doborovci" Doborovci                          | 15           | 26,40  | 44,00    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Džakule" Džakule                              | 17           | 39,06  | 65,10    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Gornja Orahovica" Gornja Orahovica            | 15           | 37,47  | 62,44    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Lukavica" Lukavica                            | 40           | 32,70  | 54,50    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Malešići" Malešići                            | 28           | 37,46  | 62,44    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Miričina" Miričina                            | 29           | 36,72  | 61,21    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Orahovica" Orahovica Donja                    | 37           | 36,89  | 61,49    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Soko" Soko                                    | 22           | 35,59  | 59,32    |
| GRAČANICA     | Osnovna škola "Stjepan Polje" Stjepan Polje                  | 39           | 30,46  | 50,77    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Dr. Safvet-beg Bašagić" Gradačac              | 116          | 36,40  | 60,66    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Edhem Mulabdić" Međida Donja                  | 32           | 39,84  | 66,41    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Hamdija Kreševljaković" Kamberi               | 34           | 34,09  | 56,81    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Hasan Kikić" Gradačac                         | 41           | 37,46  | 62,44    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Ivan Goran Kovačić" Gradačac                  | 75           | 36,03  | 60,04    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Mehmed-beg Kapetanović Ljubušak" Srnice Donje | 53           | 30,40  | 50,66    |
| GRADAČAC      | Osnovna škola "Musa Ćazim Ćatić" Zelinja Donja               | 38           | 33,08  | 55,13    |
| KALESIJA      | Osnovna škola "Kalesija" Kalesija                            | 70           | 33,64  | 56,07    |
| KALESIJA      | Osnovna škola "Memići" Memići                                | 44           | 30,34  | 50,57    |
| KALESIJA      | Osnovna škola "Rainci Gornji" Rainci Gornji                  | 61           | 30,54  | 50,90    |

|           |                                           |     |       |       |
|-----------|-------------------------------------------|-----|-------|-------|
| KALESIJA  | Osnovna škola "Tojšići" Tojšići           | 70  | 32,43 | 54,05 |
| KALESIJA  | Osnovna škola "Vukovije" Vukovije         | 48  | 29,94 | 49,90 |
| KLADANJ   | Osnovna škola "Kladanj" Kladanj           | 60  | 34,90 | 58,17 |
| KLADANJ   | Osnovna škola "Stupari" Stupari           | 31  | 31,65 | 52,74 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Dobošnica" Dobošnica       | 35  | 25,91 | 43,19 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Gnojnica" Gnojnica         | 23  | 29,22 | 48,70 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Lukavac Grad" Lukavac      | 100 | 36,23 | 60,38 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Lukavac Mjesto" Lukavac    | 57  | 32,37 | 53,95 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Poljice" Poljice           | 48  | 29,83 | 49,72 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Prokosovići" Prokosovići   | 27  | 32,81 | 54,69 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Puračić" Puračić           | 43  | 33,70 | 56,16 |
| LUKAVAC   | Osnovna škola "Turija" Turija             | 23  | 28,74 | 47,90 |
| SAPNA     | Osnovna škola "Sapna" Sapna               | 81  | 31,02 | 51,71 |
| SREBRENİK | Druga osnovna škola Srebrenik             | 50  | 35,96 | 59,93 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Duboki Potok" Duboki Potok | 52  | 37,94 | 63,24 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Podorašje" Podorašje       | 62  | 35,98 | 59,97 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Rapatnica" Rapatnica       | 42  | 39,43 | 65,71 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Sladna" Sladna             | 44  | 33,00 | 55,00 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Špionica" Špionica         | 23  | 29,52 | 49,20 |
| SREBRENİK | Osnovna škola "Tinja" Tinja               | 43  | 33,21 | 55,35 |
| SREBRENİK | Prva osnovna škola Srebrenik              | 83  | 34,63 | 57,71 |
| TEOČAK    | Osnovna škola "Teočak" Teočak             | 39  | 31,38 | 52,31 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Brčanska Malta" Tuzla      | 68  | 36,85 | 61,42 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Breške" Breške             | 9   | 36,56 | 60,93 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Bukinje" Bukinje           | 28  | 32,04 | 53,39 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Centar" Tuzla              | 30  | 39,37 | 65,61 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Gornja Tuzla" Gornja Tuzla | 31  | 30,29 | 50,48 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Husino" Husino             | 9   | 30,00 | 50,00 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Jala" Tuzla                | 47  | 34,38 | 57,30 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Kiseljak" Kiseljak         | 18  | 25,67 | 42,78 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Kreka" Tuzla               | 36  | 34,42 | 57,36 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Lipnica" Lipnica           | 17  | 32,18 | 53,63 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Mejdan" Tuzla              | 21  | 37,33 | 62,22 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Miladije" Tuzla            | 53  | 34,64 | 57,74 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Mramor" Mramor             | 46  | 32,93 | 54,89 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Novi Grad" Tuzla           | 84  | 41,80 | 69,66 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Pasci" Pasci               | 22  | 36,45 | 60,76 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Pazar" Tuzla               | 33  | 33,73 | 56,21 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Podrinje" Mihatovići       | 8   | 29,13 | 48,54 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Simin Han" Simin Han       | 45  | 32,49 | 54,15 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Sjenjak" Tuzla             | 56  | 42,41 | 70,68 |
| TUZLA     | Osnovna škola "Slavinovići" Tuzla         | 52  | 35,38 | 58,97 |

|          |                                                  |     |       |       |
|----------|--------------------------------------------------|-----|-------|-------|
| TUZLA    | Osnovna škola "Solina" Tuzla                     | 38  | 29,87 | 49,78 |
| TUZLA    | Osnovna škola "Tušanj" Tuzla                     | 76  | 42,13 | 70,22 |
| TUZLA    | Richmond Park International Primary School Tuzla | 16  | 36,38 | 60,62 |
| ŽIVINICE | "Druga osnovna škola" Živinice Živinice          | 87  | 31,51 | 52,51 |
| ŽIVINICE | "Prva osnovna škola" Živinice Živinice           | 100 | 36,94 | 61,57 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Bašigovci" Bašigovci              | 54  | 33,48 | 55,80 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Dubrave" Dubrave Donje            | 54  | 37,19 | 61,98 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Đurđevik" Đurđevik                | 106 | 32,01 | 53,35 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Gračanica" Gračanica              | 43  | 30,42 | 50,70 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Šerići" Šerići                    | 76  | 35,58 | 59,30 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Višća" Višća                      | 30  | 33,93 | 56,56 |
| ŽIVINICE | Osnovna škola "Živinice Gornje" Živinice         | 27  | 25,07 | 41,79 |

Pored analize prosječnog broja ostvarenih procenata po školama, izvršena je analiza prosječnog broja ostvarenih bodova i procenata za pojedine predmete koji su bili na testu. U okviru ove analize izvršena je analiza po nivoima pitanja i tačnim odgovorima.

## REZULTATI PO PREDMETIMA ZA 85 OSNOVNIH ŠKOLA NA KANTONU U ŠKOLSKOJ 2021/2022.GODINI

| Polagalo    | Prosjeck bodova |  | Prosjeck procenata |
|-------------|-----------------|--|--------------------|
| <b>3767</b> | <b>36,83</b>    |  | <b>61,39</b>       |

| Predmet                                         | Polagalo | Prosječno bodova | Prosjeck procenata |
|-------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|
| Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost | 3775     | 3,45             | 69,08              |
| Hrvatski jezik i književnost                    |          |                  |                    |
| Engleski jezik - prvi strani jezik              | 3775     | 3,03             | 60,55              |
| Njemački jezik - prvi strani jezik              | 0        | 0,00             | 0,00               |
| Matematika                                      | 3775     | 2,25             | 45,05              |
| Fizika                                          | 3775     | 1,98             | 39,67              |
| Informatika                                     | 3775     | 2,20             | 44,08              |
| Biologija                                       | 3775     | 3,07             | 61,34              |
| Hemija                                          | 3775     | 2,70             | 53,95              |
| Historija                                       | 3775     | 2,57             | 51,46              |
| Povijest                                        |          |                  |                    |
| Geografija                                      | 3775     | 2,96             | 59,22              |
| Tehnička kultura                                | 3775     | 1,01             | 33,72              |
| Likovna kultura                                 | 3775     | 2,17             | 72,39              |
| Glazbena kultura                                |          |                  |                    |
| Muzička kultura                                 | 3775     | 1,60             | 53,44              |

|                              |      |      |       |
|------------------------------|------|------|-------|
| Tjelesni i zdravstveni odgoj | 3775 | 1,69 | 56,26 |
| Građansko obrazovanje        | 3775 | 2,28 | 76,15 |

## REZULTATI PO PREDMETIMA ZA 85 OSNOVNIH ŠKOLA NA KANTONU U ŠKOLSKOJ 2022/2023.GODINI

| Polagalo    | Prosjeak bodova | Prosjeak procenata |
|-------------|-----------------|--------------------|
| <b>3904</b> | <b>34,20</b>    | <b>57,00</b>       |

Analiza po predmetima - Svi učenici

| Predmet                                        | Polagalo | Prosječno bodova | Prosjeak procenata |
|------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|
| Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost | 3901     | 4,06             | 81,28              |
| Hrvatski jezik i književnost                   | 3        | 4,33             | 86,67              |
| Maternji jezik i književnost                   | 1        | 4,00             | 80,00              |
| Engleski jezik                                 | 3888     | 3,48             | 69,68              |
| Engleski jezik - prvi strani jezik             | 3888     | 3,48             | 69,68              |
| Njemački jezik - prvi strani jezik             | 17       | 4,29             | 85,88              |
| Historija                                      | 3902     | 3,15             | 63,03              |
| Matematika                                     | 3905     | 2,06             | 41,23              |
| Fizika                                         | 3905     | 1,73             | 34,68              |
| Matematika                                     | 3905     | 2,06             | 41,23              |
| Biologija                                      | 3905     | 2,49             | 49,72              |
| Informatika                                    | 3905     | 2,70             | 53,91              |
| Biologija                                      | 3905     | 2,49             | 49,72              |
| Geografija                                     | 3905     | 2,74             | 54,85              |
| Fizika                                         | 3905     | 1,73             | 34,68              |
| Hemija                                         | 3905     | 2,71             | 54,24              |
| Hemija                                         | 3905     | 2,71             | 54,24              |
| Historija                                      | 3902     | 3,15             | 63,03              |
| Povijest                                       | 3        | 2,67             | 53,33              |
| Geografija                                     | 3905     | 2,74             | 54,85              |
| Tehnička kultura                               | 3905     | 1,79             | 59,52              |
| Informatika                                    | 3905     | 2,70             | 53,91              |
| Tehnička kultura                               | 3905     | 1,79             | 59,52              |
| Likovna kultura                                | 3905     | 1,71             | 57,08              |
| Glazbena kultura                               | 3        | 1,67             | 55,56              |
| Muzička kultura                                | 3901     | 1,83             | 61,14              |
| Tjelesni i zdravstveni odgoj                   | 3905     | 2,22             | 74,12              |
| Tjelesni i zdravstveni odgoj                   | 3905     | 2,22             | 74,12              |

|                       |      |      |       |
|-----------------------|------|------|-------|
| Građansko obrazovanje | 3904 | 1,51 | 50,21 |
|-----------------------|------|------|-------|

**Vrijednosti ovako postavljene mature sastoje se u činjenicama koje su reprezentativne za analitičko posmatranje rezultata u područjima svih 10 kompetencija usvojenih za BiH.**

Kompetencije usvojene za BiH

1. jezičko – komunikacijske kompetencije u maternjem jeziku ili jezička pismenost u maternjem jeziku
2. jezičko – komunikacijske kompetencije u stranom jeziku ili jezička pismenost u stranom jeziku
3. matematička pismenost i kompetencije u nauci i tehnologiji
4. informatička pismenost
5. učiti kako se uči
6. socijalne i građanske kompetencije
7. samoinicijativa i poduzetničke kompetencije
8. kulturna osviještenost i kulturno izražavanje
9. kreativno – produktivne kompetencije
10. tjelesno – zdravstvene kompetencije

Provjera ostvarenih kompetencija kroz process obrazovanja utvrđuje se kroz provedbu:

Eksternog ocjenjivanja – Nije još kao sistem uvedeno a podrazumijevalo bi testiranje poslije svake trijade u osnovnoj i svake godine u srednjoj školi.

Eksterne evaluacije – djelimično se realizuje kroz vrednovanje rada škola dok se ne stvore finansijski uslovi za primjenu standarda kvaliteta

Eksterne mature to je oblik postojeće mature.

Kako se može vidjeti iz tabelarnih prikaza na kojima su dati podaci i prikaz rezultata učenika na Eksternoj maturi u prethodne dvije godine, kako po predmetima tako i integralno, za većinu predmeta, rezultati su približno isti i nalaze se u okviru prihvatljive devijacije (osim za predmet Bosanski jezik i književnost). Prema utvrđenom prosjeku procenta uspješnosti, iz većine drugih predmeta je postignut rezultat koji je lošiji u odnosu na period 2016-2022.

Ono što je doprinijelo takvim rezultatima jeste uvođenje video kontrole matura online putem. Od školske 2021/2022.godine u prostorijama u kojima se realizuje matura škole su bile dužne da postave kamere pomoću kojih je vršen eksterni nadzor nad samim procesom provođenja testiranja. Uporednom analizom podataka za prethodne dvije školske godine i podataka u periodu 2016-2022 vidljivo je da više nema škola koje ostvaruju neočekivano visoke rezultate na testiranju-što je bio rezultat nekvalitetnog rada testatora i dežurnih nastavnika na terenu.

Kod analize ovih rezultata treba uzeti informaciju da su određeni predmeti sadržavali pet, dok su pojedini predmeti sadržavali tri pitanja. Sva pitanja koja su se nalazila na testu, bila su podijeljena u tri nivoa: osnovni, srednji i viši nivo.

Pedagoški zavod je izvršio dodatne provjere urađenih testova, osnovnog testa i ocjenjivačkog lista. Te provjere su trajale pet dana i pokazalo se da su u potpunosti osnovane. Naime, učenici su radili osnovni test i prenosili rezultat na ocjenjivački list. Konstatovali smo veći broj nepravilnosti u popunjavanju testa od strane učenika. Jedna vrsta nepravilnosti sastojala se u tome da je učenik radio osnovni test i nije na odgovarajući način rezultate unio u ocjenjivački list, ili su popunjeni ocjenjivački listovi gdje se iz osnovnog testa ne vidi odakle su podaci uzeti.

Praveći analizu pitanja po uspješnosti odgovora za pitanja na testu, podaci pokazuju jako veliki broj nepopunjenih odgovora na koje učenici nisu nikako dali odgovor. Tako je veliki procenat odgovora bez pokušaja da se uopće odgovori, uvećao razliku procenta neuspješnosti. Ovi podaci mogu poslužiti za daljnju analizu, kako u Pedagoškom zavodu tako i u školama koje su preuzele testne materijale nakon objavljivanja rezultata i završetka eksterne mature.

Poslije dostavljenih izvještaja testatora i dežurnih nastavnika iz škola, kada su preliminarno obrađeni rezultati mature, Pedagoški zavod je naspram dobivenih rezultata, izvršio kontrolu svih radova. Na ovoj maturi, angažovano je preko 250 dežurnih nastavnika kojima je ukazano javno povjerenje, da u duhu profesionalnog odnosa prema zadaći koja je ispred njih stavljena kao obaveza, poslove obave maksimalno profesionalno i korektno.

#### V- UPOREDNI POKAZATELJI - SUMARNI PREGLED USPJEHA UČENIKA NA MATURI 2015/16./, 2016/17./, 2017/18./, 2018/19./, 2019/21./, 2021/2022 i 2022/2023. GODINA (2020. godine, nije održana matura)

| Škola                                       | Učenika 2016 | UKUPNO 2016% | Učenika 2017 | UKUPNO 2017% | Učenika 2018 | UKUPNO 2018% | Učenika 2019 | UKUPNO 2019% | Učenika 2021 | UKUPNO 2021% | Učenika 2022 | UKUPNO 2022 | Učenika 2023 | UKUPNO 2023 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| Osnovna škola "Banovići Selo" Banovići Selo | 18           | 54.63        | 37           | 57.39        | 25           | 59.20        | 37           | 56,76        | 25           | 62,73        | 33           | 47,68       | 28           | 50,18       |
| Osnovna škola "Banovići" Banovići           | 90           | 57.50        | 100          | 62.72        | 78           | 62.26        | 79           | 65,00        | 86           | 68,10        | 83           | 55,60       | 101          | 66,58       |
| Osnovna škola "Grivice" Banovići            | 86           | 48.37        | 68           | 59.90        | 60           | 60.56        | 84           | 58,31        | 68           | 51,81        | 80           | 51,67       | 59           | 51,33       |
| Osnovna škola "Seona" Seona                 | 14           | 52.14        | 10           | 53.83        | 4            | 48.33        | 9            | 66,85        | 10           | 53,17        | 11           | 49,09       | 3            | 55,56       |
| Osnovna škola "Treštenica" Treštenica       | 24           | 57.50        | 22           | 62.80        | 15           | 54.89        | 21           | 62,38        | 24           | 47,01        | 14           | 41,67       | 18           | 52,41       |
| Osnovna škola "Čelić" Čelić                 | 55           | 50.70        | 56           | 51.96        | 52           | 56.67        | 56           | 53,07        | 37           | 47,12        | 38           | 49,39       | 43           | 50,54       |

|                                                            |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |
|------------------------------------------------------------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| Osnovna škola<br>"Humci" Humci                             | 25  | 55.27 | 23  | 52.25 | 28  | 57.08 | 20  | 61,92 | 26  | 47,76 | 16  | 37,81 | 18  | 39,54 |
| Osnovna škola<br>"Vražići" Vražići                         | 20  | 46.00 | 30  | 58.83 | 20  | 61.08 | 32  | 57,19 | 26  | 65,39 | 17  | 49,51 | 28  | 49,23 |
| Osnovna škola<br>"Brijesnica"<br>Brijesnica Velika         | 46  | 57.14 | 55  | 61.15 | 47  | 55.07 | 43  | 61,90 | 35  | 57,95 | 34  | 55,00 | 37  | 54,64 |
| Osnovna škola<br>"Klokotnica"<br>Klokotnica                | 55  | 46.70 | 68  | 51.94 | 71  | 60.63 | 70  | 59,52 | 66  | 62,68 | 61  | 58,36 | 59  | 55,06 |
| Druga osnovna<br>škola Gračanica                           | 87  | 58.74 | 70  | 69.26 | 56  | 61.16 | 83  | 58,92 | 64  | 63,28 | 69  | 55,85 | 61  | 58,91 |
| Osnovna škola<br>"Hasan Kikić"<br>Gračanica                | 145 | 57.69 | 112 | 56.06 | 121 | 63.71 | 131 | 59,55 | 142 | 60,38 | 147 | 55,12 | 139 | 57,22 |
| Osnovna škola<br>"Dobrovci"<br>Dobrovci                    | 19  | 55.09 | 16  | 59.27 | 21  | 58.25 | 21  | 60,56 | 13  | 54,36 | 21  | 45,00 | 15  | 44,00 |
| Osnovna škola<br>"Džakule" Džakule                         | 27  | 57.96 | 24  | 62.78 | 27  | 54.63 | 29  | 56,84 | 16  | 55,52 | 25  | 47,87 | 17  | 65,10 |
| Osnovna škola<br>"Gornja<br>Orahovica" Gornja<br>Orahovica | 33  | 61.67 | 16  | 65.73 | 20  | 69.67 | 27  | 59,94 | 20  | 62,92 | 16  | 56,46 | 15  | 62,44 |
| Osnovna škola<br>"Lukavica"<br>Lukavica                    | 36  | 51.25 | 41  | 65.16 | 56  | 60.42 | 34  | 57,11 | 36  | 55,93 | 37  | 49,05 | 40  | 54,50 |
| Osnovna škola<br>"Malešići" Malešići                       | 25  | 57.33 | 38  | 64.69 | 36  | 58.89 | 19  | 66,84 | 22  | 69,55 | 36  | 51,94 | 28  | 62,44 |
| Osnovna škola<br>"Miričina" Miričina                       | 27  | 57.47 | 35  | 66.33 | 28  | 61.01 | 22  | 58,18 | 18  | 64,54 | 20  | 56,75 | 29  | 61,21 |
| Osnovna škola<br>"Orahovica"<br>Orahovica Donja            | 32  | 59.37 | 50  | 63.77 | 55  | 55.58 | 46  | 65,00 | 46  | 57,28 | 36  | 51,11 | 37  | 61,49 |
| Osnovna škola<br>"Soko" Soko                               | 27  | 59.38 | 21  | 58.81 | 21  | 61.19 | 17  | 59,51 | 25  | 55,73 | 23  | 61,52 | 22  | 59,32 |
| Osnovna škola<br>"Stjepan Polje"<br>Stjepan Polje          | 40  | 55.96 | 34  | 59.80 | 42  | 59.17 | 36  | 54,68 | 34  | 57,50 | 32  | 51,77 | 39  | 50,77 |
| Osnovna škola<br>"Dr. Safvet-beg<br>Bašagić"<br>Gradačac   | 112 | 63.57 | 108 | 67.13 | 100 | 74.97 | 121 | 70,84 | 102 | 68,87 | 117 | 57,21 | 116 | 60,66 |
| Osnovna škola<br>"Edhem Mulabdić"<br>Međida Donja          | 53  | 55.09 | 46  | 63.80 | 43  | 55.27 | 43  | 62,48 | 27  | 62,78 | 26  | 64,30 | 32  | 66,41 |
| Osnovna škola<br>"Hamdija<br>Kreševljaković"<br>Kamberi    | 41  | 52.64 | 35  | 58.38 | 55  | 56.33 | 40  | 53,58 | 35  | 60,09 | 32  | 68,33 | 34  | 56,81 |

|                                                                          |    |       |     |       |     |       |    |       |    |       |    |       |     |       |
|--------------------------------------------------------------------------|----|-------|-----|-------|-----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|-----|-------|
| Osnovna škola<br>"Hasan Kikić"<br>Gradačac                               | 53 | 54.47 | 61  | 58.93 | 51  | 60.16 | 48 | 55,24 | 63 | 56,56 | 45 | 58,30 | 41  | 62,44 |
| Osnovna škola<br>"Ivan Goran<br>Kovačić" Gradačac                        | 91 | 54.47 | 82  | 64.61 | 79  | 55.95 | 94 | 63,33 | 98 | 74,34 | 73 | 62,97 | 75  | 60,04 |
| Osnovna škola<br>"Mehmed-beg<br>Kapetanović<br>Ljubušak" Srnice<br>Donje | 55 | 54.55 | 54  | 55.12 | 41  | 52.76 | 41 | 59,47 | 50 | 50,50 | 38 | 49,82 | 53  | 50,66 |
| Osnovna škola<br>"Musa Čazim<br>Čatić" Zelinja<br>Donja                  | 42 | 47.58 | 35  | 54.90 | 34  | 57.25 | 36 | 65,93 | 36 | 61,85 | 36 | 45,65 | 38  | 55,13 |
| Osnovna škola<br>"Kalesija" Kalesija                                     | 93 | 55.95 | 112 | 57.89 | 84  | 57.76 | 68 | 60,88 | 69 | 59,35 | 58 | 54,57 | 70  | 56,07 |
| Osnovna škola<br>"Memići" Memići                                         | 72 | 52.27 | 46  | 62.68 | 42  | 54.56 | 42 | 53,21 | 37 | 59,77 | 51 | 45,26 | 44  | 50,57 |
| Osnovna škola<br>"Rainci Gornji"<br>Rainci Gornji                        | 83 | 59.70 | 67  | 61.44 | 70  | 62.50 | 72 | 66,97 | 61 | 84,75 | 65 | 52,33 | 61  | 50,90 |
| Osnovna škola<br>"Tojšići" Tojšići                                       | 83 | 52.29 | 79  | 58.97 | 86  | 67.83 | 61 | 63,61 | 75 | 57,29 | 60 | 56,94 | 70  | 54,05 |
| Osnovna škola<br>"Vukovije"<br>Vukovije                                  | 72 | 53.52 | 63  | 67.72 | 53  | 59.37 | 50 | 54,93 | 45 | 56,18 | 44 | 41,63 | 48  | 49,90 |
| Osnovna škola<br>"Kladanj" Kladanj                                       | 77 | 57.68 | 76  | 62.63 | 58  | 64.80 | 69 | 65,39 | 48 | 61,35 | 57 | 51,26 | 60  | 58,17 |
| Osnovna škola<br>"Stupari" Stupari                                       | 49 | 58.50 | 53  | 59.75 | 32  | 62.24 | 50 | 58,50 | 33 | 67,43 | 31 | 55,48 | 31  | 52,74 |
| Osnovna škola<br>"Dobošnica"<br>Dobošnica                                | 31 | 53.17 | 28  | 50.54 | 28  | 62.32 | 36 | 55,69 | 23 | 48,77 | 27 | 51,05 | 35  | 43,19 |
| Osnovna škola<br>"Gnojnica"<br>Gnojnica                                  | 30 | 53.39 | 37  | 61.94 | 19  | 65.88 | 21 | 63,10 | 32 | 57,34 | 21 | 51,35 | 23  | 48,70 |
| Osnovna škola<br>"Lukavac Grad"<br>Lukavac                               | 80 | 61.79 | 97  | 65.09 | 114 | 66.55 | 74 | 70,20 | 84 | 64,35 | 79 | 60,27 | 100 | 60,38 |
| Osnovna škola<br>"Lukavac Mjesto"<br>Lukavac                             | 56 | 56.87 | 66  | 60.88 | 50  | 59.80 | 53 | 57,61 | 50 | 56,83 | 46 | 51,01 | 57  | 53,95 |
| Osnovna škola<br>"Poljice" Poljice                                       | 37 | 56.67 | 43  | 66.16 | 56  | 62.89 | 35 | 62,57 | 38 | 55,13 | 45 | 48,56 | 48  | 49,72 |
| Osnovna škola<br>"Prokosovići"<br>Prokosovići                            | 30 | 59.39 | 33  | 59.60 | 38  | 58.38 | 26 | 63,78 | 18 | 70,09 | 17 | 61,08 | 27  | 54,69 |
| Osnovna škola<br>"Puračić" Puračić                                       | 40 | 56.08 | 55  | 55.91 | 57  | 60.00 | 51 | 63,04 | 40 | 65,63 | 46 | 61,38 | 43  | 56,16 |

|                                                 |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |
|-------------------------------------------------|-----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|
| Osnovna škola<br>"Turija" Turija                | 21  | 51.43 | 34 | 55.05 | 29 | 49.77 | 19 | 51,67 | 19 | 51,40 | 15 | 43,78 | 23 | 47,90 |
| Osnovna škola<br>"Sapna" Sapna                  | 107 | 54.07 | 81 | 57.22 | 79 | 56.03 | 95 | 56,09 | 77 | 68,20 | 59 | 50,79 | 81 | 51,71 |
| Druga osnovna<br>škola Srebrenik                | 65  | 62.77 | 46 | 67.79 | 57 | 63.86 | 53 | 63,62 | 53 | 61,89 | 53 | 52,33 | 50 | 59,93 |
| Osnovna škola<br>"Duboki Potok"<br>Duboki Potok | 65  | 61.28 | 59 | 64.55 | 61 | 60.03 | 66 | 57,07 | 60 | 60,17 | 58 | 57,07 | 52 | 63,24 |
| Osnovna škola<br>"Podorašje"<br>Podorašje       | 53  | 63.80 | 45 | 60.11 | 65 | 57.05 | 40 | 64,29 | 49 | 66,87 | 54 | 59,91 | 62 | 59,97 |
| Osnovna škola<br>"Rapatnica"<br>Rapatnica       | 56  | 54.88 | 58 | 64.86 | 52 | 62.18 | 56 | 72,65 | 39 | 63,76 | 47 | 61,95 | 42 | 65,71 |
| Osnovna škola<br>"Sladna" Sladna                | 46  | 57.03 | 39 | 58.85 | 42 | 61.07 | 21 | 56,43 | 46 | 69,49 | 30 | 56,22 | 44 | 55,00 |
| Osnovna škola<br>"Špionica"<br>Špionica         | 27  | 51.85 | 32 | 62.29 | 30 | 49.28 | 31 | 51,56 | 29 | 58,79 | 40 | 54,25 | 23 | 49,20 |
| Osnovna škola<br>"Tinja" Tinja                  | 47  | 52.27 | 51 | 55.10 | 48 | 55.76 | 45 | 55,63 | 44 | 70,38 | 43 | 51,90 | 43 | 55,35 |
| Prva osnovna<br>škola Srebrenik                 | 79  | 62.38 | 84 | 58.47 | 91 | 68.85 | 79 | 61,31 | 81 | 73,17 | 81 | 63,29 | 83 | 57,71 |
| Osnovna škola<br>"Teočak" Teočak                | 76  | 54.63 | 67 | 54.88 | 59 | 57.57 | 60 | 57,67 | 62 | 65,27 | 50 | 47,57 | 39 | 52,31 |
| Osnovna škola<br>"Brčanska Malta"<br>Tuzla      | 55  | 75.24 | 51 | 68.43 | 56 | 72.38 | 14 | 56,55 | 51 | 62,06 | 65 | 59,92 | 68 | 61,42 |
| Osnovna škola<br>"Breške" Breške                | 13  | 58.72 | 11 | 61.52 | 15 | 58.33 | 26 | 59,87 | 11 | 57,88 | 12 | 47,64 | 9  | 60,93 |
| Osnovna škola<br>"Bukinje" Bukinje              | 53  | 65.19 | 30 | 56.44 | 40 | 56.58 | 26 | 68,97 | 27 | 70,25 | 32 | 58,70 | 28 | 53,39 |
| Osnovna škola<br>"Centar" Tuzla                 | 37  | 60.45 | 20 | 67.17 | 39 | 69.49 | 20 | 71,83 | 25 | 73,47 | 27 | 65,43 | 30 | 65,61 |
| Osnovna škola<br>"Gornja Tuzla"<br>Gornja Tuzla | 19  | 61.32 | 36 | 57.78 | 19 | 72.28 | 26 | 59,58 | 29 | 55,06 | 28 | 51,07 | 31 | 50,48 |
| Osnovna škola<br>"Husino" Husino                | 9   | 44.63 | 20 | 55.58 | 17 | 63.43 | 20 | 60,39 | 14 | 65,48 | 16 | 56,88 | 9  | 50,00 |
| Osnovna škola<br>"Jala" Tuzla                   | 48  | 65.94 | 43 | 66.67 | 42 | 69.29 | 56 | 51,05 | 36 | 61,20 | 49 | 61,84 | 47 | 57,30 |
| Osnovna škola<br>"Kiseljak" Kiseljak            | 22  | 56.67 | 18 | 57.13 | 17 | 61.27 | 30 | 55,89 | 20 | 44,25 | 16 | 45,83 | 18 | 42,78 |
| Osnovna škola<br>"Kreka" Tuzla                  | 32  | 50.78 | 35 | 56.43 | 41 | 64.27 | 28 | 52,64 | 25 | 52,80 | 19 | 54,91 | 36 | 57,36 |
| Osnovna škola                                   | 25  | 58.67 | 12 | 56.53 | 16 | 65.00 | 12 | 56,92 | 11 | 62,42 | 14 | 63,45 | 17 | 53,63 |

|                                                  |     |       |    |       |     |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
|--------------------------------------------------|-----|-------|----|-------|-----|-------|----|-------|----|-------|-----|-------|-----|-------|
| "Lipnica" Lipnica                                |     |       |    |       |     |       |    |       |    |       |     |       |     |       |
| Osnovna škola<br>"Mejdan" Tuzla                  | 35  | 60.52 | 31 | 64.35 | 23  | 57.75 | 33 | 67,23 | 13 | 65,90 | 25  | 53,27 | 21  | 62,22 |
| Osnovna škola<br>"Miladije" Tuzla                | 54  | 55.77 | 55 | 59.18 | 46  | 62.32 | 47 | 52,98 | 54 | 51,85 | 52  | 54,55 | 53  | 57,74 |
| Osnovna škola<br>"Mramor" Mramor                 | 48  | 61.08 | 42 | 59.52 | 39  | 51.32 | 52 | 75,84 | 40 | 52,87 | 47  | 49,01 | 46  | 54,89 |
| Osnovna škola<br>"Novi Grad" Tuzla               | 58  | 69.77 | 65 | 69.28 | 63  | 70.42 | 73 | 56,36 | 56 | 79,17 | 73  | 71,10 | 84  | 69,66 |
| Osnovna škola<br>"Pasci" Pasci                   | 22  | 57.20 | 19 | 54.30 | 22  | 59.17 | 22 | 63,40 | 19 | 71,67 | 18  | 41,11 | 22  | 60,76 |
| Osnovna škola<br>"Pazar" Tuzla                   | 38  | 64.56 | 46 | 60.65 | 42  | 64.13 | 54 | 58,00 | 43 | 66,20 | 46  | 56,78 | 33  | 56,21 |
| Osnovna škola<br>"Podrinje"<br>Mihatovići        | 17  | 43.73 | 7  | 56.90 | 10  | 59.50 | 5  | 53,28 | 8  | 52,50 | 8   | 68,13 | 8   | 48,54 |
| Osnovna škola<br>"Simin Han" Simin<br>Han        | 66  | 56.99 | 80 | 53.75 | 47  | 58.12 | 60 | 76,20 | 66 | 49,60 | 57  | 53,54 | 45  | 54,15 |
| Osnovna škola<br>"Sjenjak" Tuzla                 | 50  | 65.83 | 47 | 72.91 | 57  | 76.49 | 53 | 60,08 | 43 | 72,60 | 45  | 73,00 | 56  | 70,68 |
| Osnovna škola<br>"Slavinovići" Tuzla             | 51  | 58.95 | 48 | 57.47 | 49  | 63.06 | 42 | 59,76 | 46 | 55,44 | 42  | 52,86 | 52  | 58,97 |
| Osnovna škola<br>"Solina" Tuzla                  | 42  | 58.33 | 33 | 55.15 | 43  | 55.58 | 42 | 71,54 | 36 | 55,23 | 32  | 56,09 | 38  | 49,78 |
| Osnovna škola<br>"Tušanj" Tuzla                  | 66  | 63.23 | 67 | 64.18 | 65  | 71.74 | 78 | 56,76 | 66 | 68,69 | 84  | 63,35 | 76  | 70,22 |
| Richmond Park<br>International<br>Primary School | 12  | 64.5  | 16 | 69.6  | 11  | 77.2  | 62 | 65,3  | 14 | 60,71 | 24  | 58,82 | 16  | 60,62 |
| Druga osnovna<br>škola Živnice                   | 116 | 51.21 | 91 | 53.97 | 101 | 68.33 | 83 | 55,98 | 85 | 54,53 | 78  | 54,04 | 87  | 52,51 |
| Osnovna škola<br>"Bašigovci"<br>Bašigovci        | 60  | 57.06 | 42 | 59.33 | 95  | 56.51 | 46 | 59,85 | 57 | 58,42 | 100 | 61,93 | 100 | 61,57 |
| Osnovna škola<br>"Dubrave"<br>Dubrave Donje      | 52  | 55.74 | 57 | 60.76 | 61  | 60.85 | 65 | 63,97 | 42 | 57,74 | 58  | 52,99 | 54  | 55,80 |
| Osnovna škola<br>"Đurđevik"<br>Đurđevik          | 77  | 48.79 | 80 | 48.94 | 48  | 64.72 | 67 | 54,66 | 67 | 54,98 | 38  | 55,04 | 54  | 61,98 |
| Osnovna škola<br>"Gračanica"<br>Gračanica        | 72  | 47.29 | 70 | 44.86 | 71  | 57.32 | 70 | 47,46 | 63 | 44,63 | 81  | 48,05 | 106 | 53,35 |
| Osnovna škola<br>"Šerici" Šerići                 | 73  | 60.62 | 71 | 59.69 | 67  | 52.39 | 50 | 64,67 | 83 | 61,97 | 68  | 41,27 | 43  | 50,70 |
| Osnovna škola                                    | 45  | 52.78 | 33 | 54.75 | 80  | 69.10 | 50 | 63,13 | 35 | 56,14 | 62  | 54,49 | 76  | 59,30 |

|                                                       |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |              |                 |              |       |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-------|
| "Višća" Višća                                         |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |              |                 |              |       |
| Osnovna škola<br>"Živinice Gornje"<br>Živinice Gornje | 29              | 47.99           | 34              | 54.51           | 54              | 56.20           | 19              | 51,32           | 17               | 50,10           | 42           | 48,41           | 30           | 56,56 |
| Prva osnovna<br>škola Živinice                        | 98              | 70.36           | 96              | 63.32           | 44              | 53.71           | 90              | 62,85           | 84               | 62,90           | 24           | 38,26           | 27           | 41,79 |
| <b>UKUPNO</b>                                         | <b>4347</b>     | <b>57.19</b>    | <b>4204</b>     | <b>60.09</b>    | <b>4128</b>     | <b>61.53</b>    | <b>4048</b>     | <b>61,07</b>    | <b>3767</b>      | <b>61,39</b>    |              |                 |              |       |
| Učenika<br>2016                                       | UKUPNO<br>2016% | Učenika<br>2017 | UKUPNO<br>2017% | Učenika<br>2018 | UKUPNO<br>2018% | Učenika<br>2019 | UKUPNO<br>2019% | Učenika<br>2021 | UKUPNO<br>2021 % | Učenika<br>2022 | Ukupno       | Učenika<br>2023 | Ukupno       |       |
| <b>4347</b>                                           |                 | <b>4204</b>     |                 | <b>4128</b>     |                 | <b>4048</b>     |                 | <b>3767</b>     |                  | <b>3775</b>     |              | <b>3894</b>     |              |       |
|                                                       | <b>57.19</b>    |                 | <b>60.09</b>    |                 | <b>61.53</b>    |                 | <b>61,07</b>    |                 | <b>61,39</b>     |                 | <b>54,96</b> |                 | <b>57,01</b> |       |
|                                                       |                 |                 | +2,90           |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                 |              |                 |              |       |

U narednom periodu:

- škole, na temelju rezultata mature, trebaju izvršiti detaljnu analizu i utvrditi slabe rezultate po predmetima i oblastima, te da blagovremeno putem interventne nastave (dopunske, dodatne) reaguju u pogledu poboljšanja kvaliteta nastave i poboljšanja konačnog ishoda učenja.

- ova obaveza je već uvrštena kao obaveza škole poslije realizovanja mature u 2021. godini, i sastavni je dio vrednovanja rada škole. Izvršavanje ove obaveze je kontinuirano,

- obaveza škole je da, ustanovi, da li su učenici imali adekvatno zastupljene oblasti iz kojih su izvedeni zadaci na eksternoj maturi, a nalaze se u nastavnom planu i programu za devetogodišnju osnovnu školu ili je to rezultat česte promjene nastavnika zadnjih godina u nekim školama ili sveukupno, nedovoljnog kvaliteta nastavnog procesa,

- svaka škola u okviru rada stručnih organa treba preispitati i analizirati dostignuti uspjeh učenika sa ciljem identifikacije potreba nastavnika za određenim oblikom stručnog usavršavanja,

- sagledati mogućnost ostvarivanja povoljnije finansijske podrške testatorima i komisijama, barem na nivou stvorenih materijalnih troškova za dan mature.

- održavati tematske sjednice nastavnčkih vijeća sa temom: "Eksterna matura u osnovnoj školi", gdje treba staviti akcenat na to da se učenici za maturu pripremaju tokom svog osnovnog obrazovanja, a ne samo u završnoj godini osnovnog obrazovanja. Učenike je neophodno, blagovremeno informisati o maturi u osnovnoj školi, i to bi u velikoj mjeri doprinijelo poboljšanju učenja i uspjeha učenika.

- zbog poboljšanja postupka realizacije mature, izvršit ćemo dodatne obuke testatora i dežurnih nastavnika,

- pored elektronske obrade testova, sve testove sa mature pregledat ćemo i ocijeniti na nivou predmetnih komisija,

Pedagoški zavod će u narednim koracima, vršiti detaljniju analizu i upoređivanje rezultata ostvarenih na testu i u redovnom školovanju za svaki od pojedinih predmeta za svakog učenika i upoređivanje sa analizom koju su vršile škole nakon uvida u radove učenika. Prvi korak u ovoj analizi bit će već prilikom

vrednovanja rada škola, kada će se vrednovati rezultati učenika ostvareni na eksternoj maturi i redovnom školovanju.

## Eksterna provjera znanja - SREDNJE ŠKOLE

Eksterna matura na području Tuzlanskog kantona se realizuje od 2006. godine u općim gimnazijama, jer je bila je utemeljena u Nastavnim planom i programom za opće gimnazije Tuzlanskog kantona, donesenim 2003. godine. U proteklih 17 godina su stvorena respektabilna iskustva u planiranju i izvođenju eksternih matura, koja su, na osnovu egzaktnih podataka i rezultata istraživanja među neposrednim akterima ovog procesa, služila da se svake godine poboljšavaju svi segmenti mature. Na strukturu mature najveći utjecaj su imali rezultati projekata na nivou države BiH, finansiranih od strane Europske Komisije. Krajem nastavne 2016/2017 godine, završen je jedan od tih projekata Europske unije, vezan za definiranje koncepta eksterne mature za gimnazije na nivou BiH. Projekat nije rezultirao očekivanim ishodom, kako je najavljivano, a to je planiranje i organizacije jedinstvene eksterne mature na nivou BiH. Iako rezultat nije očekivan, pokazalo se da su iskustva dobivena u tom projektu značajna za poboljšanja mature u Tuzlanskom kantonu, naročito u segmentima kreiranja maturalnih predmetnih kataloga, izradi ispitnih materijala, koristeći veći asortiman tipova zadataka i okvirnu matrici za testove koji uključuju predmetne oblasti, zadaci po nivoima i kompetencije cjeloživotnog učenja. U 2021. godini započete su aktivnosti oko formiranja ispitnog centra za Bosnu i Hercegovinu u kojima je projekcija da se izvrši prvo testiranje učenika na nivou Bosne i Hercegovine na bazi jedinstvenih testova za oblast matematike i bosanskog, hrvatskog i srpskog jezika. Nosilac aktivnosti je fondacija za zapošljavanje a osnovni finansijer i podstičući pokrovitelj je Evropska komisija. Pedagoški zavot i Ministarstvo obrazovanja i nauke imaju značajnu ulogu u ovim aktivnostima.

Donošenjem Pravilnika o polaganju maturalnog ispita u gimnaziji, tehničkoj i umjetničkoj srednjoj školi na području Tuzlanskog kantona, definisana je matura na kraju završnog razreda u svim srednjim školama tj. gimnazijama, tehničkim i umjetničkim srednjim školama na području Tuzlanskog kantona.

U planiranju i izvođenju mature u 2023. godini učestvovali su nastavnici i zaposlenici iz Univerziteta, škola, ministarstva, a naročito Pedagoškog zavoda, koji je bio i logistička baza za izvođenje mature. Struktura mature je razvijena u dva pravca: opće gimnazije i ostale srednje tehničke i umjetničke škole sa dva nivoa: interni i eksterni dio mature.

### Struktura mature u srednjim školama TK

| STRUKTURA MATURE U SREDNJIM ŠKOLAMA |                                                |                                                                                          |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| TEHNIČKE ŠKOLE                      |                                                | GIMNAZIJE                                                                                |
| INTERNO                             | EKSTERNO                                       |                                                                                          |
| Maturalni rad                       | INTEGRALNI TEST                                |                                                                                          |
| Ispit iz jednog stručnog predmeta   | Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost | (obuhvata sadržaje iz svih predmeta koje svi učenici izučavaju tokom školovanja zajedno) |
|                                     | Engleski/njemački jezik                        | - BHS jezik i književnost<br>- engleski/njemački jezik                                   |
|                                     | Matematika                                     | -latinski jezik<br>- matematika                                                          |

|  |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                     | -fizika<br>-filozofija<br>-geografija<br>-biologija<br>- hemija<br>-informatika<br>-psihologija<br>-sociologija<br>-historija<br>- logika<br>-demokratija i ljudska prava<br>-tjelesni i zdravstveni odgoj<br>-muzička kultura<br>-likovna kultura |
|  | test iz 1. opće obrazovnog predmeta | test iz 1. izbornog predmeta                                                                                                                                                                                                                       |
|  | test iz 2. opće obrazovnog predmeta | test iz 2. izbornog predmeta                                                                                                                                                                                                                       |

Eksterni testovi za gimnazije i druge srednje tehničke škole su isti i polažu se pod istim uslovima. Razlika je u tome što je integralni test za gimnazije isti kao do sada, dakle sastavljen iz svih predmeta, od jezika do umjetnosti i sporta, a za ostale tehničke i umjetničke škole samo dijelovi tog testa iz maternjeg jezika, matematike i stranog jezika. Testovi iz općeobrazovnih i izbornih predmeta su potpuno isti, bazirani na gradivu koji su svi učenici obradili tokom školovanja. Na takav način je napravljena pretpostavka za isti tretman rezultata sa mature prilikom upisa na univerzitet.

#### Spisak opće obrazovnih predmeta za eksterni dio mature tehničkih i srodnih škola

| STRUKA                           | STRUČNA ZVANJA                                         | Eksterno polaganje iz sljedećih opće obrazovnih predmeta |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| GRAĐEVINSKO-<br>GEODETSKA STRUKA | Građevinski tehničar                                   | Bhs jezik (strani jezik)<br>Matematika                   |
|                                  | Arhitektonski tehničar                                 |                                                          |
|                                  | Geodetski tehničar                                     |                                                          |
|                                  | Tehničar prostornog dizajna                            | Bhs jezik<br>Strani jezik                                |
|                                  | Grafički dizajner                                      |                                                          |
|                                  | Slikarski dizajner                                     |                                                          |
| ELEKTROTEHNIČKA<br>STRUKA        | Tehničar računarstva                                   | Matematika<br>Informatika                                |
|                                  | Tehničar elektronike                                   | Matematika<br>Fizika                                     |
|                                  | Elektrotehničar energetike                             |                                                          |
|                                  | Tehničar mehatronike                                   |                                                          |
|                                  | Elektrotehničar rač. tehnike i automatike              |                                                          |
|                                  | Tehničar elektroenergetike                             |                                                          |
| EKONOMSKA STRUKA                 | Poslovno-pravni tehničar                               | Bhs jezik<br>strani jezik                                |
|                                  | Ekonomski tehničar (finansijsko Računovodstveni smjer) | Bhs jezik<br>Matematika                                  |
|                                  | Carinski tehničar                                      |                                                          |
|                                  | Ekon. teh. - smjer bankarstvo i osiguranje             |                                                          |
|                                  | Ekon. teh. - smjer poslovna informatika                |                                                          |
|                                  | Ekonom. teh.(finans.račun.s.)                          |                                                          |
|                                  | Ekonomski tehničar (komercijalni smjer)                |                                                          |

|                                                           |                                                       |                                            |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| RUDARSTVO I GEOLOGIJA                                     | Rudarski tehničar                                     | Bhs jezik (fizika)<br>Matematika           |
|                                                           | Geološki tehničar                                     | Bhs jezik (informatika)<br>Matematika      |
| SAOBRAĆAJNA STRUKA                                        | Tehničar za logistiku i špediciju                     | Matematika<br>Fizika                       |
|                                                           | Tehničar drumskog saobraćaja                          |                                            |
|                                                           | Tehničar PTT saobraćaja                               |                                            |
|                                                           | Tehničar željezničkog saobraćaja                      |                                            |
|                                                           | Tehničar za bezbjednost drumskog saobraćaja           |                                            |
| TURIZAM I UGOSTITELJSTVO                                  | Turistički tehničar                                   | Bhs jezik<br>Njemački jezik                |
| ŠUMARSTVO I PRERADA DRVETA                                | Tehničar za obradu drveta - Programer na CNC mašinama | BHS jezik (fizika )<br>Matematika          |
|                                                           | Šumarski tehničar                                     | Biologija<br>Hemija                        |
| MEDICINSKA STRUKA                                         | Medicinska sestra-tehničar                            | Biologija<br>Hemija<br>Fizika <sup>1</sup> |
|                                                           | Medicinski tehničar                                   |                                            |
|                                                           | Farmaceutski tehničar                                 |                                            |
|                                                           | Fizioterapeutski tehničar                             |                                            |
|                                                           | Akušersko ginekološka sestra-tehničar                 |                                            |
|                                                           | Pedijatrijska sestra-tehničar                         |                                            |
|                                                           | Zubni tehničar                                        |                                            |
| HEMIJA, NEMETALI I GRAFIČARSTVO                           | Hemijski tehničar u farmaceutskoj proizvodnji         | Biologija<br>Hemija                        |
|                                                           | Hemijski tehničar biotehnološkog smjera               |                                            |
|                                                           | Hemijski tehničar nutricionist                        |                                            |
|                                                           | Hemijski tehničar mikrobiolog                         |                                            |
|                                                           | Grafički tehničar - Web dizajner                      | Matematika<br>Informatika                  |
| TEKSTIL, POLJOPRIVREDA I PRERADA HRANE I OSTALA ZANIMANJA | Tekstilni tehničar                                    | BHS jezik<br>Matematika                    |
|                                                           | Tekstilni tehničar modelar                            |                                            |
|                                                           | Tekstilni tehničar konfekcionar odjeće                |                                            |
|                                                           | Tekstilni tehničar - dizajner odjeće                  |                                            |
|                                                           | Prehrambeni tehničar                                  | BHS jezik (matematika)<br>Hemija           |
|                                                           | Prehrambeni prerađivač                                |                                            |
|                                                           | Kozmetički tehničar                                   |                                            |
|                                                           | Veterinarski tehničar                                 | Biologija<br>Hemija                        |
|                                                           | Poljoprivredni tehničar                               |                                            |
| MAŠINSKA STRUKA                                           | Mašinski tehničar energetike                          | Matematika<br>Fizika                       |
|                                                           | Mašinski tehničar za kompjutersko projektovanje       |                                            |
|                                                           | Mašinski tehničar općeg smjera                        |                                            |
|                                                           | Mašinski tehničar operator za CNC mašine              |                                            |
|                                                           | Mašinski tehničar hidraulike i pneumatike             |                                            |
|                                                           | Mašinski tehničar automatike i robotike               |                                            |

Kako smo gore naglasili, matura je definisana tako da sve srednje škole imaju iste testove radi realnijeg uspoređivanja rezultata u učenju učenika srednjih škola. Svi učenici koji polažu iste predmete rade to u isto vrijeme pod istim uslovima (zajednička prostorija, jedan učenik u jednoj klupi sa odstojanjem od 1 m i td). Pretpostavljali smo da će uspjeh maturanata u općim gimnazijama biti puno bolji nego u ostalim srednjim školama, s obzirom na to da u gimnazijama, osim općeobrazovnih predmeta postoje i izborni predmeti sa proširenim sadržajima općeobrazovnih predmeta. Da bi se izbjegao taj problem pristupilo se izradi ispitnih

<sup>1</sup> Učenici polažu dva od tri izborna predmeta

Kataloga za sve ispitne predmete koji su sadržavali, osim pravila i strukture testova i spiskove nastavnih tema koji svi učenici srednjih škola izučavaju. Na osnovu tih sadržaja i tablica za izradu testova, predmetne komisije su kreirale testove koji, u načelu, sadrže 40% zadataka sa nižim nivoom zahtjeva, 40% sa srednjim i 20% sa višim nivoom zahtjeva.

Da bi olakšali pripremu učenika, kreirani su svi katalozi zadataka za sve oblasti i predmete. U izradi zadataka veliki doprinos su dali većina nastavnika srednjih škola Tuzlanskog kantona. Svi Katalozi i zbirke zadataka za pripremu mature su poslani školama tokom novembra, odnosno do kraja 2022. godine.

#### Spisak aktivnosti u realizaciji mature u srednjim školama TK

| Aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SERVISIRANJE RADA GLAVNE KANTONALNE KOMISIJE (GMK)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Organizacija i servisiranje sastanaka Glavne maturalne komisije.</li> <li>➤ Vođenje zapisnika</li> <li>➤ Korespondencija na osnovu zaključaka GMK</li> <li>➤ Izrada Izvještaja o radu GMK</li> <li>➤ Izrada Izvještaja o obavljenoj maturi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>SERVISIRANJE RADA PREDMETNIH KOMISIJE (PK)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Komunikacija sa PK,</li> <li>➤ Organizacija sastanaka PK</li> <li>➤ Organizacija sastanaka PK sa predmetnim nastavnicima,</li> <li>➤ Prijem ispitnih materijala</li> <li>➤ Organizacija edukacija članova komisija i td.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>RAD SA DIREKTORIMA ŠKOLA I ŠKOLSKIM KOMISIJAMA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kontinuirano informisanje</li> <li>➤ organizacija informativnih sastanaka sa direktorima i nastavnicima</li> <li>➤ edukacija</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>RAD SA ŠKOLSKIM ADMINISTRATORIMA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kontinuirano informisanje</li> <li>➤ Rad na prijavljivanju učenika i izradi oficijelnih spiskova prijavljenih učenika</li> <li>➤ Edukacija administratora</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>RAD NA BAZI PODATAKA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Izrada šifrnika i baze podataka škola, učenika, predmetnih profesora i matorskih predmeta</li> <li>➤ Izrada tabelarnih i statističkih izvještaja po svim potrebnim parametrima i filterima</li> <li>➤ Obavješćavanje učenika o rezultatima matorskih ispita</li> <li>➤ Arhiviranje podataka o izvođenju mature</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |
| <b>TESTATORI I DEŽURNI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Formiranje liste testatora</li> <li>➤ Formiranje liste džurnih</li> <li>➤ Raspored testaora i dežurnih</li> <li>➤ Organizacija edukacija</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>REALIZACIJA MATURE: (Interni dio mature)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Formiranje predmetnih ispitnih komisija</li> <li>➤ Izrada ispitnih materijala za stručne predmete</li> <li>➤ Priprema ostalih ispitnih dokumenata</li> <li>➤ Odbrana matorskih radova</li> <li>➤ Izvođenje matorskih testova</li> <li>➤ Unošenje rezultata u bazu podataka</li> </ul> <p>(Eksterni dio mature) – rokovi: junski, vanredni junski i avgustovski rok 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Tehnička priprema ispitnih materijala</li> <li>➤ Validacija testova</li> </ul> |

- Priprema ostalih ispitnih dokumenata (obrazaca, šifara, upitnika)
- Printanje ispitnih materijala
- Pakovanje ispitnog materijala u kese
- Isporuka kesa sa materijalima, kamerama i td. Testatorima
- Prijem ispitnog materijala iz škola u PZ

#### PREGLED I OCJENJIVANJE ISPITNIH MATERIJALA

- Organizacija rada PK
- Prijem obrazaca sa rezultatima ocjenjivanja
- Unošenje rezultata u bazu podataka
- Objava rezultata sa maturalnih ispita

#### PRIGOVORI

- Prijem prigovora od strane škola
- Priprema termina i materijala za rad komisija za prigovore po predmetima
- Obrada podataka nakon završetka rada komisija za prigovore
- Unošenje rezultata
- Objava rezultata rješavanja prigovora.

U odnosu na platformu u proteklom periodu, izvršeno je potrebno ažuriranje postojeće platforme za provođenje mature. Iskorištena je dosadašnja web stranica [www.ematura.pztz.ba](http://www.ematura.pztz.ba) kao podloga za planiranje i izvođenje mature, te oglašavanja rezultata mature.

Baza podataka je pokazala svoje prednosti, na osnovu istraživanja među učenicima – maturantima, gdje je ovakvim pristupom osigurana funkcionalnija razmjena informacija, transparentnost, mogućnost brzog reagovanja na greške i na uspjeh na maturi putem podnošenja prigovora i td.

Uspjelo se, upotrebom odgovarajućih informatičkih i softverskih alata, pripremiti nekoliko kombinacija testova (integralni test) sa istim zadacima, ali različitih poredaka u postavci pitanja i odgovora, što je nedozvoljene radnje (prepisivanje) svelo na minimum. Takođe i snimanje samog procesa maturalnih ispita, omogućava kredibilitet i validnost mature na višem nivou.

Kada se uzme u obzir elektronsko generisanje rezultata sa ocjenjivačkog lista, gdje je ljudski faktor u ispravljanju radova izbjegnut, onda se može zaključiti da validnost i kredibilitet rezultata mature ide uzlaznom putanjom, što je imperativ planera i implementatora mature. Postoje namjere i drugih predmetnih komisija da se rezultati čitaju elektronski, što će zahtijevati odgovarajuću adaptaciju njihovih testova. To će biti predmet budućih poboljšanja mature.

### Polaganje mature u srednjim školama – 2022/2023

#### Majsko/junski rok – od 16.05. do 20.06.2023.godine

Ukupan uspjeh u majsko/junskom roku učenika srednjih škola na području Tuzlanskog kantona:

| Polagali | Prosječan uspjeh | nedovoljan (1) | dovoljan (2) | dobar (3) | vrlo dobar (4) | odličan (5) |
|----------|------------------|----------------|--------------|-----------|----------------|-------------|
| 2362     | 3,41             | 406            | 46           | 510       | 970            | 430         |

Na prvom majsko-junskom roku, koji održan u periodu od 16.05. do 20.06.2023.godine, polaganju je pristupilo 2362 učenika iz 31 srednje škole.

Prosječan uspjeh polaganja mature je bio 3,41 a broj učenika po uspjehu je bio sljedeći:

- Nedovoljan (1) – 406 učenika
- Dovoljan (2) – 46 učenika
- Dobar (3) – 510 učenika
- Vrlo dobar (4) – 970 učenika i
- Odličan (5) – 430 učenika

Takođe, polaganju mature su pristupili i učenici koji su srednju školu završili izvan našeg kantona a imali su namjeru upisati neki od fakulteta na Univerzitetu u Tuzli, s obzirom da se za upis na Univerzitet u Tuzli vrednuje i uspjeh sa mature. Od prijavljena 24 učenika koji su završili srednju školu u Republici Srpskoj ili susjednim kantonima polaganju je pristupilo 22 učenika koji su ostvarili prosječan uspjeh polaganja mature 4,41.

#### Pregled po maturalskim oblastima

| Predmet                                        | Pristupili | Prosječna ocjena | Prosječna ocjena | nedovoljan (1) | dovoljan (2) | dobar (3) | vrlo dobar (4) | odličan (5) |
|------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|----------------|--------------|-----------|----------------|-------------|
| Biologija                                      | 717        | 75,33            | 4,28             | 1              | 34           | 84        | 243            | 355         |
| Bosanski, hrvatski, srpski jezik i književnost | 386        | 65,52            | 3,83             | 0              | 17           | 125       | 152            | 92          |
| Engleski jezik                                 | 133        | 76,47            | 4,27             | 0              | 5            | 21        | 40             | 67          |
| Filozofija                                     | 44         | 81,11            | 4,39             | 0              | 4            | 7         | 1              | 32          |
| Fizika                                         | 915        | 48,08            | 2,95             | 27             | 334          | 325       | 118            | 111         |
| Geografija/Zemljopis                           | 53         | 40,12            | 2,60             | 4              | 19           | 24        | 6              | 0           |
| Hemija                                         | 740        | 57,25            | 3,37             | 21             | 165          | 232       | 163            | 159         |
| Historija/Povijest/Istorija                    | 54         | 79,85            | 4,48             | 0              | 0            | 6         | 16             | 32          |
| Informatika                                    | 254        | 54,83            | 3,28             | 1              | 62           | 88        | 71             | 32          |
| Integralni test za učenike gimnazija           | 447        | 68,57            | 3,44             | 2              | 68           | 170       | 145            | 62          |
| Integralni test za učenike muzičkih škola      | 22         | 70,85            | 3,59             | 0              | 4            | 6         | 7              | 5           |
| Integralni test za učenike tehničkih škola     | 1920       | 65,56            | 3,18             | 92             | 477          | 606       | 479            | 266         |
| Matematika                                     | 1163       | 40,32            | 2,57             | 274            | 364          | 243       | 151            | 131         |
| Njemački jezik                                 | 11         | 65,27            | 3,73             | 0              | 1            | 3         | 5              | 2           |
| Sociologija                                    | 44         | 76,84            | 4,25             | 0              | 0            | 5         | 23             | 16          |

Izvor: OPIS informacijski sistem

#### Vanredni junski rok - od 16.06. do 23.06.2023.godine

Ukupan uspjeh učenika srednjih škola u vanrednom junskom roku na području Tuzlanskog kantona:

| Prijavljenih | Završili | Prosječan<br>uspjeh | nedovoljan<br>(1) | dovoljan<br>(2) | dobar<br>(3) | vrlo<br>dobar<br>(4) | odličan<br>(5) |
|--------------|----------|---------------------|-------------------|-----------------|--------------|----------------------|----------------|
| 380          | 365      | 2,67                | 67                | 42              | 202          | 51                   | 3              |

U okviru vanrednog junskog roka polaganju mature je pristupilo 365 učenika koji su ostvarili prosječan uspjeh polaganja mature 2,67.

### **Augustovski rok- od 28.08. do 06.09.2023.godine**

I na kraju u okviru redovnog augustovskog roka, koji održan u periodu od 28.08. do 06.09.2023.godine, polaganju mature su pristupili učenici koji su u toku redovnog školovanja bili upućeni na popravne ispite, kao i učenici koji nisu uspješno položili maturu na nekim od prethodnih ispitnih rokova, U augustovskom roku polaganju mature je pristupilo 117 učenika koji su ostvarili prosječan uspjeh polaganja mature 2,85.

| Prijavljenih | Završili | Prosječan<br>uspjeh | nedovoljan<br>(1) | dovoljan (2) | dobar<br>(3) | vrlo dobar<br>(4) | odličan<br>(5) |
|--------------|----------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|----------------|
| 120          | 117      | 2,85                | 3                 | 18           | 90           | 6                 | 0              |

Sva testiranja učenika su izvršena pod istim uslovima, u školskim salama, u isto vrijeme i uz video nadzor. Kao testatori i dežurni nastavnici, uz stručne savjetnike Pedagoškog zavoda, angražirano je 185 nastavnika iz škola TK.

Ovi podaci predstavljaju samo opće i završne informacije o konačnom uspjehu učenika na nivou Tuzlanskog kantona. Detaljne informacije po općinama i školama, pojedinačno, kao i sve informacije od nivoa učenika do nivoa kantona posjedujemo u OPIS informacionom sistemu. Dostava takvih podataka bila bi izuzetno obimna.

Pri realizaciji eksternog dijela mature u 2023. godini angažovani su sljedeće komisije u navedenom sastavu:

#### **1. Glavna maturalna komisija - GMK**

|     | Ime i prezime                              | Zaposlen                                 |
|-----|--------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1.  | Dr. Nihada Delibegović Džanić, predsjednik | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| 2.  | Alisa Memić, član                          | Ministarstvo obrazovanja i nauke TK      |
| 3.  | Mr Asim Bojić                              | Ministarstvo obrazovanja i nauke TK      |
| 4.  | Dr. Enes Duvnjaković, član                 | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| 5.  | Dr. Nikola Čiča, član                      | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| 6.  | Izet Numanović, prof, sekretar             | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| 7.  | Dr. Hadžić Đulaga, član                    | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| 8.  | Prof. Jasmin Imamović, član                | JU Turističko-ugostiteljska škola Tuzla  |
| 9.  | Amela Zaimović, član                       | JU Gimnazija „Ismet Mujezinović“ Tuzla   |
| 10. | Zlatko Ibrišimović, član                   | Pedagoški zavod Tuzla                    |

#### **2. Komisija za podršku**

|   | Ime i prezime                  | Zaposlen              |
|---|--------------------------------|-----------------------|
| 1 | Nermina Mušanović, predsjednik | Pedagoški zavod Tuzla |
| 2 | Salihović Sedina, sekretar     | Pedagoški zavod Tuzla |
| 3 | Tanović Esmir                  | Pedagoški zavod Tuzla |

|                                                                            |                                         |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>3. Predmetna komisija– Integralni test</b>                              |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Dr. Đulaga Hadžić, predsjednik          | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Zlatko Ibrišimović, sekretar            | Pedagoški zavod Tuzla                    |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 3                                                                          | Josip Vojnić,                           | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>4. Predmetna komisija–Bosanski-Hrvatski- Srpski jezik i književnost</b> |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Dr. Sead Nazibegović , predsjednik      | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Mr. Hurija Imamović, član               | JU MSS Kalesija                          |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Azra Mujkanović, sekretar               | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>5. Predmetna komisija–Engleski jezik</b>                                |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Dr. Sanja Berberović, predsjednik       | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Azra Muhedinović, član                  | JU Mašinska škola Tuzla                  |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 3                                                                          | Emir Jahić, sekretar                    | JU OŠ Tušanj Tuzla                       |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>6. Predmetna komisija–Njemački jezik</b>                                |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1.                                                                         | Dr. Meliha Hrustić, predsjednik         | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| 2.                                                                         | Karić Esmā, član, član                  | JU Gimnazija „Meša Selimović“ Tuzla      |
| 3.                                                                         | Aldina Šerifović, sekretar              | JU Gimnazija “ Ismet Mujezinovic” Tuzla. |
| <b>7. Predmetna komisija–Matematika</b>                                    |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1.                                                                         | Dr. Mirela Garić Demirović, predsjednik | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| 2.                                                                         | Dr. Alma Šehanović, član                | JU Gimnazija „M.Selimović“ Tuzla         |
| 3.                                                                         | Selma Plavšić, član                     | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| 4.                                                                         | Dr. Hariz Agić, sekretar                | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| 5.                                                                         | Nasupović Behija, prof., član           | MSS Živinice                             |
| <b>8. Predmetna komisija–Fizika</b>                                        |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Dr. Smajo Sulejmanović, predsjednik     | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Mr.Ema Sinanović, član                  | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 3                                                                          | Mr. Denis Suljendić, sekretar           | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>9. Predmetna komisija–Historija/Povijest</b>                            |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Dr Izet Šabotić, predsjednik            | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Edis Hodžić, član                       | JU Ekonomsk-trgovinska škola Tuzla       |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 3                                                                          | Mr. Mersed Šljivić, sekratar            | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| <b>10. Predmetna komisija–Geografija</b>                                   |                                         |                                          |
|                                                                            | Ime i prezime                           | Zaposlen                                 |
| 1                                                                          | Alma Berbić, prof. predsjednik          | JU Gimnazija „Meša Selimović“ Tuzla      |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 2                                                                          | Medira Čulum, prof., sekretar           | Pedagoški zavod TK Tuzla                 |
| .                                                                          |                                         |                                          |
| 3                                                                          | Dr. Mešanović Dževad, član              | PMF, Univerzitet u Tuzli                 |

|   |  |  |
|---|--|--|
| . |  |  |
|---|--|--|

#### 11.

#### 12. Predmetna komisija–Hemija/Kemija

|   |                                                |                          |
|---|------------------------------------------------|--------------------------|
| . | Ime i prezime                                  | Zaposlen                 |
| 1 | Prof. Dr Aldina Kesić, predsjednik             | PMF, Univerzitet u Tuzli |
| . |                                                |                          |
| 2 | Prof.dr. Nadira Ibrišimović-Mehmedinović, član | PMF, Univerzitet u Tuzli |
| . |                                                |                          |
| 3 | Mr. Selimović Mehdin, sekretar                 | Pedagoški zavod TK Tuzla |
| . |                                                |                          |

#### 13. Predmetna komisija–Filozofija i Logika

|    |                                       |                                          |
|----|---------------------------------------|------------------------------------------|
| .  | Ime i prezime                         | Zaposlen                                 |
| 2. | Mr. Mirela Karahasanović, predsjednik | Filozofski fakultet, Univerzitet u Tuzli |
| 1. | Nijaz Salimović, sekretar             | JU Gimnazija „Meša Selimović“ Tuzla      |
| 3. | Romeo Knežević, član                  | KŠC „Sveti Franjo“                       |

#### 14. Predmetna komisija–Sociologija

|   |                             |                                        |
|---|-----------------------------|----------------------------------------|
| . | Ime i prezime               | Zaposlen                               |
| 1 | Admira Uzunić, Predsjednik  | MS Elektro-tehnička škola Tuzla        |
| . |                             |                                        |
| 2 | Mersad Hasanović, član      | JU Gimnazija „Ismet Mujezinović“ Tuzla |
| . |                             |                                        |
| 3 | Midheta Mumić, MA, sekretar | JU KŠC Tuzla                           |
| . |                             |                                        |

#### 15. Predmetna komisija–Informatika

|   |                          |                                   |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
| . | Ime i prezime            | Zaposlen                          |
| 1 | Ilija Lučić, predsjednik | JU MSŠ Živinice                   |
| . |                          |                                   |
| 2 | Enes Bećirović           | JU MSŠ hemijska škola Tuzla       |
| . |                          |                                   |
| 3 | Fuad Harčin              | JU gimnazija M.Selimović, Tuzla   |
| . |                          |                                   |
| 4 | Josip Vojnić, sekretar   | Pedagoški zavod TK Tuzla          |
| . |                          |                                   |
| 5 | Melisa Zahirović         | JU MS elektrotehnička škola Tuzla |
| . |                          |                                   |

#### 16. Predmetna komisija– za učenike koji rade prema prilagođenim programima

|   |                              |                                                              |
|---|------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| . | Ime i prezime                | Zaposlen                                                     |
| 1 | Muamer Jaganjac, predsjednik | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |
| 2 | Zumra Šahović, sekretar      | Pedagoški zavod TK Tuzla                                     |
| . |                              |                                                              |
| 3 | Sanela Ćosić, član           | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |
| 4 | Azra Dautović, član          | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |
| 5 | Jasmin Salkić, član          | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |
| 6 | Amina Buljubašić             | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |
| 7 | Mirela Žilić                 | JU Zavod za odgoj i obrazovanje djece sa smetnjama u razvoju |
| . |                              |                                                              |

#### 17. Komisija za prigovore

|   |                               |                          |
|---|-------------------------------|--------------------------|
| . | Ime i prezime                 | Zaposlen                 |
| 1 | Dr. Hadžić Đulaga, član       | Pedagoški zavod TK Tuzla |
| . |                               |                          |
| 3 | Mr. Denis Suljendić, sekretar | Pedagoški zavod TK Tuzla |
| . |                               |                          |
| 2 | Medira Čulum, prof., sekretar | Pedagoški zavod TK Tuzla |
| . |                               |                          |

Ovi podaci predstavljaju samo opće i završne informacije o konačnom uspjehu učenika na nivou kantona. Detaljne informacije po općinama i školama, pojedinačno, kao i sve informacije od nivoa učenika do nivoa kantona posjedujemo u OPIS informacionom sistemu. Dostava takvih podataka bila bi izuzetno obimna.

### **ICT podrška**

- Osigurani jednaki uvjeti prilikom testiranja
- Urađena revizija BAZE PITANJA za Test općeg znanja/TOZ/ za eksternu maturu. Radila 2 savjetnika- informatičara. Tokom ove aktivnosti je rađeno:
  - priprema on-line sistema i baze podataka za provođenje eksterne mature za učenike gimnazija i srednjih tehničkih škola
- Podrška školama prilikom ažuriranja prijava učenika za polaganje eksterne mature kroz on-line sistem za eksternu maturu. Tokom ove aktivnosti je urađeno:
  - izvještaj o broju prijavljenih učenika za polaganje eksterne mature po školama i predmetima
  - priprema za održavanje testiranja iz Testa općeg znanja u majsko-junskom roku
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz Testa općeg znanja u majsko-junskom roku
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz matematike, BHS jezika i književnosti, sociologije, biologije, historije i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu - u majsko-junskom roku
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz fizike , engleskog jezika, hemije, filozofije, geografije, njemačkog jezika i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu - u majsko-junskom roku
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja za vanredni junski rok
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz matematike, BHS jezike i književnosti, sociologije, biologije, historije i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu za vanredni junski rok
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz fizike, biologije, historije, engleskog jezika, filozofije, njemačkog jezika i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu za vanredni junski rok
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja za avgustovski rok
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz BHS jezika i književnosti, filozofije, biologije, historije i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu - avgustovski rok
  - podrška u organizaciji i provođenju testiranja iz engleskog jezika, hemije, sociologije, geografije i objava rezultata na web stranici za eksternu maturu - avgustovski rok

Obrađeni rezultati testiranja upotrebom softvera za elektronsko ocjenjivanje

- obrađeni rezultati iz Testa općeg znanja upotrebom softvera za elektronsko ocjenjivanje, i njihovo objavljivanje na web stranici za eksternu maturu u majsko-junskom roku

- obrađeni rezultati iz predmeta: upotrebom softvera za elektronsko ocjenjivanje, i njihovo objavljivanje na web stranici za eksternu maturu

Ukupan broj prigovora na ocjenu iz eksternog dijela je bio 136. Oni su riješeni u zakonskom roku. Mogućnost podnošenja prigovora je jedna od najbitnijih komponenti mature, čime se kod učenika gradi osjećaj za kritičnost, samokritičnost, samopotvrđivanje, poduzetnost, pravednost, borba argumentima itd. Oni služe da se proces vrednovanja rada učenika, u budućnosti, poboljša na zadovoljstvo svih učesnika.

Najviše je bilo prigovora iz matematike (84), fizike (55), BHS jezika (7), hemije (9), geografije (2) itd.

Ocjenjivači za izborne predmete su bili članovi Kantonalnih predmetnih komisija, u kojima su najmanje dva predstavnika Univerziteta. Rješavanje prigovara su radili članovi komisija na poziv Koordinatora za maturu.

Izveštaji o realizaciji mature dostavljeni su kao posebni akti i usvojeni na sjednici Vlade Tuzlanskog kantona.

## TAKMIČENJA UČENIKA

### OSNOVNE ŠKOLE

Kalendar takmičenja za školsku 2022/2023 godinu

| OPŠTINSKA TAKMIČENJA                            |             |         | KANTONALNA TAKMIČENJA |             |                                  |
|-------------------------------------------------|-------------|---------|-----------------------|-------------|----------------------------------|
| PREDMET                                         | DATUM       | DOMAĆIN | PREDMET               | DATUM       | DOMAĆIN                          |
| Islamska vjeronauka                             | 02.03.2023. |         | Islamska vjeronauka   | 18.03.2023. |                                  |
| Geografija                                      | 07.03.2023. |         | Geografija            | 23.03.2023. | OŠ „Lukavac Grad“ Lukavac        |
| Matematika                                      | 11.03.2023. |         | Matematika            | 25.03.2023. | OŠ „Ivan Goran Kovačić“ Gradačac |
| Historija                                       | 14.03.2023. |         | Historija             | 30.03.2023. | Prva osnovna škola, Srebrenik    |
| Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost | 15.03.2023. |         | Fizika                | 06.04.2023. | OŠ „Gračanica“, Živinice         |

|                                   |             |        |                                                 |             |                                             |
|-----------------------------------|-------------|--------|-------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|
| Fizika                            | 16.03.2023. |        | Biologija                                       | 11.04.2023. | OŠ "Banovići", Banovići                     |
| Biologija                         | 22.03.2023. |        | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost | 12.04.2023. | OŠ „Teočak“, Teočak                         |
| Engleski jezik                    | 23.03.2023. |        | Engleski jezik                                  | 13.04.2023. | „Richmond Park International School“, Tuzla |
| Građansko obrazovanje- „GRAĐANIN“ | 28.03.2023. | ONLINE | Građansko obrazovanje- „GRAĐANIN“               | 17.04.2023. | ONLINE                                      |
| Njemački jezik                    | 29.03.2023. |        | Njemački jezik                                  | 18.04.2023. | OŠ "Čelić", Čelić                           |
| Hemija                            | 30.03.2023. |        | Hemija                                          | 19.04.2023. | OŠ „Tojšići“ Kalesija                       |
| Informatika                       | 13.04.2023. |        | Informatika                                     | 11.05.2021. | RPS Tuzla                                   |

- održano **12 općinskih** takmičenja osnovnih škola za nastavne predmete: matematika, fizika, hemija, biologija, historija, geografija, engleski jezik, njemački jezik, informatika, islamska vjeronauka, građansko obrazovanje (civitas) i BHS jezik i književnost.
- održano **12 kantonalnih** takmičenja osnovnih škola za nastavne predmete: engleski jezik, njemački jezik, matematika, fizika, hemija, biologija, historija, geografija, informatika, građansko obrazovanje (civitas), islamska vjeronauka i BHS jezik i književnost.
- održano **federalno** takmičenje za osnovne škole iz matematike, tehničke kulture i fizike.

## SREDNJE ŠKOLE

Kalendar takmičenja za školsku 2022/2023. godinu

| PREDMET             | DATUM       | KANTONALNA TAKMIČENJA - ŠKOLA DOMAĆIN           |
|---------------------|-------------|-------------------------------------------------|
| Islamska vjeronauka | 18.03.2023. |                                                 |
| Matematika          | 18.03.2023. | JU GIMNAZIJA „MEŠA SELIMOVIĆ“ TUZLA & PMF TUZLA |
| Njemački jezik      | 22.03.2023. | JU TURISTIČKO - UGOSTITELJSKA ŠKOLA TUZLA       |
| Engleski jezik      | 28.03.2023. | KŠC „SVETI FRANJO“ TUZLA                        |
| Preduzeće za vježbu | 29.03.2023. | JU EKONOMSKO - TRGOVINSKA ŠKOLA TUZLA           |

|                                                                 |             |                                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
| Fizika                                                          | 30.03.2023. | JU MEDICINSKA ŠKOLA TUZLA                                     |
| Zdravstvena njega                                               | 05.04.2023. | JU MEDICINSKA ŠKOLA TUZLA                                     |
| Hemija                                                          | 06.04.2023. | JU EKONOMSKO - HEMIJSKA<br>ŠKOLA LUKAVAC                      |
| Mašinska struka<br>(CNC mašine i kompjutersko<br>projektovanje) | 06.04.2023. | JU MS MAŠINSKA ŠKOLA TUZLA                                    |
| Zavarivanje                                                     | 08.04.2023. | INSTITUT ZA ZAVARIVANJE TUZLA &<br>JU MS MAŠINSKA ŠKOLA TUZLA |
| Informatika                                                     | 12.04.2023. | JU MS ELEKTROTEHNIČKA ŠKOLA<br>TUZLA                          |
| Demokratija i ljudska prava-<br>„GRAĐANIN“                      | 17.04.2023. | ONLINE                                                        |
| Biologija                                                       | 18.04.2023. | JU MSS ŽIVNICE                                                |
| Historija                                                       | 19.04.2023. | JU MSS GRAČANICA                                              |
| Geografija                                                      | 25.04.2023. | JU GIMNAZIJA „MEŠA SELIMOVIĆ“<br>TUZLA                        |
| Elektrotehnička struka                                          | 29.04.2023. | JU MS ELEKTROTEHNIČKA ŠKOLA<br>TUZLA                          |
| Likovna kultura                                                 | 27.04.2023. | JU GRAĐEVINSKO - GEODETSKA ŠKOLA<br>TUZLA                     |

- održano **17 kantonalnih** takmičenja srednjih škola za nastavne predmete: engleski jezik, njemački jezik, matematika, fizika, hemija, biologija, historija, geografija, informatika, zavarivanje, demokratija (civitas), preduzeće za vježbu, zdravstvena njega, cnc mašine, islamska vjeronauka, elektrotehnička struka i likovna kultura.

- održano federalno takmičenje za srednje škole iz fizike i matematike.

Ukupno na takmičenju učenika osnovnih i srednjih škola na kantonalnom nivou je bilo cca 2000 učenika.

U 2023. godini nisu održana sportska takmičenja, kao ni takmičenje iz tehničke kulture u organizaciji Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona, iz razloga što nisu usaglašene i donesene propozicije na vrijeme za navedena takmičenja.

Tokom 2023. godine savjetnici Pedagoškog zavoda su vodili organizaciju i realizaciju takmičenja u osnovnim i srednjim školama Tuzlanskog kantona. Također su učestvovali i na takmičenjima viših nivoa kao što su federalno i državno takmičenje. U odnosu na prethodne godine povećan je broj Biltena takmičenja, kako bi učenici imali dokazni materijal o svom učešću i rezultatima koji im trebaju za njihov portfolij koji će im trebati bilo za upis na univerzitet ili za poslove u budućnosti.

Realizovane su slijedeće aktivnosti:

Pripremne aktivnosti

- Urađen i objavljen plan takmičenja za učenike osnovnih i srednjih škola u saradnji sa Aktivom direktora Tuzlanskog kantona
- izvršena priprema (urađeni zadaci i rješenje zadataka, diplome, zahvalnice, propozicije takmičenja, kontakti sa školama, formiranje ocjenjivačkih komisija)

Realizacija

- realizovalo 9 savjetnika za 14 nastavnih predmeta: 1 savjetnik za matematiku, 1 savjetnik za fiziku, 1 savjetnik za hemiju i biologiju, 1 savjetnik za geografiju, 1 savjetnik za historiju i preduzeće za vježbu, 1 savjetnik za informatiku i tehničku kulturu i elektrotehničku struku, 1 savjetnik za zavarivanje i cnc mašine, 1 savjetnik za civitas, 1 savjetnik za takmičenje iz likovne kulture. I 2 spoljna saradnika PZ za 2 nastavna predmeta: engleski jezik i njemački jezik, te IZ takmičenje iz islamske vjeronauke.
- za sva navedena takmičenja su izrađeni bilteni.

Pedagoški zavod provodi kontinuirano politiku afirmacije predstavljanja učeničkih dostignuća i promocije rada i zalaganja u svim školskim aktivima koji djeluju i rade u školama na području TK, a zajedno sa Ministarstvom obrazovanja i nauke TK organizuje manifestaciju dodjele priznanja učenicima koji su ostvarili zapažene rezultate na takmičenjima.

### **Realizacija programskih aktivnosti 1.2. iz Strateškog plana**

Za realizaciju programa 1.2. i u 2023. godini Ministarstvo obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona i Pedagoški zavod su nastavili zajednički proces za izradu Nastavnih programa po predmetima za tehničke škole i stručne škole. U 2021. godini započet je i okončan proces izrade nastavnih planova za stručno područje za tehničke i stručne škole, po stručnim zvanjima i zanimanjima. U 2022. godini završeno je formiranje Komisija, koje su zadužene za izradu nastavnih programa za stručno područje za tehničke i stručne škole. U 2023. godini su navedene Komisije radile na izradi nastavnih programa za stručna područja. Ovim je kompletirano sve što je Konceptcija nastavnih planova i programa za srednje tehničke i stručne škole predvidjela.

Kod izrade procedura praćenja primjene NPP najviše smo zadovoljni rezultatom da smo uspjeli mjeriti po svim obrazovnim nivoima:

- od upisa djece u osnovnu školu i mjerenje rezultata predškolskih redovnih i obaveznih programa,
- praćenje rezultata prve i druge trijade (3. i 6. razred) OŠ iz nastavnog predmeta BHS jezik i književnost na osnovu ishoda učenja u ZJNPP,
- praćenje rezultata treće trijade iz svih redovnih predmeta osnovne škole,
- praćenje rezultata završnih razreda gimnazija,
- praćenje rezultata završnih razreda srednjih stručnih škola.

Naša je namjera doći do što objektivnijih rezultata kvaliteta obrazovnih ustanova na području Tuzlanskog kantona uz istovremeno pružanje jednakih šansi i uslova za sve škole Tuzlanskog kantona.

### **Program 1.3. Poboljšati sistem praćenja i evaluacije rada Odgojno – obrazovnih ustanova/institucija**

U skladu sa Zakonom o ministarstvima i drugim organima- prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 10/18) Pedagoški zavod zadužen je i za poslove: stručno-pedagoškog nadzora nad organizacijom rada odgojnoobrazovnih ustanova; uže stručni nadzor nad radom odgajatelja, nastavnika, stručnih saradnika i saradnika kao i nadzor nad izvođenjem praktične nastave učenika kod pravnih lica i kod lica koja samostalno svojim radom obavljaju

djelatnost; te praćenje, analiziranje i unapređivanje svih oblika odgojno-obrazovnog rada u oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg odgoja i obrazovanja.

U ovom segmentu Pedagoški zavod je kontinuirano radio na poboljšanju procedura evaluacije odgojno-obrazovnih ustanova, i pored općeg i užestručnog nadzora razvijao poseban nadzor koji je fokusiran na određen segment.

### **1.3.1. Razvijena procedura evaluacije odgojno – obrazovnih ustanova/institucija**

Pedagoški zavod je u kontinuitetu radio na razvijanju procedura evaluacije odgojno-obrazovnih ustanova/institucija i unapređenju instrumenata praćenja procesa i ishoda učenja (kontrola i poboljšanje postojećeg).

#### **Vrednovanje osnovnih i srednjih škola**

Pedagoški zavod svake godine organizuje i provodi vrednovanje rada škola na području Tuzlanskog kantona. Izuzetak je bila školska 2019/2020. godina, kada su škole izvršile samovrednovanje, zbog epidemiološke situacije uzrokovane pojavom Covid-a 19. Vrednovanje rada škola provodi se na osnovu „Instrumentarija vrednovanja rada škola“, koji prati i vrednuje sve aspekte rada škole i na osnovu kojeg se prepoznaje i vrednuje uloženi trud uposlenika škole, odnosno prepoznaju škole koje se ističu u provođenju savremenih obrazovnih strategija. Izrada instrumentarija, odnosno njegova prilagodba trenutnim tendencijama u našem obrazovnom sistemu, vrši se na osnovu rada komisije Pedagoškog zavoda, zaključaka Stručnog vijeća Pedagoškog zavoda, te na osnovu prijedloga koje Pedagoškom zavodu upute škole. Instrumentarij za vrednovanje rada škola obuhvata različite aspekte i djelokruge rada škole od odgojno-obrazovnih, preko organizaciono-materijalnih do vannastavnih. Instrumentarij za vrednovanje rada osnovnih i instrumentarij za vrednovanje rada srednjih škola su najvećim dijelom identični, mada zbog karakterističnih potreba postoje i određene razlike među njima i svake godine, shodno potrebama i primjećanim nedostacima na terenu, dopunjuje se, odnosno prilagođavaju. Instrumentarij, koji se koristio prilikom vrednovanja ove godine, imao je manje izmjene, uzimajući u obzir određene prijedloge pristigle od strane škola i Društva pedagoga i psihologa Tuzlanskog kantona, ali i samih stručnih savjetnika Pedagoškog zavoda.

U fokusu vrednovanja su bile sljedeće oblasti:

|             |                                                                     |               |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>I</b>    | USPJEH U UČENJU                                                     | 4 podoblasti  |
| <b>II</b>   | ORGANIZACIJA ODGOJNO-OBRAZOVNOG RADA ŠKOLE                          | 2 podoblasti  |
| <b>III</b>  | REALIZACIJA UTVRĐENOG OBIMA ODGOJNO-OBRAZOVNOG RADA REDOVNE NASTAVE | 1 podoblast   |
| <b>IV</b>   | VANNASTAVNE AKTIVNOSTI ŠKOLE                                        | 8 podoblasti  |
| <b>V</b>    | ŠKOLSKA BIBLIOTEKA I STRUČNA LITERATURA                             | 12 podoblasti |
| <b>VI</b>   | NASTAVNI KADAR                                                      | 10 podoblasti |
| <b>VII</b>  | RAD STRUČNIH ORGANA ŠKOLE                                           | 10 podoblasti |
| <b>VIII</b> | RAD DIREKTORA, POMOĆNIKA I PEDAGOGA                                 | 14 podoblasti |

|           |                                             |              |
|-----------|---------------------------------------------|--------------|
| <b>IX</b> | STANJE OBJEKTA, DVORIŠTA I SPORTSKIH TERENA | 2 podoblasti |
| <b>X</b>  | TAKMIČENJA I MANIFESTACIJE                  | 5 podoblasti |

## **NADZOR**

Rezultati nadzora prikazani su po obrazovnim nivoma i vrstama nadzora.

### **Opći nadzor – predškolskih odgojnih grupa**

Opći nadzor obuhvaća pored propisanih procedura i praćenje provedbe Obaveznog programa predškolskog odgoja i obrazovanja namijenjenog djeci u godini pred polazak u školu napodručju TK. S obzirom da Pedagoški zavod nije imao savjetnika za obrazovanje u ovoj oblasti, usljed odlaska kolege u drugu instituciju krajem 2022.godine, ovaj tip nadzora nije bilo moguće realizirati zbog nedostatka ljudskih resursa.

### **Opći nadzor - osnovne škole**

Pedagoški zavod odlučio je da u 2023. godini opći nadzor bude izvršen putem aktivnosti vrednovanja škola, tako da je u okviru ovog segmenta urađeno sljedeće:

- urađen plan općeg nadzora za vrednovanje kvaliteta rada osnovnih škola,
- izvršen opći nadzor kroz instrumentarij za vrednovanje kvaliteta rada u 90 osnovnih škola na području Tuzlanskog Kantona od strane 10 savjetnika,
- formirana Komisija za vrednovanje osnovnih škola, koja je radila: izradu poboljšanja obrasca, sređivanje podataka nakon vrednovanja i izrada Izvještaja o vrednovanju kvaliteta osnovnih škola.

Osnovne škole su rangirane u pet kategorija ( škole do 200 učenika, od 201-400, od 401-600, od 601-800 i preko 800 učenika), rang škola po općinama, ukupan rang svih osnovnih škola.

Na osnovu vrednovanja osnovnih škola u kategoriji do 200 učenika rang je slijedeći:

1. PU Richmond Park International Primary School Tuzla
2. JU OŠ „Kiseljak“ Kiseljak Tuzla
3. JU OŠ „Džakule“ Džakule, Gračanica

Na osnovu vrednovanja osnovnih škola u kategoriji do 200 do 400 učenika rang je slijedeći:

1. JU OŠ „Rapatnica“ Rapatnica, Srebrenik
2. JU OŠ „Musa Ćazim Ćatić“ Zelinja Donja, Gradačac
3. JU OŠ „Stupari“ Stupari, Kladanj

Na osnovu vrednovanja osnovnih škola u kategoriji do 400 do 600 učenika rang je slijedeći:

1. JU OŠ „Sveti Franjo“ Tuzla
2. JU Druga osnovna škola Srebrenik
3. JU OŠ „Hasan Kikić“ Gradačac

Na osnovu vrednovanja osnovnih škola u kategoriji do 600 do 800 učenika rang je slijedeći:

1. JU OŠ „Kalesija“ Kalesija
2. JU OŠ „Novi Grad“ Tuzla
3. JU OŠ „Đurđevik“ Đurđevik, Živinice

Na osnovu vrednovanja osnovnih škola u kategoriji preko 800 učenika rang je slijedeći:

1. JU OŠ „Dr.Safvet-beg Bašagić“ Gradačac
2. JU OŠ „Banovići“ Banovići
3. JU Prva osnovna škola Živinice

### **Opći nadzor - srednje škole**

Sve aktivnosti vezane za opći nadzor u osnovnim školama, također su se realizirale i u srednjim školama.

- urađen plan općeg nadzora za vrednovanje kvaliteta rada srednjih škola,
- izvršen opći nadzor kroz instrumentarij za vrednovanje kvaliteta rada u 33 srednje škole na području Tuzlanskog Kantona od strane 4 savjetnika,
- formirana Komisija za vrednovanje srednjih škola, koja je radila: izradu poboljšanja obrasca, sređivanje podataka nakon vrednovanja i izrada Izvještaja o vrednovanju kvaliteta srednjih škola.

Srednje škole su rangirane po tipu: gimnazije i tehničke škole, i u ukupnom rangu.

Na osnovu rezultata vrednovanja srednjih škola u kategoriji gimnazija, najbolje rezultate u školskoj 2022/2023. godini ostvarile su:

1. JU Gimnazija „Meša Selimović“ Tuzla
2. JU Behram-begova medresa Tuzla
3. JU Gimnazija „Živinice“ Živinice

Na osnovu rezultata vrednovanja srednjih škola u kategoriji mješovitih srednjih škola, najbolje rezultate u školskoj 2022/2023. godini ostvarile su:

1. JU Mješovita srednja škola Gračanica
2. JU Mješovita srednja škola Gradačac
3. JU Mješovita srednja škola Srebrenik

**Užestručni nadzor - osnovne škole** koji podrazumijeva posjetu školama i vršenje uvida u rad nastavnika putem posjete njihovim nastavnim časovima u 2023. godini je vršen na uobičajen način, i to početkom drugog polugodišta školske 2022/23. godine.

Škole u kojima je vršen užestručni nadzor u 2023. godini.

| Redni broj | Naziv škole    | Predmet nadzora | Broj nadzora |
|------------|----------------|-----------------|--------------|
| 1.         | JU OŠ "Centar" | Geografija      | 1            |

|    |                          |                                                           |   |
|----|--------------------------|-----------------------------------------------------------|---|
|    | Tuzla                    | Moja okolina (RN)                                         | 1 |
|    |                          | Religijska kultura                                        | 1 |
|    |                          | Građansko obrazovanje                                     | 1 |
|    |                          | Matematika                                                | 1 |
|    |                          | Muzička kultura (RN)                                      | 1 |
|    |                          | Biologija                                                 | 1 |
|    |                          | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost           | 2 |
|    |                          | Matematika (RN)                                           | 3 |
|    |                          | Informatika/Tehnička kultura                              | 1 |
|    |                          | Školski administrator                                     | 1 |
|    |                          | Geografija                                                | 2 |
|    |                          | Religijska kultura                                        | 1 |
|    |                          | Matematika                                                | 1 |
|    |                          | Biologija                                                 | 2 |
|    |                          | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost           | 1 |
|    |                          | Školski administrator                                     | 1 |
|    |                          | Muzička kultura (RN)                                      | 3 |
|    |                          | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost (RN)      | 3 |
|    |                          | Matematika (RN)                                           | 1 |
|    |                          | Osnove tehnike i informatike/Informatika/Tehnička kultura | 3 |
| 3. | JU OŠ "Vukovije"         | Razredna nastava (BHS jezik i književnost)                | 1 |
|    |                          | Historija                                                 | 2 |
|    |                          | Hemija                                                    | 1 |
| 4. | JU OŠ "Sladna" Srebrenik | Matematika/Bosanski jezik Kombinacija (RN)                | 1 |
|    |                          | Biologija                                                 | 1 |
|    |                          | Tjelesni i zdravstveni odgoj Kombinacija (RN)             | 1 |

|        |  |        |    |
|--------|--|--------|----|
|        |  | Fizika | 1  |
| Ukupno |  |        | 40 |

**Užestručni nadzor - srednje škole** koji podrazumijeva posjetu školama i vršenje uvida u rad nastavnika putem posjete njihovim nastavnim časovima u 2023. godini je vršen na uobičajen način, i to početkom drugog polugodišta školske 2022/23. godine.

| Redni broj | Naziv škole                                  | Predmet nadzora                                  | Broj nadzora |
|------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| 1.         | JU Mješovita srednja saobraćajna škola Tuzla | Saobraćajna geografija                           | 1            |
|            |                                              | Pedagog                                          | 1            |
|            |                                              | Elementi putne mreže                             | 1            |
|            |                                              | Tehnika vožnje                                   | 1            |
|            |                                              | Tehnika poštansko-telekomunikacijskog saobraćaja | 1            |
|            |                                              | Hemija                                           | 1            |
|            |                                              | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost  | 1            |
|            |                                              | Automatska obrada podataka                       | 1            |
|            |                                              | Informatika                                      | 1            |
|            |                                              | Školski administrator                            | 1            |
| 2.         | JU MS Ekonomsko-hemijska škola Lukavac       | Statistika                                       | 1            |
|            |                                              | Praktična nastava - frizer                       | 1            |
|            |                                              | Tehnologija farmaceutskih proizvoda              | 1            |
|            |                                              | Električna mjerenja                              | 1            |
|            |                                              | Školski administrator                            | 1            |
|            |                                              | Ekonomika preduzeća                              | 1            |
|            |                                              | Pravo                                            | 1            |
|            |                                              | Poslovna korespondencija                         | 1            |
| 3.         | JU MSŠ Lukavac                               | Klinička                                         | 1            |

|        |                                   |                                                 |    |
|--------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|----|
|        |                                   | medicina:Hirurgija                              |    |
|        |                                   | Zdravstvena njega                               | 1  |
|        |                                   | Zdravstvena njega-praktična nastava             | 1  |
|        |                                   | Školski administrator                           | 1  |
| 4.     | JU MS Elektrotehnička škola Tuzla | Mikroračunari                                   | 1  |
|        |                                   | Hemija                                          | 1  |
|        |                                   | Bosanski, hrvatski i srpski jezik i književnost | 1  |
|        |                                   | Školski administrator                           | 1  |
|        |                                   | pedagog                                         | 1  |
|        |                                   | Programiranje                                   | 4  |
|        |                                   | Informatika                                     | 4  |
|        |                                   | Web programiranje                               | 1  |
|        |                                   | Tehnološke operacije i procesi                  | 1  |
|        |                                   | Engleski jezik                                  | 1  |
|        |                                   | Električna mjerenja                             | 1  |
|        |                                   | Mikroračunari                                   | 1  |
|        |                                   | EE mreže i sistemi                              | 1  |
|        |                                   | Praktična nastava-programiranje                 | 1  |
|        |                                   | Praktična nastava-elektronika                   | 1  |
|        |                                   | Automatika                                      | 1  |
| Ukupno |                                   |                                                 | 44 |

### **Poseban nadzor - osnovne škole**

Iz područja posebnog nadzora stručni savjetnici su posjećivali osnovne škole, na osnovu zaprimljenih prijava od strane roditelja učenika navedenih škola ili direktnih zahtjeva od strane same škole.

### **Poseban nadzor - srednje škole**

Iz područja posebnog nadzora stručni savjetnici za obrazovanje su vršili posjete i srednjih škola, a na osnovu zaprimljenih prijava od strane roditelja.

### **Realizacija programskih aktivnosti 1.3. iz Strateškog plana**

U okviru Strateškog plana Pedagoškog zavoda za period 2016-2020. godina, postavljena su tri specifična cilja. Urađen je Strateški plan za period 2022-2025. godina, te se nastavilo raditi na prethodno utvrđenim strateškim ciljevima. Dio u kojem nije ostvarena potpuna realizacija zacrtanih ciljeva odnosi se na planirane obuke članova školskih odbora.

### **Unaprijeđen sistem nadzora odgojno-obrazovnih ustanova kroz praćenje i vrednovanje rada**

- Opći nadzor
  - Unaprijeđen sistem vrednovanja osnovnih i srednjih škola uvođenjem novih elemenata u instrumentarij i samim procesom izvođenja vrednovanja eksternog i internog,
  - ukupno realizirano 123 opća nadzora u osnovnim i srednjim školama,
  - izvršeno vrednovanje osnovnih i srednjih škola TK .
- Užestručni nadzor
  - koji podrazumijeva posjetu školama i vršenje uvida u rad nastavnika putem posjete njihovim nastavnim časovima, 2023. godine je vršen u skladu sa ljudskim resursima kojima je raspolagao PZ TK, te je izvršeno 40 užestručnih nadzora u osnovnim školama, i 44 užestručna nadzora u srednjim školama.
- Poseban nadzor
  - ukupno realizirano 25 posebnih nadzora u osnovnim i srednjim školama (tzv. "interventni nadzor" – prema članu 3. Pravilnika).

### **OPĆI CILJ 2. OJAČATI KAPACITETE PEDAGOŠKOG ZAVODA**

Osim povećanja broja zaposlenih i jačanja materijalno tehničkih sredstava, u toku 2023. godine Pedagoški zavod je radio na jačanju postojećeg kadra Pedagoškog zavoda provođenjem stručnog usavršavanja uposlenika u skladu sa potrebama koje su utvrđene evaluacijom rada odgojno-obrazovnih ustanova i evaluacijom samog Pedagoškog zavoda.

Pored zacrtanih aktivnosti, a u okviru zakonskih odredbi, tj. osnovu člana 22. Zakona o ministarstvima i drugim organima - prečišćeni tekst („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 10/18) savjetnici Pedagoškog zavoda su se uključivali i učestvovali u programima obuke kao što su: akreditacija programa za stručno usavršavanje, uređenje legislative za praktičnu nastavu u srednjim stručnim školama, eksterna matura, podrška inkluziji, sigurnost djece i mladih na internetu i sl.

### **Program 2.1. Uspostaviti funkcionalniju organizacijsku strukturu**

Pedagoški zavod je 2023. godinu započeo sa ukupno (16) uposlenika, od 28 sistematizovanih, a okončao sa ukupno (15) uposlenika.

Da bi Pedagoški zavod efikasno i racionalno ispunjavao zadatke potrebno je kadrovsko osnaživanje što podrazumijeva zapošljavanje službenika za područja odnosno nastavne oblasti u kojima Pedagoški zavod nema stručnih savjetnika.

Istovremeno je neophodno stalno stručno osnaživanje i profesionalni razvoj postojećeg kadra.

Usljed nedostatka stručnih savjetnika za obrazovanje, naspram velikog broja obrazovnih institucija predškolskog, osnovnog, srednjeg i obrazovanja odraslih, izvršena je raspodjela poslova u 2023. godini po tzv. Mrežama i to na način:

- Mreža općine Lukavac za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža grada Živinice, općina Banovići, Kladanj i Kalesija za osnovne škole - 1 savjetnik
- Mreža Grada Srebrenik za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža Grada Tuzla za osnovne škole – 2 savjetnika
- Mreža Grada Gradačac, Sapna, Teočak i Čelić za osnovne škole - 1 savjetnik
- Mreža Grada Gračanica i općine Doboj Istok za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža srednjih općih škola - Gimnazije, Medicinska škola Tuzla, MSŠ Kalesija, MSŠ Srebrenik, MSŠ Banovići – 1 savjetnik
- Mreža preostalih srednjih tehničkih i stručnih škola i obrazovanje odraslih TK– 2 savjetnika

### **Program 2.2. ojačati materijalno tehnička sredstva**

Pedagoški zavod, zbog prirode svog posla, odnosno saradnje sa velikim brojem obrazovnih institucija sa područja Tuzlanskog kantona, mora biti izuzetno dobro materijalno i tehnički opremljen. U ovom momentu može se reći da postoji još dosta prostora za jačanje u tom smjeru.

Također, obzirom da opis posla zahtijeva čestu prisutnost stručnih savjetnika na terenu, tako je potrebno ojačati i dotrajali automobilski fond ove institucije. U 2021. godini je uz saglasnost i novčana sredstva Vlade Tuzlanskog kantona, nabavljeno vozilo marke VW Polo. Osim navedenog, Pedagoški zavod posjeduje još dva automobila starijeg datuma proizvodnje. Jedno vozilo je u procesu rashodovanja.

### **Program 2.3. Ojačati kadrove**

Pedagoški zavod je u osnaživanju savjetnika za obrazovanje radio na:

- usavršavanju u skladu sa potrebama proizašlim iz evaluacijskog procesa, i
- gradio sistem unutarnjeg stručnog usavršavanja.

### **Usavršavanje u skladu sa potrebama proizašlim iz evaluacijskog procesa**

Savjetnici za obrazovanje su tokom 2023. godine bili na obukama:

- Učešće u radnim grupama u okviru projekta Obrazovanje za zapošljavanje, pod pokroviteljstvom Evropske Unije, i to sljedeće radne grupe:

- a) Kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika
- b) Osposobljavanje nastavnika
- c) Razvoj ljudskih resursa
- d) Priprema i provođenje eksternih ispita

- Učešće u radionici sa „Vive žene“ pod nazivom „Unapređenje kapaciteta pružalaca usluga podrške žrtvama rodno zasnovanog nasilja – faza III“

- Učešće, kao članovi radne skupine, u izradi priručnika za ČOZ, organizovan od strane Federalnog ministarstva za nauku i obrazovanje i UNDPa

- „Sveobuhvatni model učenja o odnosima, zdravlju i blagostanju djece“
- Učešće u Radnoj grupi za izradu Gender Akcionog plana Grada Tuzla
- Učešće u Radnoj grupi za izradu NPP za romski jezik, kulturu i tradiciju sa partnerskim organizacijama OSCE i romska udruženja TK
- Seminari „Sigurnost djece na Internetu“ Pedagoški zavod TK uz podršku Save the Children
- Radni sastanak sa predstavnicima Upravnog odjela za obrazovanje i mlade Osječko-baranjske županije
- Prisustvo godišnjoj konferenciji „CIVITAS“
- Prisustvo konferenciji „Multidisciplinarni pristup prevenciji i borbi protiv nasilja u porodici“

### **OPĆI CILJ 3. DOPRINIJETI PREPOZNATLJIVOSTI U SISTEMU OBRAZOVANJA**

Pedagoški zavod je posebnu pažnju posvetio nastavku započetih aktivnosti na razvijanju sistema uspostave partnerstava, na način da je razvijao i unapređivao rad tima za izradu kriterija za uspostavljanje partnerstava, radio na izradi metodologije i kriterija za uspostavu partnerstava, izvršio reviziju postojećih partnerstava na osnovu usvojenih kriterija, radio na izradi baze podataka za evidenciju partnerstava i saradnika. Pored zacrtanih aktivnosti, a u okviru zakonskih odredbi Zakona o ministarstvima i drugim organima stručni savjetnici Pedagoškog zavoda su ostvarivali potpunu i samostalnu saradnju sa organima uprave, zavodima, agencijama, visokoobrazovnim ustanovama i institutima, te drugim vladinim i nevladinim organizacijama i po potrebi učestvovali u komisijama i radnim grupama.

#### **Program 3.1. Uspostaviti djelotvorna partnerstva i saradnje**

U skladu sa smjernicama definisanim u okviru Strateškog plana razvoja Pedagoškog zavoda, uspostavljena su partnerstva i saradnja sa vladinim i nevladinim organizacijama.

#### **OSCE**

Kontinuirana saradnja sa uredom OSCEa u Tuzli u vezi svih aktuelnih pitanja, a koja se odnose na obrazovne institucije sa područja našeg kantona.

#### **CIVITAS**

Podrška u održavanju takmičenja "Projekt građanin" za osnovne i srednje škole sa područja kantona

#### **KULTUR KONTAKT**

Nastavak aktivnosti započetih u 2017.godini, vezanih za organizaciju i provođenje Praktične nastave u srednjim školama.

#### **DVV INTERNATIONAL**

Saradnja sa ovom organizacijom, tačnije njenim uredom u Bosni i Hercegovini, ogleda se u unapređenju rada koji se odnosi na obrazovanje odraslih. To je partner Pedagoškog zavoda TK u organiziranju seminara, edukacija, stručnih posjeta u cilju što bolje organizacije obrazovanja odraslih na području Tuzlanskog kantona.

#### **MUSLIM AID ASSOCIATION**

Potpisan sporazum sa ovom nevladinom organizacijom, a odnosi se na materijalnu i tehničku pomoć u organizaciji seminara i stručnih usavršavanja nastavnika i stručnih saradnika koji rade sa učenicima sa preprekama u učenju.

## JU UNIVERZITET TUZLA

Kontinuirana saradnja kroz niz zajedničkih projekata i aktivnosti ( potpisan memorandum o međusobnoj saradnji, takmičenja, seminari, Dan prirodnih nauka, konferencije, Zimska i Ljetna škola matematike i fizike, stručna predavanja...).

### Program 3.2. Razviti funkcionalnu internu, eksternu, vertikalnu i horizontalnu komunikaciju

#### Osposobljavanje za samostalan odgojno obrazovni rad - stručni ispiti

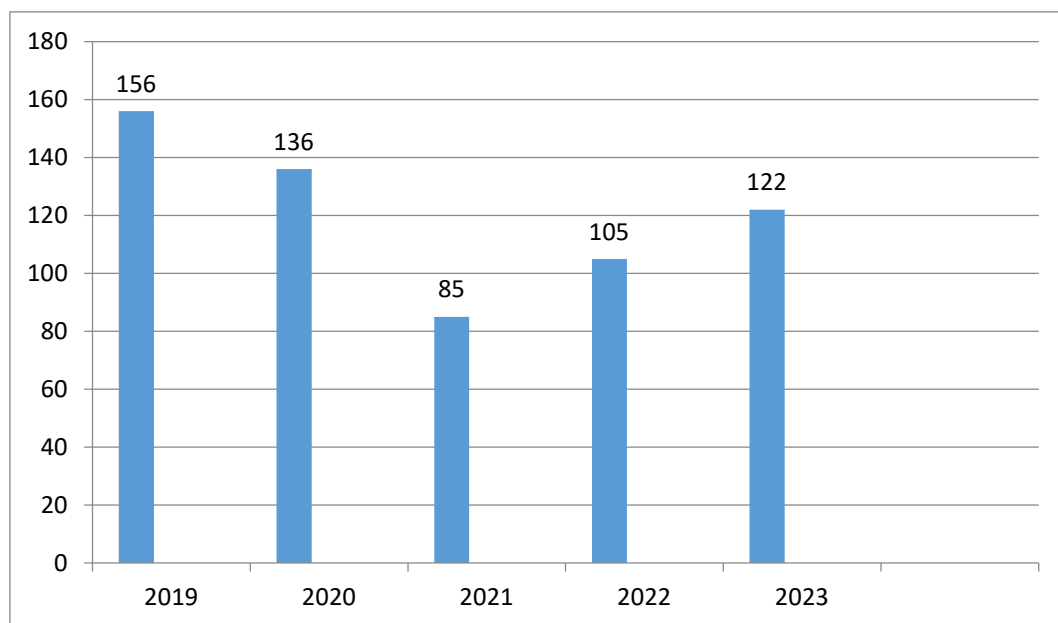
U skladu sa Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju, Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju, Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju i Uredbom o polaganju stručnog ispita u ustanovama predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja na području Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod je u 2023. godini realizovao 122 stručna ispita.

**Tabela :** Broj kandidata koji su polagali stručni ispiti prema nastavnim predmetima osnovnih i srednjih škola, i predškolski odgoj

|                         | 2019.god. | 2020.god. | 2021.god. | 2022.god. | 2023. |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| PEDAGOZI                | 11        | 4         | 7         | 6         | 13    |
| PREDŠKOLSKI             | 9         | 14        | 14        | 17        | 8     |
| RAZREDNA                | 7         | 22        | 11        | 7         | 9     |
| BHS jezik i književnost | 11        | 2         | 5         | 1         | 3     |
| NJEMAČKI                | 5         | 5         | 2         | 9         | 3     |
| ENGLESKI                | 8         | 4         | 1         | 7         | 4     |
| FRANCUSKI               | 0         | -         | -         | -         | -     |
| TURSKI/ARAPSKI          | 6         | 2         | 4         | 1         | 5     |
| LATINSKI                | 0         | 1         |           | -         |       |
| MATEMATIKA              | 10        | 10        | 3         | 4         | 2     |
| FIZIKA                  | 2         | 2         | -         | 5         | 3     |
| INFORMATIKA             | 0         | 1         | -         | 1         | -     |
| TEHNIČKI ODGOJ          | 1         | 2         | 1         | -         | -     |
| HEMIJA                  | 0         |           | 1         | 3         | -     |
| BIOLOGIJA               | 8         | 2         | 1         | 3         | 1     |
| HISTORIJA               | 11        | 11        | 4         | 3         | 8     |
| GEOGRAFIJA              | 0         | 5         | 2         | 2         | 4     |
| LIKOVNO                 | 3         | 1         | -         | 1         | 1     |
| KLAVIR MUZIKA           | 10        | 13        | 5         | 4         | 4     |
| TJELESNI                | 4         | 9         | 5         | 3         | 6     |
| FILOZOFIJA              | 0         | 5         | 1         | 1         | 3     |
| SOCIOLOGIJA             | 8         | -         | -         | -         | -     |
| PRAVNA                  | 1         | -         | -         | -         | -     |
| EKONOMSKA               | 3         | -         | -         | 3         | 1     |
| SAOBRAĆAJNA             | 1         | -         | 4         | 6         | 6     |
| GRAĐEVINA / ARHITEKTURA | 2         | 1         | 2         | -         | 2     |

|                     |            |            |           |            |            |
|---------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| KUHARI-ugostitelji  | -          | -          | -         | 2          | -          |
| PREHRAMBENA         | -          | -          | -         | -          | -          |
| POLJOPRIVREDA       | 1          | -          | -         | -          | -          |
| ZDRAVSTVENA         | 3          | 6          | 3         | 3          | 9          |
| FRIZER              | -          | 1          | -         | 1          | 4          |
| KOZMETIČAR          | -          | -          | -         | -          | 2          |
| VETERINARSKA        | -          | -          | -         | -          | -          |
| ELEKTROSTRUKA       | -          | 4          | 3         | 6          | 5          |
| MAŠINSKA            | 8          | 4          | 3         | -          | 3          |
| RUDARSKA            | 1          | -          | -         | -          | -          |
| DRVOPRERAĐIVAČ      | -          | -          | -         | 2          | -          |
| TEKSTILNA           | -          | -          | -         | 1          | -          |
| HEM.TEHOLOŠKI       | -          | 1          | -         | 1          | 2          |
| GEOLOŠKA            | -          | -          | -         | -          | -          |
| ŠUMARSKA            | -          | -          | -         | -          | 1          |
| KATOLIČKI vjeronauk | -          | 1          | -         | -          | -          |
| ISLAMSKI vjeronauk  | 3          | 3          | 3         | 3          | 6          |
| DRAMSKA UMJETNOST   | -          | -          | -         | -          | 1          |
| <b>UKUPNO</b>       | <b>156</b> | <b>136</b> | <b>85</b> | <b>105</b> | <b>122</b> |

Kao što se može vidjeti na grafičkom prikazu o stručnim ispitima, od 2019. do 2021. g. je bila prisutna stalna tendencija pada, a od 2022. godine se broj stručnih ispita ponovo počeo povećavati.



Grafikon: Trend kandidata koji su polagali stručni ispit u zadnjih pet godina

### Stručna mišljenja:

U skladu sa zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod je nadležan za davanje stručnih mišljenja o projektima i programima iz oblasti obrazovanja. Nadalje, u skladu sa Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju, Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju i Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju Pedagoški zavod daje stručno mišljenje o kandidatima za izbor i imenovanje direktora odgojno-obrazovnih ustanova.

Tako su data sljedeća mišljenja i odgovori:

- a) o izboru i imenovanju direktora u školama i predškolskim ustanovama - urađeno 13 mišljenja
- b) na upite odgojno-obrazovnih ustanova i pojedinaca iz istih - urađeno 139 odgovora
- d) o programima iz oblasti obrazovanja nevladinih organizacija- urađeno 10 mišljenja
- e) iz građanskih područja - urađeno 256 odgovora
- f) na upite vladinih institucija -urađeno 26 mišljenja/odgovora
- g) inicijative, prijedlozi i akti Pedagoškog zavoda- 1977 akata

U 2023. godini najveći broj akata je izdat od strane samog Pedagoškog zavoda TK i to ukupno njih 1977 ( uvjerenja o učešću na seminaru, uvjerenja o položenom stručnom ispitu, uvjerenja sa takmičenja itd.)

Pedagoški zavod je u 2023. godini dao ukupno 444 mišljenja i odgovora na upite i zahtjeve. U 2023. godini nije bilo zahtjeva za stručna mišljenja o izboru i imenovanju direktora u školama i predškolskim ustanovama, u obimu kao u prethodne dvije godine. Po obimnosti zahtjeva i upita, u 2023. godini su prednjačili upiti odgojno-obrazovnih ustanova i pojedinaca iz istih, te pojedinaca iz građanskog područja. Za davanje stručnog mišljenja i odgovora na upite (aktivnosti i procedure koje prethode tome su: iščitavanje dostavljenog materijala, procjena kvalitete predloženog materijala na Stručnom vijeću Pedagoškog zavoda, zahtjev za dopunom dokumentacije ukoliko postoji potreba za njom a najčešće postoji, ponovno iščitavanje i analiza te konačno samo pisanje stručnog mišljenja) potreban je angažman i višednevni rad stručnih savjetnika. Zbog svega navedenog, zarad povećanja efikasnosti u radu, primijećene jedne vrste pritiska na sistem i proces redovne nastave u školama, te primijećene neozbiljnosti i trivijalnosti u pojedinim zahtjevima, predlažemo uvođenje takse za davanje stručnih mišljenja podnosiocima iz nevladinog sektora a koje bi išle u Budžet Tuzlanskog kantona.

### **Općinske mreže škola:**

U cilju poboljšanja svih oblika nastavnog i odgojnog rada organizirane su općinske mreže škola, kojima je u 2023. godini koordiniralo 10 savjetnika. Sve škole jedne općine su u direktnom kontaktu sa svojim mrežnim savjetnicima koji im pružaju savjetodavnu pomoć i podršku.

Raspored mreža, u 2023. godini, je bio sljedeći:

- Mreža općine Lukavac za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža grada Živinice, općina Banovići, Kladanj i Kalesija za osnovne škole - 1 savjetnik
- Mreža Grada Srebrenik za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža Grada Tuzla za osnovne škole – 2 savjetnika
- Mreža Grada Gradačac, Sapna, Teočak i Čelić za osnovne škole - 1 savjetnik
- Mreža Grada Gračanica i općine Doboj Istok za osnovne škole – 1 savjetnik
- Mreža srednjih općih škola - Gimnazije, Medicinska škola Tuzla, MSŠ Kalesija, MSŠ Srebrenik, MSŠ Banovići – 1 savjetnik
- Mreža preostalih srednjih tehničkih i stručnih škola i obrazovanje odraslih TK– 2 savjetnika

Mrežni savjetnici za sve općinske mreže za koje su zaduženi su u kontinuitetu obavljali sljedeće poslove:

- imali kontinuiranu komunikaciju sa školama iz svojih mreža vezanih za zahtjeve i potrebe škola ili potreba PZ, kao i sa roditeljima po njihovom zahtjevu (specifična pitanja koja postavljaju su: rad Komisije za ocjenjivanje nastavnika, atmosfera narušena u školama, učenici koji imaju poteškoća u savladavanju školskih zadataka i stručne opservacije koja će školi poslužiti kao osnova za dalje postupanje, tuča učenika, tumačenje kriterija za izbor učenika generacije, ocjenjivanje učenika... i sl.)
- izvršili uvid u Godišnje programe rada škola (GPRS) i iz istog davali podatke za potrebe nadzora
- obavijest školama o obavezama vezanim za projekte koji se implementiraju
- prisustvo na sastanku Aktiva direktora gradova/općina. Tematike obrađivanje su: rezultati Analize uspjeha škola, broj opravdanih i neopravdanih časova pohađanja nastave, takmičenja i pripremi za eksterno testiranje, potrebe jačanja posvećenosti i odgovornosti u radu
- prisustvo na sastanku Aktiva direktora osnovnih škola gradova/općina
- prisustvo na sastanku Aktiva direktora osnovnih škola TK

Ukupno je realizirano preko 200 aktivnosti kroz mreže predškolskih ustanova i škola

### **Saradnja sa Aktivima direktora općina i TK:**

Na osnovu Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju, te propisanog člana 120. Aktiv direktora, isti se konstituisao u aprilu mjesecu 2023. godine, i od tada pa do kraja 2023. održano je ukupno 6 sastanka sa Aktivom direktora osnovnih škola sa područja ovog Kantona na kome su učestvovali savjetnici Pedagoškog zavoda. Na sastancima su razmatrane teme:

- mala matura – pripreme
- realizacija takmičenja škola
- profesionalna orijentacija
- ocjenjivanje i vrednovanje učeničkih postignuća
- planiranje i programiranje rada škola za novu školsku godinu

Na osnovu Zakona o srednjem obrazovanju i odgoju, Aktiv direktora se konstituisao u aprilu mjesecu 2023. godine, i od tada pa do kraja 2023. održano je ukupno 5 sastanka sa Aktivom direktora srednjih škola sa područja Tuzlanskog kantona na kome su učestvovali savjetnici Pedagoškog zavoda. Na sastancima su razmatrane teme:

- pripreme za eksterno testiranje učenika završnih razreda srednjih škola
- realizacija takmičenja škola
- ocjenjivanje i vrednovanje učeničkih postignuća
- planiranje i programiranje rada škola za novu školsku godinu

Tokom 2023. godine održano je ukupno 5 sastanaka sa predškolskim ustanovama Tuzlanskog kantona na kome su učestvovali savjetnici PZ Tuzla.

U svim mrežama održavali su se redovno sastanci Aktiva direktora na nivou općina na kojima su povremeno učestvovali savjetnici zaduženi za istu mrežu škola.

**\* Brojno stanje djece i učenika u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama:**

## Obuhvat djece predškolskim odgojem i obrazovanjem na području Tuzlanskog kantona u pedagoškoj 2022/2023. godini

Predškolski odgoj i obrazovanje se na području našeg Kantona, institucionalno odvija u 22 predškolske ustanova od toga 10 javnih i 12 privatnih predškolskih ustanova. Obuhvat djece predškolskim odgojem je obično koncentrisan u urbanim sredinama dok je u ruralnim sredinama (prigradskim naseljima i selima) skoro zanemarljiv.

Tabelarni prikaz obuhvata djece predškolskim odgojem i obrazovanjem pedagoške 2022/2023.godine:

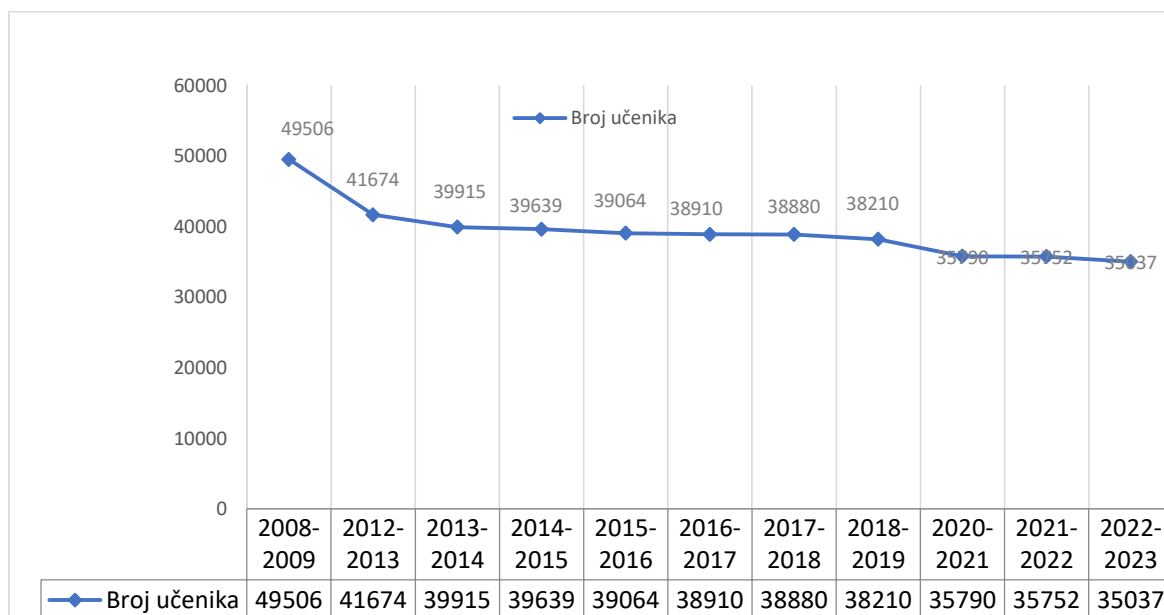
| Grad/općina predškolske ustanove (javne i privatne) | Ukupan broj djece u jaslicama | Ukupan broj djece obuhvaćen cjelovitim programom | Svega       |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
| <b>Tuzla</b>                                        | 389                           | 1222                                             | 1611        |
| <b>Banovići</b>                                     | 48                            | 116                                              | 164         |
| <b>Doboj Istok</b>                                  | 26                            | 60                                               | 86          |
| <b>Kladanj</b>                                      | 6                             | 54                                               | 60          |
| <b>Lukavac</b>                                      | 21                            | 227                                              | 248         |
| <b>Gračanica</b>                                    | 68                            | 280                                              | 348         |
| <b>Gradačac</b>                                     | 86                            | 225                                              | 311         |
| <b>Srebrenik</b>                                    | 17                            | 110                                              | 127         |
| <b>Živinice</b>                                     | 103                           | 404                                              | 507         |
| <b>Kalesija</b>                                     | 18                            | 58                                               | 76          |
| <b>Sapna</b>                                        | -                             | -                                                | -           |
| <b>Teočak</b>                                       | -                             | -                                                | -           |
| <b>Čelić</b>                                        | -                             | -                                                | -           |
| <b>UKUPNO</b>                                       | <b>782</b>                    | <b>27556</b>                                     | <b>3538</b> |

## Osnovne škole

Na području Tuzlanskog kantona, u 13 općina/ gradova djeluje 90 osnovnih škola svrstanih u nekoliko kategorija. Od 90 škola sa područja TK, 89 djeluju kao javne ustanove dok jedna škola ima status privatne školske ustanove. U osnovnim školama u protekloj školskoj godini bilo je 35037 učenika organiziranih u 1893 odjeljenja. Ako podatak o broju učenika uporedimo sa podacima iz prethodne dvije godine uočavamo da je došlo do blagog pada broja učenika, a povećanja broja odjeljenja, usljed izmjene Pedagoških standarda i općih normativa za osnovni odgoj i obrazovanje ("Službene novine TK", broj: 12/22, 15/22 i 11/23).

## Pregled broja učenika osnovnih škola po općinama/ gradovima TK na kraju školske 2022/2023.godine

| Općina        | Broj škola | Broj odjeljenja | Broj učenika |
|---------------|------------|-----------------|--------------|
| BANOVIĆI      | 5          | 104             | 1895         |
| ČELIĆ         | 3          | 48              | 660          |
| DOBOJ ISTOK   | 2          | 54              | 873          |
| GRAČANICA     | 12         | 224             | 4136         |
| GRADAČAC      | 7          | 175             | 3295         |
| KALESIJA      | 5          | 147             | 2542         |
| KLADANJ       | 2          | 51              | 734          |
| LUKAVAC       | 8          | 168             | 2922         |
| SAPNA         | 1          | 40              | 591          |
| SREBRENİK     | 8          | 186             | 3408         |
| TEOČAK        | 1          | 26              | 355          |
| TUZLA         | 27         | 432             | 8290         |
| ŽIVINICE      | 9          | 238             | 4926         |
| <b>UKUPNO</b> | <b>90</b>  | <b>1818</b>     | <b>35752</b> |



Grafikon: Uporedni pokazatelji o broju učenika osnovnih škola TK

### Srednje škole

Na području Tuzlanskog kantona, u 13 općina/ gradova djeluju 34 srednje škole svrstane u nekoliko kategorija. Od 34 škole sa područja TK, 32 djeluju kao javne ustanove, dok dvije škole imaju status privatne školske ustanove. U kategoriji gimnazija nalazi se ukupno 14 škola od kojih je 7 samostalnih gimnazija dok se ostale nalaze u sklopu mješovitih srednjih škola. Jedna od samostalnih gimnazija ima status privatne školske ustanove. Kategorija umjetničkih škola sadrži jednu

samostalnu muzičku školu i jednu umjetničku školu koja djeluje u okviru mješovite srednje škole, te jednu privatnu umjetničku školu.

Pregled broja učenika po općinama/ gradovima TK na kraju školske  
2022/2023.godine

| Općina                  | Broj škola | Broj odjeljenja | Broj učenika |
|-------------------------|------------|-----------------|--------------|
| Banovići                | 1          | 30              | 627          |
| Čelić                   | 1          | 9               | 107          |
| Doboj Istok             | 1          | 19              | 285          |
| Gračanica               | 2          | 71              | 1508         |
| Gradačac                | 2          | 54              | 1326         |
| Kalesija                | 1          | 32              | 575          |
| Kladanj                 | 1          | 12              | 144          |
| Lukavac                 | 3          | 46              | 869          |
| Sapna                   | 1          | 10              | 144          |
| Srebrenik               | 1          | 47              | 967          |
| Teočak                  | 1          | 11              | 122          |
| Tuzla                   | 17         | 269             | 5508         |
| Živinice                | 2          | 63              | 1433         |
| <b>Tuzlanski kanton</b> | <b>34</b>  | <b>673</b>      | <b>13615</b> |

## FINANSIJSKI DIO

### PEDAGOŠKI ZAVOD TUZLANSKOG KANTONA

Budžetska pozicija  
30010001

| Ekonomski kod<br>kod                                                                 | RAZDIO                                  | PLAN 2023.          | IZVRŠENJE         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>I. RASHODI I IZDACI FINANSIRANI IZ BUDŽETA</b>                                    |                                         | <b>1.041.185,00</b> | <b>889.748,30</b> |
| 611100                                                                               | Bruto plaće i naknade plaća             | 648.089,00          | 577.898,00        |
| 611200                                                                               | Naknade troškova zaposlenih             | 111.876,00          | 74.804,00         |
| 612000                                                                               | Doprinosi poslodavca                    | 69.475,00           | 60.889,00         |
| 613000                                                                               | Izdaci za materijal i usluge            | 194.745,00          | 159.193,00        |
| 614000                                                                               | Tekući transferi i drugi tekući rashodi | 0                   | 0                 |
| 615000                                                                               | Kapitalni transferi                     | 0                   | 0                 |
| 616000                                                                               | Izdaci za kamate i ostale naknade       | 0                   | 0                 |
| 821000                                                                               | Nabavka stalnih sredstava               | 17.000,00           | 16.964,30         |
| 822000                                                                               | Pozajmljivanje i učešće u dionicama     | 0                   | 0                 |
| 823200                                                                               | Spoljne otplate                         | 0                   | 0                 |
| <b>II. RASHODI I IZDACI FINANSIRANI IZ NAMJENSKIH SREDSTAVA, GRANTOVA I DONACIJA</b> |                                         |                     |                   |
| 611100                                                                               | Bruto plaće i naknade plaća             | 0,00                | 0,00              |
| 611200                                                                               | Naknade troškova zaposlenih             | 0,00                | 0,00              |
| 612000                                                                               | Doprinosi poslodavca                    | 0,00                | 0,00              |

|                                                               |                                         |                     |                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-------------------|
| 613000                                                        | Izdaci za materijal i usluge            | 0,00                | 0,00              |
| 614000                                                        | Tekući transferi i drugi tekući rashodi | 0,00                | 0,00              |
| 615000                                                        | Kapitalni transferi                     | 0,00                | 0,00              |
| 616000                                                        | Izdaci za kamate i ostale naknade       | 0,00                | 0,00              |
| 821000                                                        | Nabavka stalnih sredstava               | 0,00                | 0,00              |
| 822000                                                        | Pozajmljivanje i učešće u dionicama     | 0,00                | 0,00              |
| 823200                                                        | Spoljne otplate                         |                     |                   |
| <b>III. RASHODI I IZDACI FINANSIRANI IZ VLASTITIH PRIHODA</b> |                                         |                     |                   |
| 611100                                                        | Bruto plaće i naknade plaća             | 0,00                | 0,00              |
| 611200                                                        | Naknade troškova zaposlenih             | 0,00                | 0,00              |
| 612000                                                        | Doprinosi poslodavca                    | 0,00                | 0,00              |
| 613000                                                        | Izdaci za materijal i usluge            | 0,00                | 0,00              |
| 614000                                                        | Tekući transferi i drugi tekući rashodi | 0,00                | 0,00              |
| 615000                                                        | Kapitalni transferi                     | 0,00                | 0,00              |
| 616000                                                        | Izdaci za kamate i ostale naknade       | 0,00                | 0,00              |
| 821000                                                        | Nabavka stalnih sredstava               | 0,00                | 0,00              |
| 822000                                                        | Pozajmljivanje i učešće u dionicama     | 0,00                | 0,00              |
| 823200                                                        | Spoljne otplate                         | 0,00                | 0,00              |
| <b>IV. RASHODI I IZDACI UKUPNO ( I + II + III )</b>           |                                         | <b>1.041.185,00</b> | <b>889.748,30</b> |
| 611100                                                        | Bruto plaće i naknade plaća             | 648.089,00          | 577.898,00        |
| 611200                                                        | Naknade troškova zaposlenih             | 111.876,00          | 74.804,00         |
| 612000                                                        | Doprinosi poslodavca                    | 69.475,00           | 60.889,00         |
| 613000                                                        | Izdaci za materijal i usluge            | 194.745,00          | 159.193,00        |
| 614000                                                        | Tekući transferi i drugi tekući rashodi | 0                   | 0                 |
| 615000                                                        | Kapitalni transferi                     | 0                   | 0                 |
| 616000                                                        | Izdaci za kamate i ostale naknade       | 0                   | 0                 |
| 821000                                                        | Nabavka stalnih sredstava               | 17.000,00           | 16.964,30         |
| 822000                                                        | Pozajmljivanje i učešće u dionicama     | 0                   | 0                 |
| 823200                                                        | Spoljne otplate                         | 0                   | 0                 |
| <b>Broj zaposlenih</b>                                        |                                         | <b>20</b>           | <b>16</b>         |

#### IV OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

Kao što je navedeno u programskom i normativnom dijelu ovog Izvještaja, Pedagoški zavod je uspio realizirati značajan dio programskih aktivnosti.

U ovom izvještajnom periodu Pedagoški zavod je aktivno radio na razvijanju i unapređenju procedura evaluacije odgojno - obrazovnih ustanova/ institucija kroz izradu dopune uputstva za provođenje eksterne mature za osnovne škole i eksterne mature za srednje škole, te instrumentima na bazi ishoda koji su omogućavali samoevaluaciju kao i eksternu evaluaciju, te općeg nadzora kroz vrednovanje. Sve procesne aktivnosti objavljujane su na web strani Pedagoškog zavoda u kontinuitetu. Što se tiče nadzora, koje Pedagoški zavod vrši nad odgojno-obrazovnim institucijama, može se reći da je u postpandemijskom periodu odlučeno da u 2023. godini opći nadzor bude objedinjen sa aktivnostima vrednovanja škola, tako da je u okviru ovog segmenta izvršen opći nadzor kroz instrumentarij za vrednovanje kvaliteta rada u 90 osnovnih i 33 srednje škole na području Tuzlanskog Kantona od strane 10 savjetnika.

U 2023. godini najveći broj akata je izdat od strane samog Pedagoškog zavoda TK i to ukupno njih 1977 ( uvjerenja o učešću na seminaru, uvjerenja o položenom stručnom ispitu, uvjerenja sa takmičenja itd.). Pedagoški zavod je u 2023. godini dao ukupno 444 mišljenja i odgovora na upite i zahtjeve. U 2023. godini nije bilo zahtjeva za stručna mišljenja o izboru i imenovanju direktora u školama i predškolskim ustanovama, u obimu kao u prethodne dvije godine. Po obimnosti zahtjeva i upita, u 2023. godini su prednjačili upiti odgojno-obrazovnih ustanova i pojedinaca iz istih, te pojedinaca iz građanskog područja.

Nadalje, u 2023. godini u Pedagoškom zavodu Tuzlanskog kantona ukupno 122 kandidata je predalo zahtjev za polaganje stručnog ispita, te je primjetan ponovni rast u broju kandidata u posljednje dvije godine.

Pedagoški zavod kontinuirano radi na unapređenju ITC, kao i unapređenju informiranja obrazovne, ali i šire javnosti. U tom smislu urađen je i novi cms web sistem Pedagoškog zavoda, obrazovni pedagoški informacijski sistem (OPIS) kao i softver za eksterne mature, što omogućuje brzu obradu podataka, što se pokazalo kao veoma efikasno u obradi podataka **eksternog testiranja učenika gimnazija i osnovnih škola**. Ova aktivnost je Pedagoški zavod učinila prepoznatljivim kod međunarodne zajednice, ali i domaće javnosti, u smislu zainteresiranosti da bi ovaj model mogao poslužiti kao model za primjenu i na drugim područjima u BiH. Rezultati svega navedenog su se najbolje vidjeli u 2023. godini jer je eksterna matura, osim u osnovnim školama i gimnazijama, rađena i u tehničkim i umjetničkim školama, zbog čega je također došlo do povećanja obima posla i većeg angažmana stručnih savjetnika Pedagoškog zavoda, gdje su bila potrebna i dodatna angažovanja, kako spoljnih saradnika, tako i nastavnog i nenastavnog osoblja iz škola sa područja Tuzlanskog kantona.

Kontinuirano se radi na razvoju ljudskih resursa, unapređenju horizontalne i vertikalne koordinacije i komunikacije unutar organizacije ali i organizacije sa korisnicima na svim nivoima, od vladinih organizacija na državnom, entitetskom, kantonalnom i općinskom nivou.

Posebno treba naglasiti aktivnosti na usklađivanju NPP-a za srednje tehničke i stručne škole koji je započet u skladu sa nadležnostima Pedagoškog zavoda, što zahtijeva angažovanje većeg broja stručnjaka iz prakse, resornog ministarstva i drugih institucija uzimajući u obzir različite porodice zanimanja za koje se vrši usklađivanje NPP-a.

U cilju razvoja i unapređenja rada škola Pedagoški zavod razvija partnerske odnose sa međunarodnim nevladinim organizacijama koje daju doprinos u poboljšanju materijalno - tehničke opremljenosti škola i predškolskih ustanova. Na taj način se prevazilaze sistemski problemi nepovezanog djelovanja lokalne zajednice i kantonalnih vlasti.

U izvršavanju poslova iz svoje nadležnosti Pedagoški zavod će i dalje učestvovati u projektima na državnom i međunarodnom nivou, kao i razmjeni iskustava, prije svega između zaposlenika Pedagoškog zavoda, resornog i drugih ministarstava, kako bi se izbjeglo dupliranje poslova, a onda i razmjena iskustava sa drugim relevantnim institucijama u BiH sa ciljem efikasnijeg iskorištavanja resursa i sticanja vanbudžetskih prihoda, koji bi se iskoristili u realizaciji razvojnih projekata i poboljšanju postojećih ljudskih i materijalnih resursa Pedagoškog zavoda.

U 2023. godini održana je 31 sjednica Stručnog vijeća na kojima su razmatrana i utvrđivana zajednička stajališta o značajnim pitanjima iz djelokruga rada Pedagoškog zavoda, poticano blagovremeno, zakonito i efikasno izvršavanje poslova, obavljane konsultacije, utvrđivani zajednički stavovi i prijedlozi i dinamika izvršavanja poslova iz djelokruga rada Pedagoškog zavoda.

Očekivati je da će Pedagoški zavod, kao dio kantonalne uprave usmjerene na promjene i gradnju bolje budućnosti građanima Tuzlanskog kantona, i dalje imati svu potrebnu podršku Vlade Tuzlanskog kantona, kako bi zajedno sa Ministarstvom obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona, odgovorilo izazovima u provođenju reforme obrazovanja na svim nivoima obrazovanja na području Tuzlanskog kantona.

## **V PROGRAMSKA ORIJENTACIJA**

U toku 2023. godine, Pedagoški zavod je planirao svoje aktivnosti usmjeriti i nastaviti na unapređenju kvaliteta rada odgojno-obrazovnih ustanova, jačanju kapaciteta Pedagoškog zavoda i prepoznatljivosti i transparentnosti u sistemu odgoja i obrazovanja. Također, Pedagoški zavod će i u narednom periodu nastaviti raditi na uspostavi procedura i metodologije profesionalnog razvoja i vrednovanja rezultata rada sudionika odgojno - obrazovnih ustanova/ institucija.

Nadalje, intenzivirat će aktivnosti na razvijanju procedura evaluacije odgojno-obrazovnih ustanova/institucija i unapređenju instrumenata praćenja procesa i ishoda učenja (kontroli i poboljšanju postojećeg - kontinuirano). Također će nastaviti sa vršenjem nadzora koji obuhvata praćenje i vrednovanje odgojno - obrazovnih ustanova/ institucija.

Pedagoški zavod će nastaviti i sa aktivnostima na uspostavi funkcionalnije organizacijske strukture popunjavanjem upražnjenih radnih mjesta i formiranjem timova u skladu sa strateškim planom. Od ukupno sistematizovanih 28 radnih mjesta državnih službenika i namještenika, trenutno je popunjeno 15 radnih mjesta.

Ostvarivanje ciljeva iz Strateškog plana Pedagoškog zavoda zahtijeva kontinuirano jačanje materijalno tehničkih sredstava, kroz obnovu računarske opreme, server, vozni park i drugu opremu potrebnu za provođenje svih planiranih aktivnosti.

Osim povećanja broja zaposlenih i jačanja materijalno tehničkih sredstava, kontinuirano će se raditi na jačanju postojećeg kadra Pedagoškog zavoda provođenjem stručnog usavršavanja uposlenika u skladu sa potrebama koje će biti utvrđene evaluacijom rada odgojno - obrazovnih ustanova/ institucija i evaluacijom samog Pedagoškog zavoda.

Pedagoški zavod će posebnu pažnju posvetiti razvijanju sistema uspostave partnerstava, na način da će nastaviti sa izradom metodologije i kriterija za uspostavu partnerstava, izvršiti reviziju postojećih partnerstava na osnovu usvojenih kriterija, izraditi baze podataka za evidenciju partnerstava i saradnika i provesti obuku uposlenika Pedagoškog zavoda za korištenje sistema za uspostavu partnerstava i saradnje.

## **VI IZVRŠAVANJE PLANIRANIH I KONTINUIRANIH POSLOVA**

**Realizovane programske aktivnosti:**

**Osposobljavanje za samostalan odgojno obrazovni rad - stručni ispiti**

U skladu sa Zakonom o predškolskom odgoju i obrazovanju, Zakonom o osnovnom odgoju i obrazovanju, Zakonom o srednjem obrazovanju i odgoju i Uredbom o polaganju stručnog ispita u ustanovama predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja na području Tuzlanskog kantona, Pedagoški zavod je u 2023. godini planirao provesti stručne ispite za 120 pripravnika/lica na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa. Polaganje stručnog ispita je omogućeno za 122 kandidata, što je nešto više u odnosu na plan.

### **Stručni nadzor**

U 2023. godini ukupno realizirano 123 općih nadzora u osnovnim i srednjim školama, te 25 posebnih nadzora koji su izvršeni na zahtjev roditelja ili škole. Što se tiče užestručnog nadzora, on je vršen u februaru i martu 2023. godine u određenim osnovnim i srednjim školama, te je ukupno izvršeno 84 užestručna nadzora.

### **Stručna mišljenja**

Pedagoški zavod je u 2023. godini dao ukupno 444 mišljenja i odgovora na upite i zahtjeve. U 2023. godini nije bilo zahtjeva za stručna mišljenja o izboru i imenovanju direktora u školama i predškolskim ustanovama, u obimu kao u prethodne dvije godine. Po obimnosti zahtjeva i upita, u 2023. godini su prednjačili upiti odgojno-obrazovnih ustanova i pojedinaca iz istih, te pojedinaca iz građanskog područja. (opisano u Programu 1.1.)

## **VII PREGLED UNUTRAŠNJE ORGANIZACIJE, KADROVSKE I MATERIJALNE OSPOSOBLJENOSTI, KAO I POTREBE ZA KADROVSKIM I MATERIJALNIM OSPOSOBLJAVANJEM ORGANA I STRUČNIM USAVRŠAVANJEM DRŽAVNIH SLUŽBENIKA I NAMJEŠTENIKA**

Pedagoški zavod je u izvještajnoj godini, ostvario zavidne sveukupne rezultate u izvršavanju poslova i zadataka iz svoje nadležnosti, imajući u vidu ograničene materijalne i kadrovske resurse, u odnosu na znatno povećani obim poslova, nakon uvođenja eksterne mature za osnovne škole i gimnazije, te provođenja eksterne mature za srednje tehničke i umjetničke škole.

U 2022. godini je izrađen novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Pedagoškog zavoda Tuzlanskog kantona, te je na isti data saglasnost od strane Vlade Tuzlanskog kantona, akt broj: 02/1-30-30814-3/22 od 19.12.2022. godine.

Od ukupno 28 sistematizovanih radnih mjesta državnih službenika i namještenika trenutno je popunjeno 15 izvršilaca: v.d. direktora, sekretar, 10 stručnih savjetnika za obrazovanje, jedan stručni savjetnik za ekonomske poslove, analizu i kvalitetu, te dva namještenika.

Bilo je za očekivati da će sa postojećim brojem izvršilaca biti poteškoća u realizaciji određenih programskih aktivnosti iz Strateškog plana Pedagoškog zavoda. Međutim, dodatnim angažovanjem svih zaposlenih državnih službenika i namještenika, na kraju se uspjelo uraditi skoro sve što je planirano, posebno kada je riječ o provođenju eksterne mature, stručnom usavršavanju i davanju stručne podrške nastavnom i vannastavnom osoblju u realizaciji svojih aktivnosti. Pokazano

razumijevanje od strane Vlade Tuzlanskog kantona i resornog ministarstva, garantuje nastavak usješne realizacije zacrtanih strateških ciljeva Vlade Kantona u oblasti obrazovanja i u narednom periodu.

Sistem unutrašnjeg stručnog usavršavanja razvijen je na pojedinačnom osnaživanju svakog savjetnika, bilo kroz unutrašnju ili vanjsku mentorsku podršku, koji nakon savladavanja znanja i vještina i sam pruža podršku kako savjetnicima tako i nastavnicima u predškolskim ustanovama, osnovnim i srednjim školama ili nekim drugim aktivnostima ili organizacijama po nalogu direktora. Na ovaj način Pedagoški zavod njeguje saradničku kulturu koja gradi odgovornu organizaciju koja stalno uči. Stručni savjetnici su učestvovali u stalnoj mreži međunarodnih obrazovnih istraživanja, usmjereni na područja koja su strateški važni za Tuzlanski kanton i Bosnu i Hercegovinu kao što su: kvalifikacijski okvir, ZJNPP, uređenje legislative za praktičnu nastavu u srednjim stručnim školama, eksterna matura, podrška inkluziji, sigurnost djece i mladih na internetu i sl.

Pored navedenih edukacija, stručni savjetnici Pedagoškog zavoda su učestvovali u radu i drugih radionica i seminara koji su navedeni u ovom izvještaju (strateški cilj 2. Program 2.1.)

#### **VIII NAČIN OSTVARIVANJA SARADNJE SA FEDERALNIM ORGANIMA, DRUGIM KANTONIMA I NJIHOVIM ORGANIMA, DRUGIM KANTONALNIM ORGANIMA, OPĆINAMA I OMBUDSMENIMA**

Pedagoški zavod je, kao i dosad, nastavio jačati saradnju sa Agencijom za predškolsko, osnovno i srednje obrazovanje BiH. U cilju razvoja škola, Pedagoški zavod je razvijao partnerske odnose sa resornim ministarstvom, jedinicama lokalne samouprave i međunarodnim nevladinim organizacijama, koje su dale doprinos u poboljšanju materijalno-tehničke opremljenosti škola i predškolskih ustanova, kako za djecu koja pohađaju obavezni program pred polazak u školu, tako i za učenike i nastavnike osnovnih i srednjih škola na području Tuzlanskog kantona. Dosta toga je učinjeno i za djecu sa poteškoćama u razvoju, kao i inkluzivnog obrazovanja. Pedagoški zavod je u ovom izvještajnom periodu uredno postupao po zahtjevima Institucije ombudsmena/ombudsmana za ljudska prava Bosne i Hercegovine i u postavljanim rokovima dostavljao tražene informacije i odgovore.